

유형	특수목적대
----	-------

「2024년 국립대학육성사업 사업 계획서」

2024. 5.

한국체육대학교

『2024년 국립대학육성사업 계획서』 제출서				
패널	특수목적대			
사 업 명 ¹⁾	스포츠 HRD Innovation 2030			
대 학	대 학 명	한국체육대학교		
	주 소	서울특별시 송파구 양재대로 1239(방이동, 한국체육대학교)(05541)		
	홈페이지	https://www.knsu.ac.kr		
사업책임자 ²⁾	소 속	기획처	직 위	기획처장
	성 명	박선영	연 락 처	02-410-6510
			전자우편	sypark@knsu.ac.kr
사업실무 담당자 ³⁾	소 속	기획평가총괄팀	직 위	주무관
	성 명	김명철	연 락 처	02-410-6632
			전자우편	cheol318@knsu.ac.kr
당해 연도 사업기간	2024. 3. 1. ~ 2025. 2. 28.(1년)	총 예산	2023년 이월금 ⁴⁾	726백만 원
			2024년 배정액 ⁵⁾	3,487백만 원
			합 계	4,213백만 원

본 대학은 『국립대학육성사업』의 2024년도 사업계획서를 제출합니다.
아울러 본 대학은 『국립대학육성사업』수행에 대하여 관련 법령, 귀 기관과의 협약 및 기관이 정한 제반사항 등을 준수하여 성실하게 사업을 추진하여 소정의 사업성과를 거둘 것을 서약합니다.

2024년 5월 27일

한국체육대학교 총장	문 원 재 (인)
------------	-----------

교육부장관 / 한국연구재단이사장 귀하

한국체육대학교 국립대학육성사업 사업계획 주요 내용

대학 유형	특수목적대		
사업명	스포츠 HRD Innovation 2030		
사업 목표	대학의 중장기 발전계획의 인재상, 핵심역량, 학문 특성화를 고려하여 「사회적 가치실현 스포츠 Innovator 양성」을 목표로 함		
추진 전략	<div><div><div><div>내부환경<ul style="list-style-type: none">전략적인 교육과정 개발이 필요학과 및 전공 간 균일한 발전 필요강의시설의 개선 필요졸업생 취·창업률 향상 필요해외교환학생 등 다양한 해외교류 프로그램의 확대 필요대학 경쟁력 강화 필수 (대학기본역량진단)</div><div>중장기발전계획<div>VISION 2030</div><div>미래를 선도하는 스포츠 혁신리더</div><div>핵심 전략<ul style="list-style-type: none">유연하고 차별화된 교육시스템특성화 중심 대학세계 수준의 경기력 확보재정 건전성 확보산학협력 선도</div></div></div><div>외부환경<div>지역사회 키워드<ul style="list-style-type: none">생활체육체육시설건강</div><div><ul style="list-style-type: none">예측 불가한 대외 리스크 증가인구 및 고용현황 변화로 인력 mismatch 현상이 나타남첨단기술 기반 스포츠 산업 육성 필요</div></div></div><div><div><div>교육부 기본계획<div>비전<ul style="list-style-type: none">지역균형발전의 거점으로서의 국립대학</div><div>목표<ul style="list-style-type: none">국립대학의 자율적 혁신으로 경쟁력 및 책무성 강화</div></div><div>국립대학육성사업 목표 수립<div>비전<ul style="list-style-type: none">스포츠 HRD Innovation 2030</div><div>목표<ul style="list-style-type: none">사회적 가치실현 스포츠 Innovator 양성</div></div><div><div>정책연구자료 및 설문조사</div><div>3주기 대학 기본역량 진단<ul style="list-style-type: none">사업 목표 및 예산 편성 시 분석 자료로 활용</div><div>2023년 교육수요자 만족도조사<ul style="list-style-type: none">사업 우선순위 설정 근거사업목표 설정 시 환류사항</div></div></div></div></div>		
주요 내용	<div><div><div>비전<div>스포츠 HRD Innovation 2030</div></div><div>목표<div>사회적 가치실현 스포츠 Innovator 양성</div></div></div><div><div><div>특화 전략 기반 자율혁신<ul style="list-style-type: none">교육혁신을 통한 경기력 및 학습능력 향상시스템 고도화를 통한 데이터 수집 및 활용스포츠과학기반 시스템 구축 및 운영을 통한 선수역량강화</div><div>학생 전공 선택·진로 지원 확대<ul style="list-style-type: none">학생 중심의 교육자원을 통한 학습 효율 및 만족도 제고전공능력 기반 기초학습 능력 개발역량 개발을 위한 비교과 프로그램 운영</div><div>지역사회 발전에 기여<ul style="list-style-type: none">지역사회 협력·기여체계 구축장애인 레저스포츠 프로그램 개발 및 보급학교 연계 스포츠 멘토링 프로그램 보급</div><div>대학 간 연계·협력 강화<ul style="list-style-type: none">수도권 국립대학 간 업무 협약 체결교과목 공동 운영을 위한 제도 마련역량강화를 위한 공동 특강 운영</div><div>특화분야 연구경쟁력 강화<ul style="list-style-type: none">교육과 연구의 지속적인 성장·발전 가능교수 전문성 향상을 위한 프로그램 운영맞춤형 교수 전문역량 개발</div><div>융·복합 및 전문 인재 양성<ul style="list-style-type: none">융·복합 역량 강화 인프라 구축융·복합 역량 강화 교육 제공융·복합 전문 인재 양성</div><div>글로벌 교육 경쟁력 강화<ul style="list-style-type: none">글로벌 스포츠 리더 양성을 위한 프로그램 운영국제 현장학습을 통한 전문 실무능력 강화국제 감각과 현장 대응력 향상</div></div><div><div>세부 사업</div><div><div>IR 시스템 고도화</div><div>스마트 교육 인프라 구축</div><div>스포츠 영상분석 전문가 양성</div></div><div><div>경기력 통합관리 시스템 운영</div><div>에듀테크를 활용한 스포츠 역량 강화</div><div>현장적용 스포츠 컨디셔닝</div></div><div><div>학생역량통합관리 시스템</div><div>국립대학육성사업 전마 서버터치</div><div>디지털 리더십 역량 강화</div></div><div><div>기초학습능력 강화</div><div>진로 역량 강화를 위한 시설 인프라 확충</div><div>통합정보시스템 고도화</div></div><div><div>KNSU-GPT</div><div>지역사회 기여 시니어 스포츠케어</div><div>KNSU 브릿지</div></div><div><div>찾아가는 장애인 레저스포츠</div><div>스포츠 문화 예술 성과 공유</div><div>해양환경정화 오션케어</div></div><div><div>국립대학육성사업 홍보 및 성과 공유</div><div>수도권 국립대학 공동교육혁신센터 운영</div><div>대학 간 연계·협력 강화 기반 고도화</div></div><div><div>교육혁신을 위한 교수역량 강화</div><div>KNSU 맞춤형 스포츠카운슬링 모델링</div><div>디지털 학사 운영 기반 구축</div></div><div><div>스포츠콘텐츠 LAB 활성화</div><div>인공지능 스마트코칭 전문 인재 양성</div><div>블렌디드 융·복합 교과목 개발</div></div><div><div>학생운동선수 역량 강화</div><div>생성형 AI 활용한 교육전략 확산</div><div>스포츠심리 상담 지원</div></div><div><div>글로벌 챌린지</div><div>스포츠 성과 확산을 위한 국제학술대회</div><div>글로벌 어학 역량 강화</div></div></div></div></div>		

기대 성과		단기 기대 효과	중장기 기대 효과
	특화전략 기반 자율혁신	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 데이터 기반 의사결정 시스템 구축 ▪ 경기력 향상을 위한 교육혁신체계 강화 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 글로벌 스포츠 선도 대학 도약 ▪ 4차산업혁명시대 스포츠 전문 인재 배출
	학생 전공 선택· 진로 지원 확대	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 수요자 맞춤형 전공·진로 지원 체계 구축 ▪ 진로·심리 지원 체계 확대 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 우수 인재 확보 & 대학 경쟁력 강화 ▪ 취·창업 고용 역량 강화
	지역사회 발전에 기여	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 지역인재 양성 ▪ 지역사회 스포츠 복지 확산 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 기회균등 고등교육 구현 ▪ 지역사회 참여 & 스포츠 문화복지 창달
	대학 간 연계·협력 강화	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 구성원 참여와 복지 증대 ▪ 국립대학 간 네트워크 활성화로 시너지 창출 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 재학생 교육선택권 및 교육참여권 확대 ▪ 국립대학 역할 및 책무성 강화
	특화분야 연구경쟁력 강화	<ul style="list-style-type: none"> ▪ KNSU 맞춤형 교육체계 구축 ▪ 스포츠특화 연구환경 조성 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 스포츠 특성화 대학으로서의 경쟁력 강화 ▪ 스포츠 성과 확산으로 스포츠 생태계 발전 기여
	융·복합 및 전문 인재 양성	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 스포츠 융·복합 전문가 양성 ▪ 스포츠와 타 학문 간 융·복합 시너지 창출 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 지속가능한 스포츠혁신리더 양성 ▪ 융·복합 학문 발전 다양화 기여
	글로벌 교육 경쟁력 강화	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 글로벌 의사소통 능력 향상 ▪ 글로벌 경쟁력을 겸비한 전문체육인 양성 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 글로벌 시민 양성으로 글로벌 책무성 수행 ▪ 글로벌 스포츠 리더십 기반 스포츠 발전 도모

성과지표 관리계획 총괄표

구분	지표명	단 위	기준값	2023년		2024년		2025년	
				목표값	달성값	목표값	달성값	목표값	달성값
공통 성과 지표									
자율 성과 지표	① 교육혁신 지수	지수	9.7	13.1	10.1	16.5		19.9	
	② 학생성장 지원 지수	지수	3.7	9.1	4.3	14.6		20.1	
	③ 지역사회 연계 지수	지수	0.2	191.5	36.6	212.9		234.2	
	④ 핵심역량 강화 지수	지수	32.6	34.6	48.5	40.6		46.5	
	⑤ 스포츠 혁신 지수	지수	0.0	51.5	62.5	55.4		59.3	

목 차

<사업 추진 계획>

I. 사업 목표 및 추진전략	1
1. 사업 목표	1
2. 대학의 중장기 발전계획과 사업 연계성	2
2.1 대학의 중장기 발전계획	2
2.2 대학의 사업 추진 전략	14
II. 사업 추진체계	15
1. 사업 추진체계 구성	17
2. 예산 편성·집행 계획	18
2.1 재원 배분 및 운용 계획	18
2.2 주요 재정지원사업 간 효율화 방안	20
2.3 사업비 산출근거와 규모	22
III. 세부 사업 계획	
1. 특화 전략 기반 자율혁신	31
1.1 세부사업명 : IR 시스템 고도화	32
1.2 세부사업명 : 글로벌 경쟁력 기반 조직진단	32
1.3 세부사업명 : 스마트 교육 인프라 구축	33
1.4 세부사업명 : 특화전략 기반 훈련·안전시설 개선	33
1.5 세부사업명 : 에듀테크를 활용한 스포츠 역량 강화	34
1.6 세부사업명 : 경기력 제고를 위한 경기력통합관리시스템 운영	35
1.7 세부사업명 : 예비체육교사 전문성 함양 프로그램	35
1.8 세부사업명 : 스포츠 영상분석 전문가 양성	36
1.9 세부사업명 : 차세대 생존수영 인증제 운영	36
1.10 세부사업명 : 현장적용 스포츠 컨디셔닝	37
1.11 세부사업명 : 교육혁신 기반 신입생·재학생 실태조사	38

2. 학생 전공 선택 · 진로 지원 확대	39
2.1 세부사업명 : 학생역량통합관리시스템	40
2.2 세부사업명 : 국립대학육성사업 천마 서포터즈	40
2.3 세부사업명 : 디지털 리터러시 역량 강화	41
2.4 세부사업명 : 진로 역량 강화를 위한 시설 인프라 확충	42
2.5 세부사업명 : 디지털 네트워크 사용성 향상	42
2.6 세부사업명 : 통합정보시스템 고도화	43
2.7 세부사업명 : 기초학습능력 강화	44
2.8 세부사업명 : E-인증 서비스 혁신	44
2.9 세부사업명 : 스마트 수강신청 플랫폼 안정화	45
2.10 세부사업명 : 취·창업 리터러시 역량 강화	46
2.11 세부사업명 : 학생상담 투게더	46
2.12 세부사업명 : 학생상담 지킴이·돌보미	47
2.13 세부사업명 : 학습 멘토링	48
3. 지역사회 발전에 기여	49
3.1 세부사업명 : 지역사회 스포츠 복지 공유	50
3.2 세부사업명 : KNSU 브릿지	50
3.3 세부사업명 : 해양환경정화 오션케어	51
3.4 세부사업명 : KNSU-GPT	51
3.5 세부사업명 : 지역사회 기여 시니어 스포츠케어	52
3.6 세부사업명 : 찾아가는 장애인 레저스포츠	53
3.7 세부사업명 : 스포츠 문화 예술 성과 공유	53
3.8 세부사업명 : 지역사회 리터러시 역량강화	54
4. 대학 간 연계 · 협력 강화	55
4.1 세부사업명 : 수도권 국립대학 공동교육혁신센터 운영	56
4.2 세부사업명 : 국립대학육성사업 홍보 및 성과 공유	56
4.3 세부사업명 : 대학 간 연계·협력 강화 기반 고도화	57
4.4 세부사업명 : 이러닝 교양교육 지원 확대	58
5. 특화분야 연구 경쟁력 강화	59
5.1 세부사업명 : 교육혁신을 위한 교수역량 강화	60
5.2 세부사업명 : KNSU 맞춤형 스포츠클러스터 모델링	60
5.3 세부사업명 : 디지털 학사 운영 기반 구축	61

6. 융·복합 및 전문 인재 양성	62
6.1 세부사업명 : 스포츠콘텐츠 LAB 활성화	63
6.2 세부사업명 : 블렌디드 융·복합 교과목 개발	63
6.3 세부사업명 : 생성형 AI 활용한 교육전략 확산	64
6.4 세부사업명 : 인공지능 기반 스마트코칭 전문 인재 양성	65
6.5 세부사업명 : 학생운동선수 역량강화	65
6.6 세부사업명 : 스포츠심리 상담 지원	66
6.7 세부사업명 : 융·복합 창의 인재 육성 공모전	67
7. 글로벌 교육 경쟁력 강화	68
7.1 세부사업명 : 글로벌 챌린지	69
7.2 세부사업명 : 글로벌 어학 역량 강화	69
7.3 세부사업명 : 스포츠 성과 확산을 위한 국제학술대회	70

IV. 자체 성과관리

1. 성과관리 계획	71
2. 성과 확산·활용 방안	72
3. 성과지표	72
3.1 성과지표 총괄표	72
3.2 자율성과지표 세부 정의	73

<보완자료>

1. 대학 중장기 발전계획 및 특성화 분야 요약자료	81
2. 자율성과지표 증빙자료	90

<사업 추진 계획>

2024. 5.

한국체육대학교

I. 사업 목표 및 추진전략

1. 사업 목표

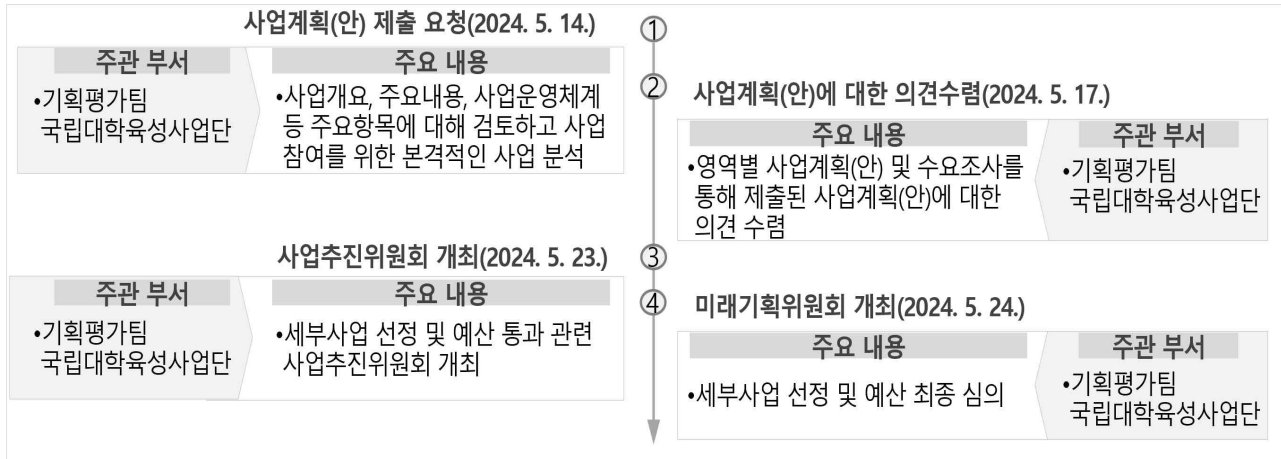
□ 국립대학 육성 정책목표 및 사업목적과 연계한 대학의 사업 추진 목표

- 대학의 중장기 발전계획과 국립대학육성사업의 비전을 연계한 한국체육대학교의 사업 추진 목표는 아래와 같음

대학비전	Sport Leadership 2030 미래를 선도하는 스포츠혁신리더				
대학중장기 발전계획 전략방향	유연하고 차별화된 교육시스템	스포츠생태계 혁신 대학	세계 수준의 경기력 확보	재정 건전성 확보	산학협력 선도
특성화 목표	4차 산업혁명 기반 전문 체육인 및 사회서비스 혁신인재 양성				
특성화 전략	학문분야별 특성화		기능별 특성화		
	<ul style="list-style-type: none">• 보건·사회복지분야• 문화예술·스포츠산업 분야• 4차 산업혁명 융합분야• 경기력 향상 분야		<ul style="list-style-type: none">• 교육과정 혁신• 현장실습형 진로교육 강화• 학사제도 혁신• 산업체와의 공동교육과정 개발·운영• 취·창업 연계 진로·심리상담 강화• 학생역량통합관리시스템 구축·운영		
주요 추진 내용	4차 산업혁명 기반 전문 체육인 육성을 위해 지속적인 교육혁신과 학생지원 활동을 추진				
	전공·교양 교육과정 <ul style="list-style-type: none">• 전공융합교육 운영• 교양교육과정 다양화• 공통교양 확대 운영• 기초소양교육을 위한 교양 비교과 운영	교수학습방법 <ul style="list-style-type: none">• 기초학습능력 강화• 프로그램 개발·운영• 교수역량강화프로그램 개발·운영• 다양한 교육방법을 적용한 전공교육	학생지원 <ul style="list-style-type: none">• 취·창업 분야 시스템 강화• 진로 심리 분야 시스템 강화• 학생지원 프로그램 개발	기타 <ul style="list-style-type: none">• 대학운영• 대학 공공성 및 투명성• 대학 간 공유협력• 사회적 가치실현	

사업비전	스포츠 HRD Innovation 2030			
사업목표	사회적 가치실현 스포츠 Innovator 양성			
사업목표 설정 근거 요약	▶▶ 사회적 책무 요구사항 <ul style="list-style-type: none"> • 체육·스포츠 발전을 위해 설립된 특수목적대학 • 공적 책무를 지닌 기관 	▶▶ 대학구성원 의견수렴 <ul style="list-style-type: none"> • 모든 규정은 의견수렴, 위원회 구성 등 민주적인 절차를 통해 진행 	▶▶ 지역사회 수요 조사 <ul style="list-style-type: none"> • 지역사회에 기여하여 사회적 가치 교육 및 봉사정신 함양 	▶▶ 대내외 환경분석 <ul style="list-style-type: none"> • 정부는 4차 산업분야를 주요 정책과제로 추진하고 있음
사업추진 중점전략	<ul style="list-style-type: none"> • 창의적인 융복합 인재 육성을 위한 교육과정의 전면적인 혁신 활동 • 학생중심의 교육지원을 통한 학습효율 및 학생 만족도 제고 • 입학에서 졸업 이후까지 학생의 체계적인 전 주기 관리를 통한 진로지도 • 대학의 공공성 확보, 지속적인 사회적 가치실현 및 대학 간 공유·협력을 통한 경쟁력 강화 			

- 우리 대학은 전 구성원을 대상으로 사업 수요조사 및 의견수렴과 논의 과정을 거쳐 국립대학육성사업 목표를 설정하고 국립대학육성사업 계획을 수립하였음
- 사업이 추진되는 동안 세부 예산 변경 및 승인을 위해 사업추진위원회의 심의와 미래기획위원회의 최종 심의를 진행하였음



2. 대학의 중·장기 발전계획과 사업 연계성

2.1 대학의 중장기 발전계획

2.1.1. 대학의 비전 및 목표

① 대학의 건학이념 및 인재상

- 대학의 인재상과 교육목표인 진리, 봉사, 창조를 실현하기 위해 합리적 사고, 의사소통, 융·복합 등 9개 핵심역량을 도출하였음

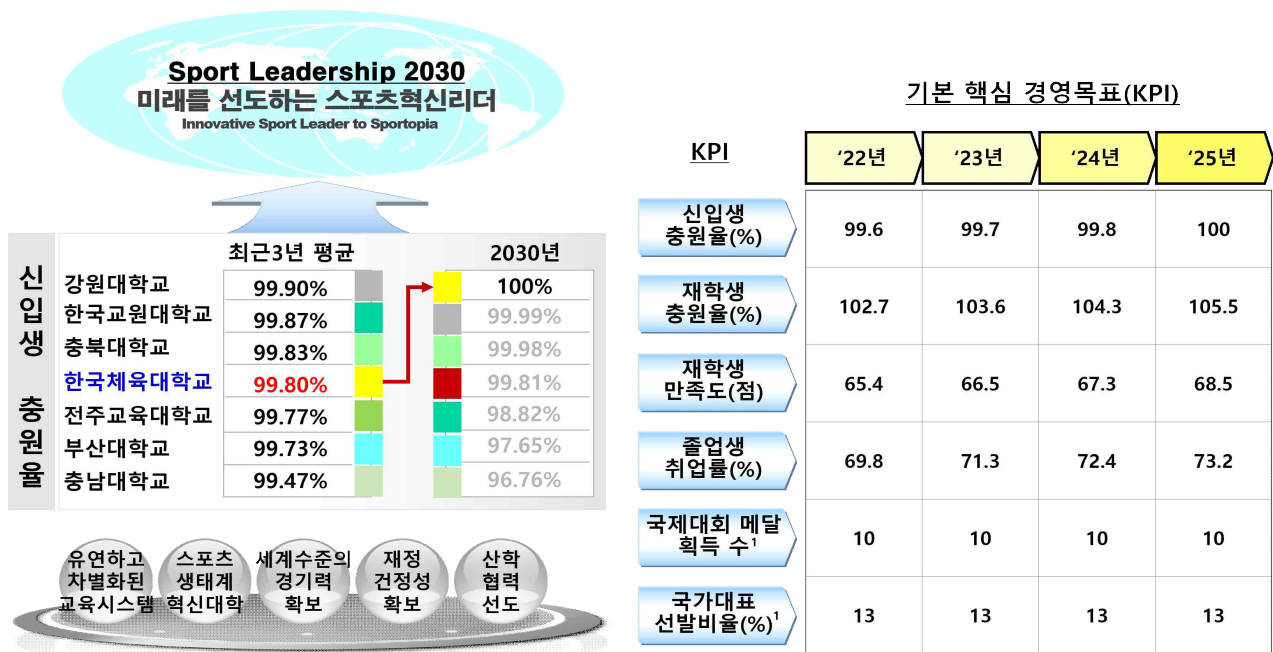
건학이념	<ul style="list-style-type: none"> • 국가적·시대적 요청에 부응한 우수선수와 지도자 양성 • 체육 중흥과 국제 스포츠 문화에 공헌하는 중추적 산실로 새 기틀 마련 • 국가의 체육발전과 경기력 향상 도모 • 체육학의 다양한 이론과 응용방법을 교수·연구 		
인재상	스포츠로 세상을 연결하는 스포츠혁신리더 Connective Sports Leader with Sports		
교육 목표	진리	봉사	창조
	<ul style="list-style-type: none"> • 체육과 스포츠를 성장시키는 진리인 • 국제 스포츠를 선도하는 진리인 • 책임의식과 인성을 갖춘 진리인 	<ul style="list-style-type: none"> • 인류 행복에 기여하는 스포츠 봉사인 • 사회적 책임을 이행하는 스포츠 봉사인 • 공동체에 기여하는 스포츠 봉사인 	<ul style="list-style-type: none"> • 스포츠로 국가 경쟁력을 높이는 창조인 • 혁신적 스포츠 지식을 구축하는 창조인 • 지식을 실천으로 연결하는 창조인
핵심 역량	합리적 사고	의사소통	융·복합
	전문지식 탐구	사회적 공감	창의적 문제해결
	보편적 문해	협동 및 배려	진취적 도전

② 대학의 혁신비전 및 중장기 발전 목표

- 우리대학 중·장기 발전계획은 대학의 교육목표, 외부환경, 내부환경, SWOT분석을 기반으로 전략적 Key Words를 도출하였고, 『Sport Leadership 2030』을 대학의 혁신비전으로 수립하였으며, 혁신비전 실현을 위해 전략방향과 핵심경영목표를 설정함

비전	Sport Leadership 2030 미래를 선도하는 스포츠혁신리더 Innovative Sport Leader to Sportopia					
교훈	진리 · 봉사 · 창조					
전략방향	유연하고 차별화된 교육시스템	스포츠 생태계 혁신 대학	세계 수준의 경기력 확보	재정 건전성 확보	산학협력 선도	
핵심경영 목표	신입생 충원율	재학생 충원율	재학생 만족도	졸업생 취업률	주요 국제대회 메달 수	국가대표 선발 비율

- 대학이 지속적으로 발전하기 위하여 달성해야 하는 항목을 설정한 후, 단계별 목표 기준을 설정하여 성취도를 객관적으로 평가할 수 있도록 설정하였음
- 대학의 경쟁력 확보를 위해 신입생 및 재학생 충원율, 재학생 만족도, 졸업생 취업률, 국제대회 메달 획득 수, 국가대표 선발비율을 기본 핵심 경영목표(KPI)로 설정하고 이를 달성하기 위해 노력하고 있음



¹ 올림픽, 세계선수권 대회, 유니버시아드대회, 아시안 게임 기준

2.1.2. 대학 현황분석 및 진단

① 지역 환경 등 대학 외부여건 분석

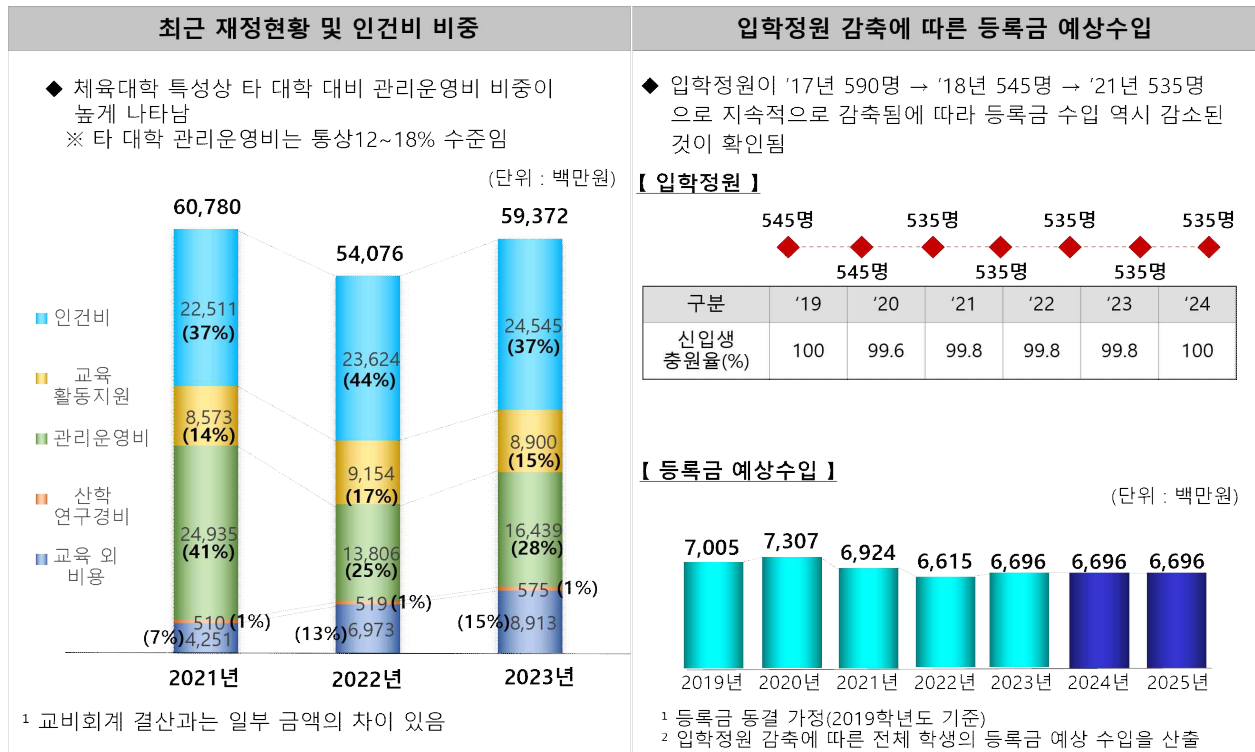
- 제조업 중심의 경기하강과 학령인구 감소 등의 열악한 대외환경 속에서 가속화되는 4차 산업혁명에 따른 미래 일자리 변화에 선제적 대응이 필요함

<p>•정부의 스포츠분야 중장기 정책</p> <ul style="list-style-type: none"> -비전: 사람을 위한 스포츠, 건강한 삶의 행복 -방향: 운동하기 편한 나라, 스포츠클럽 시스템 정착, 스포츠가치의 사회적 확산 <p>•문화체육관광부 추진계획</p> <ul style="list-style-type: none"> -과제: 현장 속으로, 다시 뛰는 한국(케이) 스포츠 -세부: 쉽게 즐기는 스포츠 환경 조성, 지원체계 개선, 스포츠산업 혁신지원 <p>•고등교육</p> <ul style="list-style-type: none"> - 4차 산업혁명에 대응한 대학의 자율적인 혁신 - 유연한 제도 운영지원 - 창업교육 강화 - 대학 내 창업 생태계 구축 	<p>•거시경제 트렌드</p> <ul style="list-style-type: none"> -통화긴축의 영향이 지속되고 신용여건이 타이트해지면서 성장세가 점차 둔화될 전망 <p>•국내 경제성장률 전망</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2024년 경제성장률은 14%로 국내외 경제의 완만한 회복흐름을 감안할 때 내년에는 23%로 높아질 전망 <p>•스포츠산업 매출액 비중</p> <ul style="list-style-type: none"> - 스포츠용품업이 479%로 가장 큰 비중을 차지하였으며, 매출액의 증감률은 2020년 대비 약 18~24% 모두 증가 <p>•청년 고용률: OECD 대비 여성 및 청년층 고용률이 낮음</p> <p>•고용구조의 변화: 빠른 고령화 속도로 인해 보건업 및 사회복지업 비중이 커지고 정보통신업의 확대가 예상</p>
<p>•인구 및 고용현황: 초고령화 사회로 진입, 2040년을 기점으로 급격한 인구감소가 예상</p> <p>•인력 미스매치: 대학 서열에 따라 전공일치 취업률에 차이가 나타났으며, 4년제 대학 및 전문대학의 인문계열 졸업생의 전공일치 취업률이 가장 낮게 나타남</p> <p>또한, 전공 불일치 취업자의 평균임금은 전공일치 취업자에 비해 낮았으며, 인문계열과 예체능계열 분야의 일자리 질이나 취업 여건이 다른 전공분야에 미치지 못하는 것으로 분석</p> <p>•인력수요전망: 공학, 의약계열에서 큰 취업자 수 증가가 예상되며, 교육계열은 취업자 수 감소 및 2028년까지 보건복지, 전문과학 분야 취업자 증가 예상</p>	<p>경제환경 분석</p> <p>•대학사회의 환경변화</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2026년까지 30개 대학을 글로벌대학으로 지정하여 지원할 계획이며, 이에 대한 혁신을 추구하는데 있어 규제개혁, 재정개혁, 구조개혁 등 지속적으로 추진할 계획 - 평생직업교육체제 전환 지원 - 공유·협력기반의 대학혁신지원전략(공유·협력 활성화 등) <p>•경쟁대학과의 경쟁력 분석</p> <ul style="list-style-type: none"> - 경쟁대학 평균값 대비 우리 대학의 경쟁력이 매우 열세로 나타남

② 대학 자체 재정현황, 인적·물적 인프라 등 내부여건 분석

□ 대학의 자체 재정 현황

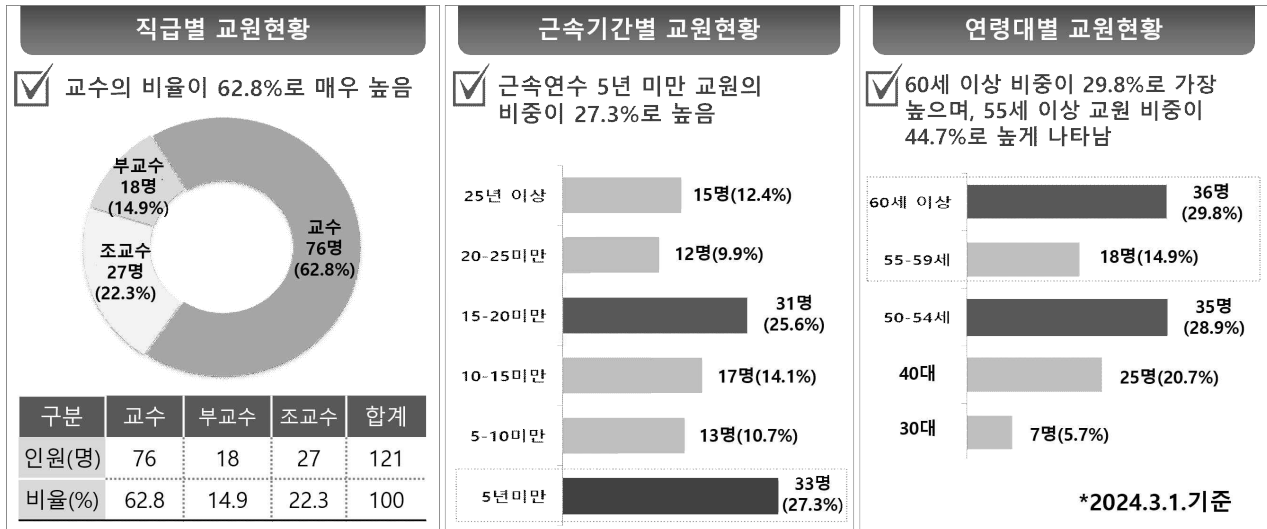
- 우리 대학의 향후 등록금 예상 수입 대비 인건비 비중은 증가할 것으로 예상됨



- 대학 차원에서의 재정 건전성 확보를 위해 재정수입 확대 및 각종 비용 절감 노력 등의 다양한 대응이 요구됨

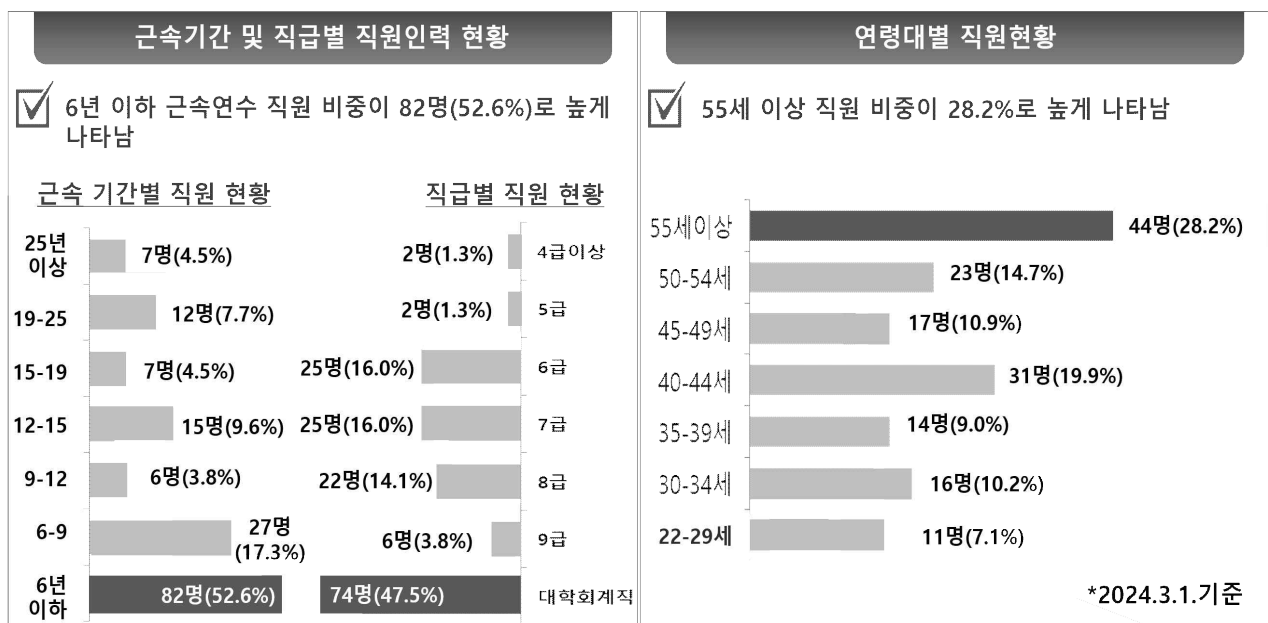
□ 교원 인력 현황 분석

- 교원의 직급별 형태는 교수 76명(62.8%), 조교수 27명(22.3%), 부교수 18명(14.9%) 순으로 나타나 교수 직급의 비율이 매우 높음
- 근속기간은 5년 미만이 33명(27.3%), 15~20년 미만이 31명(25.6%)이며, 55세 이상의 교원이 54명(44.7%)으로 신입교원이 충원되고 있지만, 교원의 고령화가 심화됨



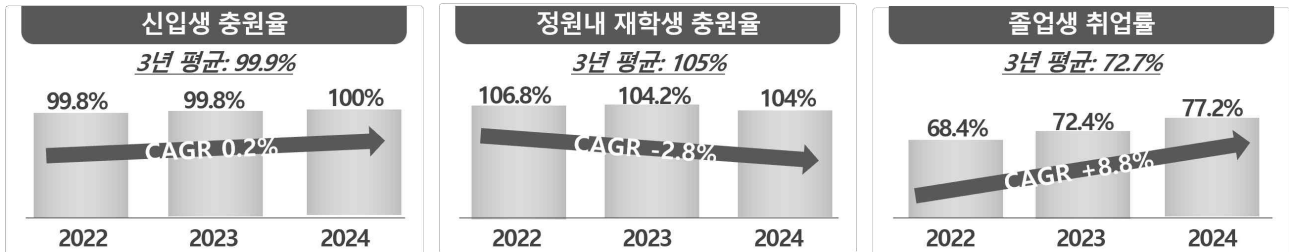
□ 직원 인력 현황 분석

- 직원 인력 현황 분석 결과 근속연수 6년 이하는 82명(52.6%)으로 가장 높으며, 6년 이상 9년 이하 27명(17.3%), 12년 이상 15년 이하 15명(9.6%) 순으로 나타남
- 직급은 대학회계직이 74명(47.5%)으로 가장 높으며, 7급과 6급은 각각 25명(16.0%)으로 같고 8급은 22명(14.1%) 순으로 나타남
- 55세 이상 직원 비중이 44명(28.2%)로 높게 나타나 직원 인력의 고령화가 확인되며, 2024년 3월 1일 기준으로 전출/퇴직 비중은 약 17.9%임



□ 학생 현황 분석

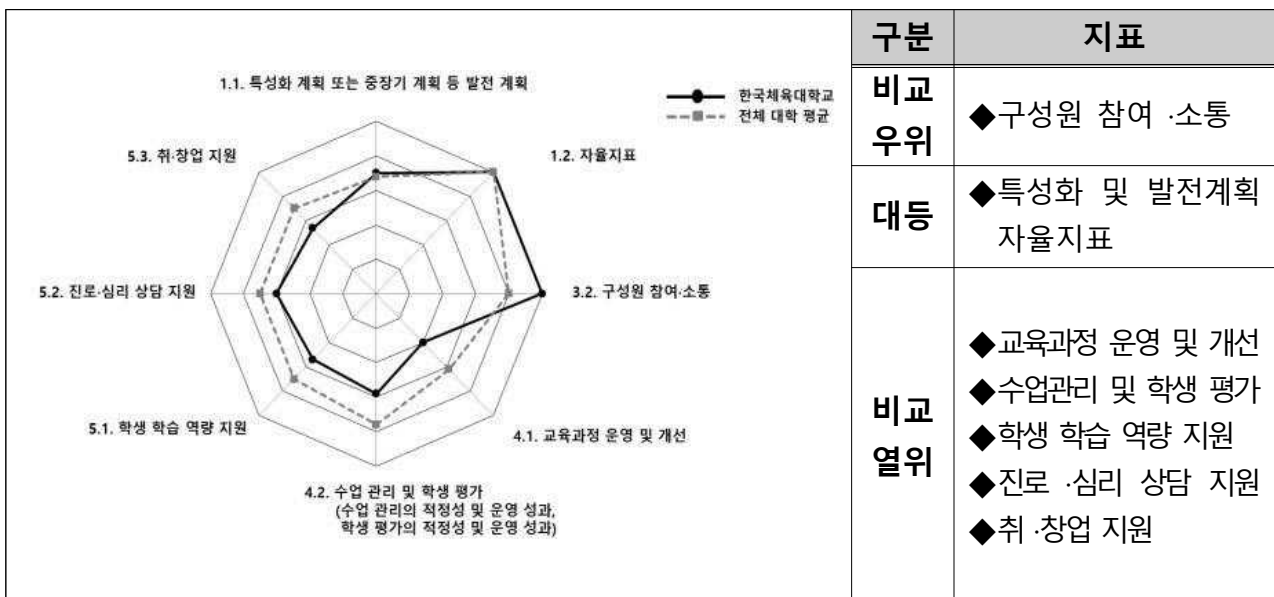
- 최근 3년간 주요지표 평균을 분석한 결과 신입생 충원율 99.9%, 재학생 충원율 105%, 졸업생 취업률 72.7%로 나타남
- 졸업생 취업률은 8.8%p 증가하여 지표 유지를 위한 지속적 관리가 필요한 반면, 정원 내 재학생 충원율은 -2.8%p로 충원율 제고를 위한 방안 마련이 절실함



□ 3주기 대학 기본역량 진단 결과 분석

- 2021년 대학 기본역량 진단 결과, 전체 대학 평균 대비 한국체육대학교는 특성화와 중장기발전계획, 교육비 환원율, 구성원 참여·소통, 강사보수 수준, 신입생과 재학생 충원율, 졸업생 취업률이 높았음
- 전체 대학, 설립 유형, 권역기준 한국체육대학교의 지표를 비교한 결과, 전체 대학 평균 대비 구성원 참여·소통은 비교우위이며, 특성화 및 발전계획, 자율지표는 대등하게 나타났으나 교육과정 운영 및 개선, 수업관리와 학생 평가의 적정성 및 운영 성과, 학생 학습 역량 지원, 진로·심리 상담 지원, 취·창업 지원은 비교열위에 있는 것으로 확인됨

□ 전체 대학 기준 비교



□ 구성원 만족도 조사

- 졸업생, 학부모 및 산업체를 대상으로 하는 이해관계자 인식 및 수요 조사 결과 종합 만족도는 전년 대비 상승하여 학교의 변화에 대한 노력을 확인할 수 있음

이해관계자 인식 및 수요 조사 결과		
졸업생	학부모	산업별 중장기 인력수요 전망
<ul style="list-style-type: none"> ◆ 졸업생 종합만족도는 64.2점으로 전년 대비 +2.7점 상승 - 교육환경 및 교과과정은 61.1점으로 +2.6, 학과 및 대학 이미지는 67.2점으로 +2.7점 상승 ◆ 졸업생 의견 : 취업지원 프로그램 확대, 특정학과 지원 치중 개선, 해외 관련 프로그램 확대 필요 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 학부모 종합만족도는 74.9점으로 전년 대비 +3.1점 상승 - 교육환경 및 학습지원제도는 70.7점으로 +4.6점, 대학 이미지는 79.2점으로 +1.8점 상승 ◆ 학부모 의견 : 취·창업, 진로지원에 대한 지속적인 니즈가 있으므로 학생의 사회진출을 돕는 지원서비스에 대한 적극적인 지원이 필요 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 산업체 종합만족도는 75.4점으로 전년 +1.9점 상승 ◆ 졸업생 평가는 80.7점으로 +0.8점, 사회적 인지도는 74.1점으로 +0.9점 상승 ◆ 산업체 의견 : 대학의 교육방향 및 향후 강화 필요영역은 인성교육, 전공지식, 기초교양순으로 기본적인 전공교육과 함께 인성교육 강화

-자료: 2023학년도 한국체육대학교 교육수요자 만족도 조사 보고서(2024. 3월),(주)한국리서치

③ 학사구조, 교육과정, 교육의 질 관리체계, 기존 재정지원사업 실적, 대학 역량 분석

□ 학사구조 개편 실적

- 학과 및 전문실기 종목에 대해 매년 자체 평가를 수행하고 있으며, 이를 대학의 특성화 방향인 보건·사회복지, 문화예술·스포츠산업, 4차 산업혁명 융합, 경기력 향상에 적합하도록 2개 단과 대학을 3개의 단과 대학(스포츠과학대학, 생활체육대학, 스포츠문화예술대학)으로 재편한바 있음. 스포츠과학대학에 경기지도학과를 신설하였고, 생활체육대학의 스포츠 산업경영학과를 스포츠산업학과로 개편하는 등, 변화하는 사회에 대응하기 위한 학사구조 개편 논의는 현재도 진행 중임. 이를 위해, 유연학사제 운영을 본격적으로 실시하기 위한 대학차원에서의 연구는 물론 수도권 국립대학공동교육혁신센터와의 협력체계를 구축하고 있음

□ 전공 교육과정의 질 관리 개선 체계

- 10개학과의 전공교육 로드맵이 23년에 모두 완성됨에 따라 전공 교육목표 및 전공능력, 24학년도 교육과정 개편안이 도출되었음. 올해부터는 글로벌 대학과 라이즈 사업에 참여하기 위한 전공교육과정과 학사제도의 개편을 준비하여 적극 대비하고자 함

개선 주기	• 4년 주기 개정 : 교육목표 설정▷전공능력 설정▷교육과정 시행▷교육과정 성과평가▷교육과정 개정 및 보완 수정 • 수시 개정 : 교육과정 분석/평가▷ 교육과정 개정 및 보완 수정					
	교과목 수준 강의개선		학과 수준 강의개선		대학 수준 강의개선	
강의 질 관리 개선	•교수 개인별 교과목 CQI 작성 •강의평가 결과 열람 •질적 및 양적 강의평가 결과 기반 개선 보고서 제출		•학과 교강사 통합 학과 CQI 보고서 작성 및 보고 •학과 교육과정 개선위원회 평가 및 강의개선 계획 공표		•대학 전체의 교강사 통합 CQI 보고서 작성 및 보고 •대학교육과정위원회의 평가 및 교육과정 개선 시행	
					•교과목별, 학과별, 대학 전체 CQI 보고서 기반 교육과정 개정 TF연구팀 운영 •주기별 교육과정 개선 시행	
시행	교무처		학과		대학평의위원회	
	•교육과정 환류 •교육과정 질 관리		•학과 CQI 관리 •교과목별 평가		•대학교육과정 검토 및 심의 •대학 교육과정 자문 및 운영계획 의견 수렴	

□ 교양교육과정의 질 관리 개선 체계

- 교양교육과정 교과목 개선을 위해 설계, 개발, 운영, 평가, 분석의 환류체계를 구축·실행하고 있으며 배분인수제를 통해 교양 선택기회 확대와 교양교육의 질 관리가 이루어지고 있음

환류체계	설 계				개 발				운 영				평 가				분 석										
	•교육과정 질적, 양적 관리방안 계획 •교육과정 평가항목 개발·개선 •교육성과 지표 설계 •교육과정 관리·점검				•신규 교과목 개발 및 편성 •기존 교과목 개선 •교육과정 개편 •학부 운영계획·추진 일정 수립				•기본 교과과정 운영 계획 수립 •교육과정 운영 •교·강사 및 학생관리 •중간 강의평가 실시				•교과목별 강의 평가 •교육과정 교육만족도 평가 •교과목별 CQI 보고서 작성				•교육 성과, 교육 만족도 조사결과 분석 •수요자 요구 분석 •CQI 보고서 분석 •차년도 환류개선 분석										
1학기																하계방학				2학기				동계방학			
주 기	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	1월	2월															
	•교육과정 운영 개선 •과목별 OT	•교육과정 운영 •학생관리	•교육과정 중간점검	•강의평가 •CQI 보고서 작성 •만족도 조사	•CQI 보고서 분석 •만족도 분석	•교육과정 환류 •다음학기 운영계획 수립	•교육과정 운영개시 •과목별 OT	•교육과정 운영 •학생관리 개편안 수립	•교육과정 중간점검 •교육과정 개편안 심의·의결	•강의평가 •CQI 보고서 작성 •만족도 조사	•만족도 분석 •차년도 환류개선 분석	•교육과정 관리계획 •평가항목 개선															

□ 국립대학육성사업 실적

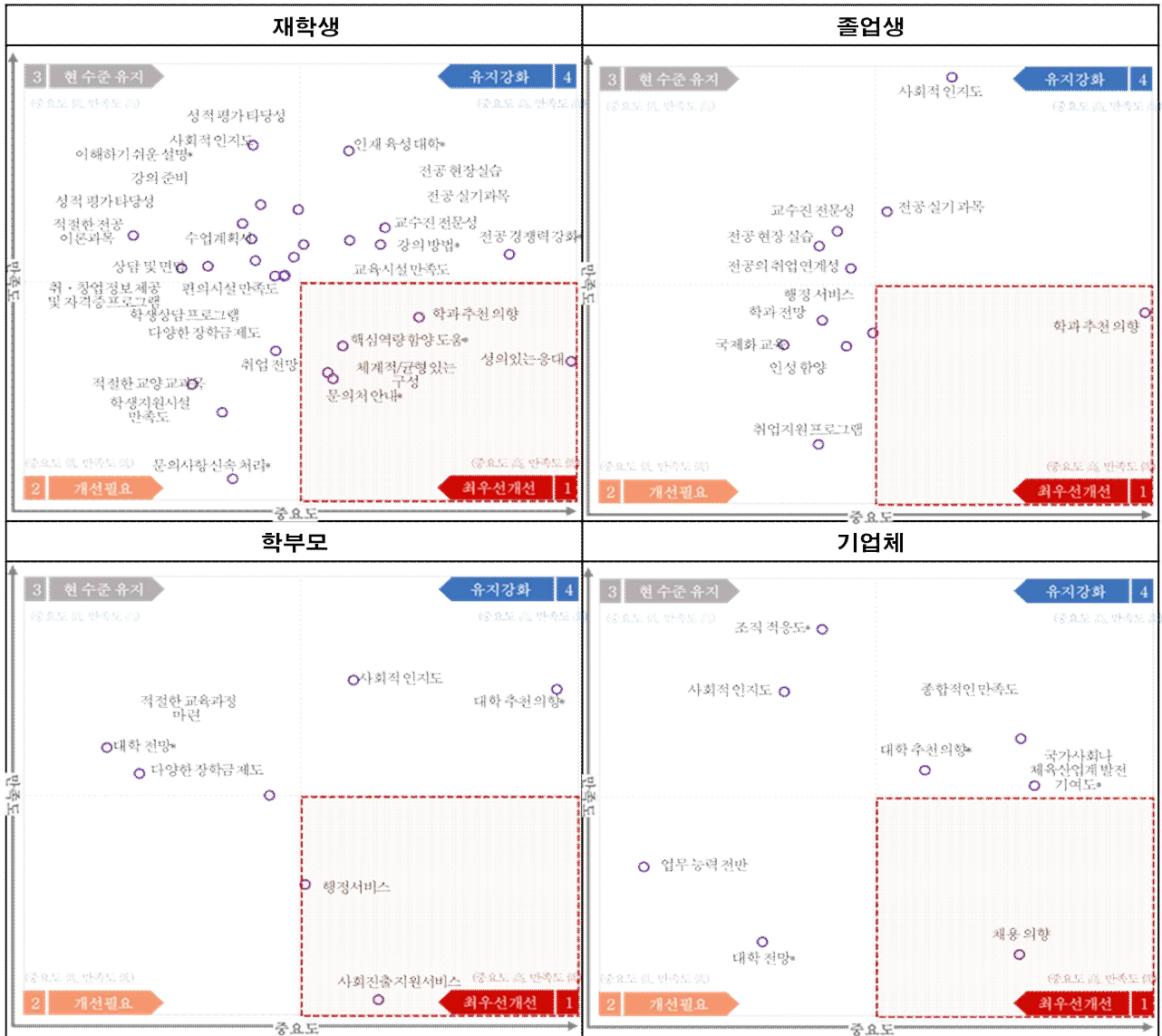
- 국립대학육성사업을 통해 대학의 특화전략 및 발전모델 구축, 고등교육기회 확대, 대학 간 협력 네트워크 활성화, 지역사회 기여 사업을 지속적으로 실시하고 있음
- 23년 우리대학 국립대학육성사업을 통해 대학의 교육혁신 인프라 구축은 물론 경기력향상을 위한 스마트 교육환경이 갖추어지고 있어 전반적으로 수요자 만족도가 향상되었음

국립대학육성사업 예산			
◆ 특화전략 기반 자율혁신, 지역사회 발전에 기여 관련 국립대학육성사업에 예산의 비율이 지속적으로 증가되었음 (단위: 백만원)			
	1,338	1,442	6,061
특화전략 기반 자율혁신	660 (44.9%)	512 (35.5%)	3,230 (53.3%)
학생 전공 선택·진로 지원 확대	203 (13.8%)	278 (19.3%)	675 (11.1%)
국립대학 간 연계·협력 강화	125 (8.5%)	255 (17.7%)	38 (0.6%)
지역사회 발전에 기여	303 (20.6%)	312 (21.6%)	316 (5.2%)
융·복합 및 전문인재 양성	0 (0%)	0 (0%)	489 (8.1%)
기타사업 운영비	178 (12.1%)	85 (5.9%)	1,313 (21.7%)
	2021	2022	2023
※융·복합 및 전문인재 양성 과제는 23년 신설			

주요실적
<ul style="list-style-type: none"> •스포츠 메타버스 영상분석 교육: 스포츠 영상분석 교육 과정 현장 경험을 통해 전문 역량 강화 및 임상 경험 증대 •KNSU 비교과프로그램 인증제 모델 개발: 비교과 활성화를 위한 마일리지 운영 고도화 및 졸업인증제 구축 방안 마련 •KNSU-GPT(Go to Pioneer Training): 지역사회 청소년센터와 연계하여 스포츠 멘토링 실시를 통해 전공 역량강화 및 지역사회 공헌 •전공교육과정 로드맵 구축: 학과별 중장기발전계획 및 전공교육과정 CQI환류체계 구축 및 고도화, PO(전공능력)평가체계 구축 등 전공교육과정 로드맵 도출 •찾아가는 장애인 레저스포츠: 장애인과 장애가족의 레저스포츠 참여 기회를 제공하여 장애가족의 삶의 질 제고
개선사항
<ul style="list-style-type: none"> •학내외 구성원의 양적, 질적 참여 확대 방안 모색 및 맞춤형 홍보 전략 구축과 지역사회 적극 홍보 강화 •지역사회 기여를 위한 지역사회 네트워크 확장 운영 및 성과 환류 •대학간 협력 네트워크 활성화를 위한 다양한 콘텐츠 개발 및 물적 인적 자원 확대 •전담인력의 전문성 강화로 효과적인 사업 운영 및 평가 •구성원과 지역사회의 적극적 의견수렴으로 국립대학육성사업의 모범사례 구축 모델 개발

□ 대학의 환경 분석

- 대학 환경 분석과 수요자 중심의 교육체제 구축을 위하여 중요도-만족도 분석(IPA: Importance-Performance Analysis)을 실시하였고, 이를 바탕으로 우리 대학의 발전은 물론 국립대학육성사업의 목적을 구현할 수 있을 것으로 판단하였음



AS IS

TO BE

행정 서비스

- 행정처리가 느리고 정확하지 못함
- 행정 직원의 업무 책임감(전화 돌리기) 및 친절성 부족

교양교육 여건

- 교양과목 개수 및 수용 인원 부족
- 배분이수제, 자과자학년 우선 신청 시스템 불편
- 필수 교양과목이 저학년에서 치중되어 있음

기초/전문 교육

- 일부 학생들의 인성 및 기초/전문 지식 부족
- 향후 강화 영역으로 '인성교육', '전공지식', '기초교양'의 수요가 높음

취업지원 프로그램

- 졸업 후 취업 및 현장 연계 시스템 부족
- 재학 중 현장실습 등 실무를 경험할 수 있는 기회 부족
- 진로 탐색, 취업 준비를 위한 기본 교과목 부재

글로벌 인재 양성

- 교환학생, 국제대회, 어학 지원 등 해외 교류 기회 부족
- 향후 강화 영역으로 글로벌 프로그램의 수요가 높음

노력 필요

- 행정 서비스의 신속성 및 정확성 제고 필요
- 담당 부서 안내 등 행정 서비스 접근성 제고 필요
- 행정직원 책임 회피 및 불친절 개선 필요

- 교양과목 시간대별 분반 구성 및 수강 인원 증대 필요
- 학년별 고른 교양과목 개설 필요
- 시대에 맞는, 다양한 분야의 교양과목 개설 필요

- 인성 및 기본 소양 교육 확대 필요
- 학과 특성을 살린 전문 교과과 인성 교육 강화 필요
- 전공 외 다양한 분야의 교양 교육 확대 필요

- 재학 중 취업 지원 확대 및 졸업 이후 현장 연계 시스템 도입
- 체육특성화대학의 메리트를 살린 전문성 있는 교육 필요
- 취업지원 프로그램 확대 및 접근성 제고

- 다양한 해외 관련 프로그램 확대
- 글로벌 인재 양성을 통한 취업시장 경쟁력 강화 필요

2.1.3. 대학의 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야

보완자료 P.81-89 참조

① 대학의 비전과 목표를 실현하기 위한 대학 중장기 발전전략

- 대학의 비전과 목표를 고려하여 중장기 발전전략을 아래와 같이 도출함

비전	Sport Leadership 2030 미래를 선도하는 스포츠혁신리더 Innovative Sport Leader to Sportopia				
단계별 전략	【 2019~2021 】 비전 기반조성		【 2022~2026 】 비전 진입		【 2027~2030 】 비전 달성
	Premium + 실행 전략 수립 & 기반조성		Premium + 세부계획 실천 & 조정		VISION + 혁신적 도약
	▪핵심역량 및 전공능력을 기반으로 한 교육경쟁력 확보 ▪학생중심 학생지원 확대 및 강화 ▪스포츠 관련 지역산업 선도형 협력 활동 강화		▪차별화된 교육을 통한 스포츠 핵심인재육성 ▪스포츠 핵심인재 배출을 통한 국가 및 지역 기여 ▪지속적 대학 재정건전성 확보 및 유지		▪미래 스포츠 핵심인재 배출 ▪세계 수준의 경기력 확보 ▪전략경영체제 및 인프라 안정화 ▪정부정책을 Leading 할 수 있는 특성화 선도 대학
전략 방향	유연하고 차별화된 교육 시스템	스포츠생태계 혁신 대학	세계 수준의 경기력 확보	재정 건전성 확보	산학협력 선도
6대 핵심 전략 SPORTS	Support for student success (학생지원) • 진로·심리상담 지원 강화 • 학생취업지원 강화 • 학생창업지원 강화 • 교육만족도 관리 강화		Professional education (교육과정) • 교양교육 혁신 • 전공교육 혁신 • 비교과 교육지원 강화 • 학사제도 혁신		advanced Organization (대학운영) • 행정역량 강화 • 재정역량 강화
	Region & relationship (대내외 협력) • 선순환적 산학생태계 구축 • 평생교육 강화 및 확대 • 지역사회협력·기여 강화 • 해외 네트워크 강화		Teaching & learning (교수·학습) • 교원중심 교수학습 직무능력 강화 • 학생 학습역량 강화 • 수업 관리 및 학생평가 강화		Sports innovation (스포츠혁신) • 스포츠생태계 혁신 • 스포츠과학+ICT 융합 연구강화 • 스포츠과학+ICT 융합 전문인력 양성
특성화 목표	4차 산업혁명 기반 전문 체육인 및 사회서비스 혁신인재 양성				

- 대학의 경쟁력 강화를 위해 학교발전 방향, 전략적 Key Words 및 고등교육정책을 기반으로 6대 영역과 20개 전략과제, 41개 세부전략 과제가 도출되었음
- 세부과제 41개 중 단기 과제 16개, 중장기 과제는 25개로 구성하였음
- 학생지원 4개 과제, 교육과정 7개 과제, 대학운영 3개 과제, 교수·학습 2개 과제를 단기적으로 개선해야 할 과제로 선정하였으며, 특히 6대 핵심전략 중 교육과정의 교양교육혁신, 전공교육혁신, 비교과 교육지원 강화, 학사제도 혁신은 시급하고 중요한 과제임

S Support for student success (학생지원)	1.1 진로·심리상담 지원 강화	1.3 학생 창업지원 강화
	1.1.1 학생 요구사항이 반영된 진로·심리상담 프로그램 운영을 통한 학생 참여율 및 만족도 향상	1.3.1 학생요구사항이 반영된 창업지원 프로그램 운영을 통한 학생 참여율 및 만족도 향상
	1.2 학생 취업지원 강화	1.3.2 특화된 창업 MBA과정 운영을 통한 창업성공률 향상
	1.2.1 학생 요구사항이 반영된 취업지원 프로그램 운영을 통한 학생 참여율 및 만족도 향상	1.4 교육만족도 관리 강화
P Professional education (교육과정)	1.2.2 입학에서 졸업 후 사후관리까지 단계별 체계적 학생취업지원 서비스 체계 구축 및 운영	1.4.1 정기적이고 체계적인 교육만족도 조사(설문항목 타당성 확보 포함)를 통한 교육수요자 만족도 향상
	1.2.3 공공기관, 중견기업 취업을 확대를 위한 취업지원 체계 구축 및 실행	
	2.1 교양교육 혁신	2.2.2 전공교육과정 개선을 위한 체계 구축과 전공능력 진단평가 등 CQI 체계 확립 및 실행
	2.1.1 핵심역량 제고를 위한 체계적인 교양교육과정 개설 및 운영(태도/인성 포함)	2.3 비교과 교육지원 강화
O advanced Organization (대학운영)	2.1.2 융합 교양교육과정을 포함한 교양교육과정 교재개발 및 활용	2.3.1 교육과정과 연계된 내실 있는 비교과 프로그램 개설 및 운영
	2.1.3 교양교육과정 개선을 위한 체계 구축과 핵심역량 진단평가 등 CQI 체계 확립 및 실행	2.4 학사제도 혁신
	2.2 전공교육 혁신	2.4.1 유연학기제, 자유학기제, 트랙제, 복수전공, 융합전공제도, 학점유연제 등 학사제도 개편 운영
	2.2.1 전문지식 및 실무수행능력 등 학과별 전공능력 배양을 위해 교육과정 이수체계 확립 등 전공교육 과정 체계 구축 및 운영	
R Region & relationship (대내외 협력)	3.1 행정역량 강화	3.2.2 총합적 비용절감 활동을 통한 예산절감
	3.1.1 성과중심의 인사제도 운영을 위한 교원 및 직원 대상 성과관리체계(MBO) 도입 및 정착	3.2.3 대학 재정의 적정성(전입금, 기부금, 국고보조금, 등록금 비율) 및 수입구조의 다변화를 통한 재정 건전성 확보
	3.1.2 대학의 주체적 반성, 환류, 능동적 운영 등을 통한 대학 내부 구성원의 참여·소통이 가능한 대학운영의 자율적 건전성 확보	3.2.4 전국대학 평균 이상의 장학금 지급률 확보 및 유지
	3.1.3 행정역량 강화를 위한 대학업무의 표준화 및 매뉴얼 구축	3.2.5 교육투자 확대를 통한 교육비 환원율 제고
T Teaching & learning (교수·학습)	3.1.4 정기적인 교직원 만족도 조사 및 개선활동	3.2.6 학령인구 감소를 대비한 충원율(신입생, 재학생)의 지속관리
	3.2 재정역량 강화	3.2.7 해외 유학생관리시스템 고도화를 통한 해외 유학생 유치 확대
	3.2.1 연구과제 등 대외프로젝트 수주 확대를 통한 대학의 재정 건전성 확보	4.3 지역사회협력·기여 강화
	4.1 선순환적 산학협력 생태계 구축	4.3.1 지역밀착형 지역사회협력·기여 체계 구축 및 운영
S Sports Innovation (스포츠혁신)	4.1.1 대학의 지속가능성 제고를 위한 지자체-산업체-대학 협력 기반 산학협력 체계 구축 및 운영	4.4 해외 네트워크 강화
	4.1.2 가족회사의 질적·양적 개선을 위한 관리체계 구축 및 취업 연계	4.4.1 대학차원의 지속적인 국제협력 다변화를 통한 해외 네트워크 구축 강화
	4.2 평생교육 강화	
	4.2.1 지역주민 맞춤형 평생교육 체계 구축 및 운영	
T Teaching & learning (교수·학습)	5.1 교원중심 교수학습 직무능력 강화	5.2.4 신입생 및 재학생 내적 학습동기화를 위한 동기유발 프로그램 개설 및 운영
	5.1.1 교원 및 학생 요구사항이 반영된 교원 교수학습지원 프로그램 구축 및 운영	5.3 수업 관리 및 학생평가 강화
	5.2 학생 학습역량 강화	5.3.1 출결, 휴·보강 관리 등 수업의 질 제고를 위한 구체적이고 다양한 학사체계 구축 및 운영
	5.2.1 학생 요구사항이 반영된 학습역량 강화 프로그램 운영을 통한 학생 참여율 및 만족도 향상	5.3.2 학생평가를 위한 객관적이고 공정한 관리체계 구축 및 운영
S Sports Innovation (스포츠혁신)	5.2.2 기초학습능력 향상 프로그램을 통한 신입생 및 학사경고학생 학습능력 향상	5.3.3 학생 강의 평가시스템(교원평가) 체계 구축 및 실행
	5.2.3 전공기초능력 향상 프로그램을 통한 전공학습 부진학생 학습능력 향상	
	6.1 스포츠 생태계 혁신	6.3 스포츠과학+ ICT 융합 전문인력 양성
	6.1.1 스포츠의 가치발굴과 확산을 위한 사업 개발과 운영	6.3.1 스포츠과학+ICT 융합교육 플랫폼 구축 및 활성화
S Sports Innovation (스포츠혁신)	6.2 스포츠과학+ ICT 융합 연구 강화	
	6.2.1 스포츠과학+ICT 융합 연구분야 선정 및 산학 공동연구 활성화를 통한 경기력 향상	

② 대학이 지향하는 중점 특성화 분야

- 인력수요전망(직업), 산업수요, 4차 산업혁명, 학과 현황 등을 학문 분야별 특수성과 사회변동, 교육환경 변화를 반영해 한국체육대학교의 특성화 전략을 도출함
- 도출한 특성화 영역을 토대로 학문분야별 특성화를 위해 스포츠문화예술대학을 신설하였으며, 스포츠과학대학에 경기지도학과를 신설, 생활체육대학 내 레저 스포츠 산업학과를 스포츠산업학과로 개편한 바 있음

특성화 목표	4차 산업혁명 기반 전문 체육인 및 사회서비스 혁신인재 양성	
특성화 전략	학문분야별 특성화	기능별 특성화
	<ul style="list-style-type: none"> • 보건·사회복지분야 • 문화예술·스포츠산업 분야 • 4차 산업혁명 융합분야 • 경기력 향상 분야 	<ul style="list-style-type: none"> • 교육과정 혁신 • 현장실습형 진로교육 강화 • 학사제도 혁신 • 산업체와의 공동교육과정 개발·운영 • 취·창업 연계 진로·심리상담 강화 • 학생역량통합관리시스템 구축·운영
주요 추진 내용	4차 산업혁명 기반 전문 체육인 육성을 위해 지속적인 교육혁신과 학생지원 활동을 추진	
	전공·교양 교육과정 <ul style="list-style-type: none"> • 전공융합교육 운영 • 교양교육과정 다양화 • 공통교양 확대 운영 • 기초소양교육을 위한 교양 비교과 운영 	교수학습방법 <ul style="list-style-type: none"> • 기초학습능력 강화 • 프로그램 개발·운영 • 교수역량강화프로그램 개발·운영 • 다양한 교육방법을 • 적용한 전공교육
	학생지원 <ul style="list-style-type: none"> • 취·창업 분야 시스템 강화 • 진로 심리 분야 시스템 강화 • 학생지원 프로그램 개발 	기타 <ul style="list-style-type: none"> • 대학운영 • 대학 공공성 및 투명성 • 대학 간 공유협력 • 사회적 가치실현

사업목표	사회적 가치실현 스포츠 Innovator 양성
세부목표	<ul style="list-style-type: none"> • 전공, 교양, 교수학습, 학사제도, 교육환경 및 학생지원 기반 교육혁신 체제 구축 • 대학운영, 공공성 및 투명성, 타 대학 공유협력, 대학의 사회적 가치 실현 및 사회적 책무 실행

중점전략	<ul style="list-style-type: none"> • 전공능력·핵심역량 기반 교육과정 혁신을 통해 미래지향적 체육인재 육성 • 학생중심의 교육지원을 통해 전문성을 갖춘 체육인재 육성 • 수요자 맞춤형 학생지원을 통해 우수한 체육인재 육성 • 민주적 시민의식을 함양한 사회요구형 체육인재 육성
------	---

추진전략 및 추진과제	교육혁신전략			대학운영혁신 전략 외	
	전공능력·핵심역량 기반 교육과정 혁신	교수학생 교육지원 체제 혁신	수요자 맞춤형 학생지원체제 혁신	대학운영 혁신 전략	
	전공교육 혁신 <ul style="list-style-type: none"> • 이리닝 교양교육 지원 • 학생역량통합관리 	교수학습 지원 <ul style="list-style-type: none"> • 전문성 강화 • 교수학생역량 강화 • 기초학습능력 강화 	진로지원 혁신 <ul style="list-style-type: none"> • 디지털 리터러시 역량 강화 	공공성 및 투명성 혁신 전략 <ul style="list-style-type: none"> • 재정 및 회계 운영 혁신 • 연구윤리 교육 강화 	
	에듀테크 활용 <ul style="list-style-type: none"> • 스포츠 역량강화 • 공동교육 혁신 센터 활용 • 교양교육 확대 	교수법 혁신 <ul style="list-style-type: none"> • 에듀테크 활용 교수법 • 블렌디드 융·복합 교과목 개발 지원 	심리지원 혁신 <ul style="list-style-type: none"> • 학생상담 투게더 	대학 간 공유 협력 혁신 전략 <ul style="list-style-type: none"> • 스포츠 시설 인프라 대학간 공유 • 전공교육 및 비교과 프로그램 공유 	
	IR 시스템 고도화 <ul style="list-style-type: none"> • 데이터 기반 학사제도 혁신 	교육환경 혁신 <ul style="list-style-type: none"> • 스마트 교육 인프라 구축 • E-인증 서비스 혁신 	취·창업 지원 혁신 <ul style="list-style-type: none"> • 취·창업 리터러시 역량 강화 	사회적 가치 실현 혁신 전략 <ul style="list-style-type: none"> • 지역사회 및 국가문제 대응을 통한 사회적 책무 이행 • 환경보호 실천 동참 	

대학 중장기 발전계획 세부 전략과제

학생 지원	1.1.1 학생 요구사항이 반영된 진로·심리상담 프로그램 운영을 통한 학생 참여율 및 만족도 향상
	1.2.1 학생 요구사항이 반영된 취업지원 프로그램 운영을 통한 학생 참여율 및 만족도 향상
	1.2.2 입학에서 졸업 후 사후관리까지 단계별 체계적 학생취업지원 서비스 체계 구축 및 운영
	1.2.3 공공기관, 중견기업 취업을 확대를 위한 취업지원 체계 구축 및 실행
교육 과정	1.3.1 학생요구사항이 반영된 창업지원 프로그램 운영을 통한 학생 참여율 및 만족도 향상
	1.3.2 특화된 창업 MBA과정 운영을 통한 창업성공률 향상
	1.4.1 정기적이고 체계적인 교육만족도 조사(설문항목 타당성 확보 포함)를 통한 교육수요자 만족도 향상
	2.1.1 핵심역량 제고를 위한 체계적인 교양교육과정 개설 및 운영(태도/인성포함)
대학 운영	2.1.2 융합 교양교육과정을 포함한 교양교육과정 교재개발 및 활용
	2.1.3 교양교육과정 개선을 위한 체계 구축과 핵심역량 진단평가 등 CQI 체계 확립 및 실행
	2.2.1 전문지식 및 실무수행능력 등 학과별 전공능력 배양을 위해 교육과정 이수체계 확립 전공교육과정 체계 구축 및 운영
	2.2.2 전공교육과정 개선을 위한 체계 구축과 전공능력 진단평가 등 CQI 체계 확립 및 실행
대내외 협력	2.3.1 교육과정과 연계된 내실 있는 비교과 프로그램 개설 및 운영
	2.4.1 유연학기제, 자유학기제, 트랙제, 복수전공, 융합전공제도, 학점유연제 등 학사제도 개편·운영
	3.1.1 성과중심의 인사제도 운영을 위한 교원 및 직원 대상 성과관리체계(MBO) 도입 및 정착
	3.1.2 대학의 주체적 반성, 환류, 능동적 운영 등을 통한 대학 내부 구성원의 참여·소통이 가능한 대학운영의 자율적 건전성 확보
교수· 학습	3.1.3 행정역량 강화를 위한 대학업무의 표준화 및 매뉴얼 구축
	3.1.4 정기적인 교직원 만족도 조사 및 개선활동
	3.2.1 연구과제 등 대외프로젝트 수주 확대를 통한 대학의 재정 건전성 확보
	3.2.2 총합적 비용절감 활동을 통한 예산절감
스포츠 과학	3.2.3 대학 재정의 적정성(전입금, 기부금, 국고보조금, 등록금 비율) 및 수입구조의 다변화를 통한 재정 건전성 확보
	3.2.4 전국대학 평균 이상의 장학금 지급률 확보 및 유지
	3.2.5 교육투자 확대를 통한 교육비 환원을 제고
	3.2.6 학령인구 감소를 대비한 충원율(신입생, 재학생)의 지속관리
스포츠 과학	3.2.7 해외 유학생관리시스템 고도화를 통한 해외 유학생 유치 확대
	4.1.1 대학의 지속가능성 제고를 위한 지자체-산업체-대학 협력 기반 산학협력 체계 구축 및 운영
	4.1.2 가족회사의 질적·양적 개선을 위한 관리체계 구축 및 취업 연계
	4.2.1 지역주민 맞춤형 평생교육 체계 구축 및 운영
스포츠 과학	4.3.1 지역밀착형 지역사회협력·기여 체계 구축 및 운영
	4.4.1 대학차원의 지속적인 국제협력 다변화를 통한 해외 네트워크 구축 강화
	5.1.1 교원 및 학생 요구사항이 반영된 교원 교수학습지원 프로그램 구축 및 운영
	5.2.1 학생 요구사항이 반영된 학생 학습역량강화 프로그램 운영을 통한 학생 참여율 및 만족도 향상
스포츠 과학	5.2.2 기초학습능력 향상 프로그램을 통한 신입생 및 학사경고학생 학습능력 향상
	5.2.3 전공기초능력 향상 프로그램을 통한 전공학습 부진학생 학습능력 향상
	5.2.4 신입생 및 재학생 내적학습동기화를 위한 동기유발 프로그램 개설 및 운영
	5.3.1 출결, 휴·보강 관리 등 수업의 질 제고를 위한 구체적이고 다양한 학사체계 구축 및 운영
스포츠 과학	5.3.2 학생평가를 위한 객관적이고 공정한 관리체계 구축 및 운영
	5.3.3 학생 강의의 평가시스템(교원평가) 체계 구축 및 실행
	6.1.1 스포츠의 가치 발굴과 혁신을 위한 사업 개발과 운영
	6.2.1 스포츠과학+ICT 융합 연구분야 선정 및 산학 공동연구 활성화를 통한 경기력 향상
스포츠 과학	6.3.1 스포츠과학+ICT 융합교육 플랫폼 구축 및 활성화

국립대학육성사업 세부 추진계획

1. 특화전력 기반 자율혁신

- ① IR 시스템 고도화
- ② 글로벌 경쟁력 기반 조직진단
- ③ 스마트 교육 인프라 구축
- ④ 특화전력 기반 훈련·안전시설 개선
- ⑤ 에듀테크를 활용한 스포츠 역량 강화
- ⑥ 경기력 제고를 위한 경기력통합관리시스템 운영
- ⑦ 예비체육교사 전문성 함양 프로그램
- ⑧ 스포츠 영상분석 전문가 양성
- ⑨ 차세대 생존수영 인증제 운영
- ⑩ 현장적용 스포츠 컨디셔닝
- ⑪ 교육혁신 기반 신입생·재학생 실태조사

2. 학생 전공·선택·진로 지원 확대

- ① 학생역량통합관리시스템
- ② 국립대학육성사업 전마 서포터즈
- ③ 디지털 리더러시 역량 강화
- ④ 진로 역량 강화를 위한 시설 인프라 확충
- ⑤ 디지털 네트워크 사용성 향상
- ⑥ 통합정보시스템 고도화
- ⑦ 기초학습능력 강화
- ⑧ E-인증 서비스 혁신
- ⑨ 스마트 수강신청 플랫폼 안정화
- ⑩ 취창업 리더러시 역량 강화
- ⑪ 학생상담 투게더
- ⑫ 학생상담 자킴이·돌보미
- ⑬ 학습 멘토링

3. 지역사회 발전에 기여

- ① 지역사회 스포츠 복지 공유
- ② KNSU 브릿지
- ③ 해양환경정화 오션케어
- ④ KNSU-GPT
- ⑤ 지역사회 기여 시니어 스포츠케어
- ⑥ 찾아가는 장애인 레저스포츠
- ⑦ 스포츠 문화 예술 성과 공유
- ⑧ 지역사회 리더러시 역량강화

4. 대학 간 연계·협력 강화

- ① 수도권 국립대학 공동교육혁신센터 운영
- ② 국립대학육성사업 홍보 및 성과 공유
- ③ 대학 간 연계·협력 강화 기반 고도화
- ④ 이러닝 교양교육 지원 확대

5. 특화분야 연구 경쟁력 강화

- ① 교육혁신을 위한 교수역량 강화
- ② KNSU 맞춤형 스포츠카운슬링 모델링
- ③ 디지털 학사 운영 기반 구축

6. 융·복합 및 전문 인재 양성

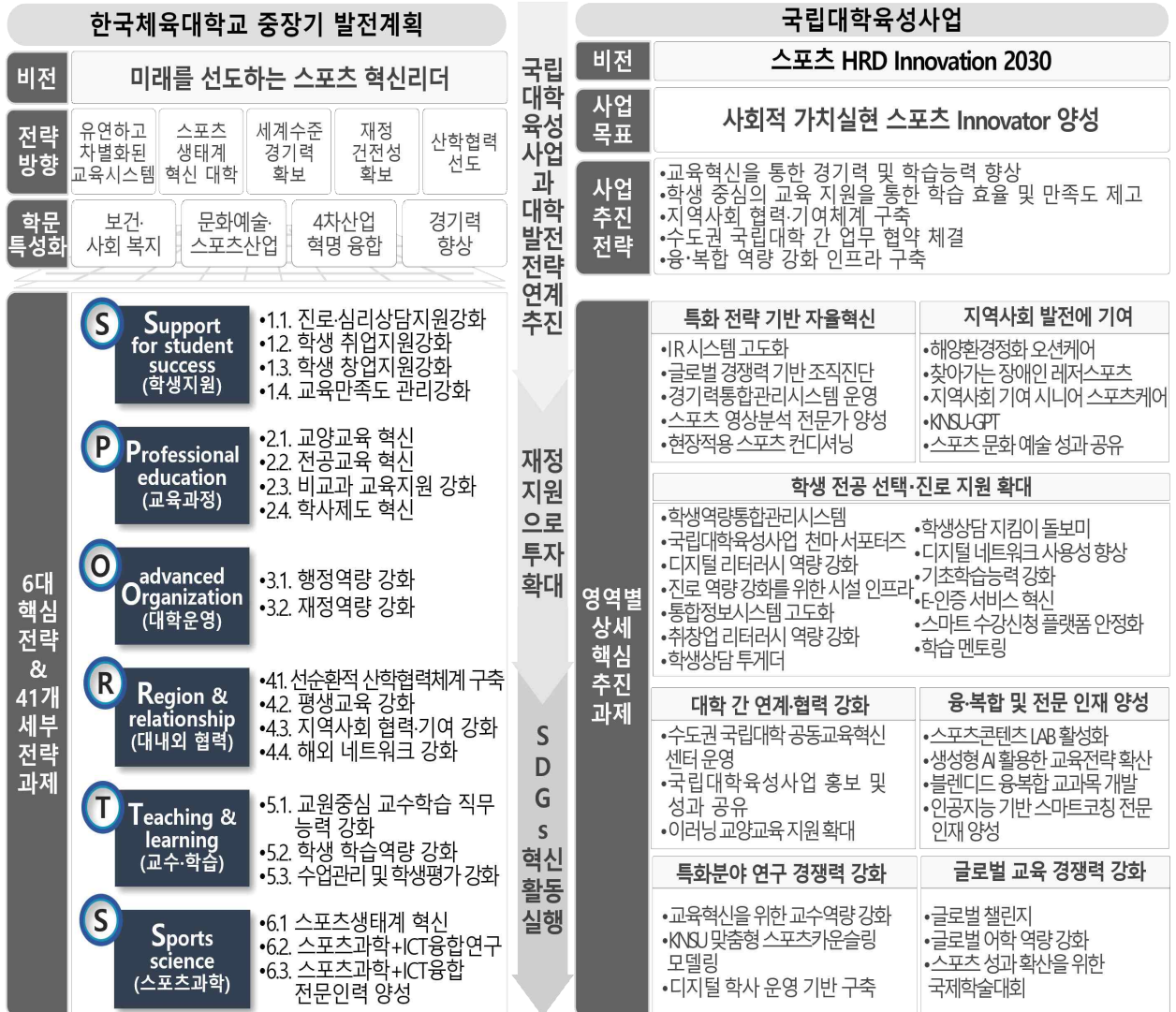
- ① 스포츠콘텐츠 LAB 활성화
- ② 블렌디드 융·복합 교과목 개발
- ③ 생성형 AI 활용한 교육전략 확산
- ④ 인공지능 기반 스마트코칭 전문 인재 양성
- ⑤ 학생운동선수 역량강화
- ⑥ 스포츠심리 상담 지원
- ⑦ 융·복합 창의 인재 육성 공모전

7. 글로벌 교육 경쟁력 강화

- ① 글로벌 챌린지
- ② 글로벌 어학 역량 강화
- ③ 스포츠 성과 확산을 위한 국제학술대회

2.2 대학의 사업 추진 전략

- 「한국체육대학교 VISION2030 종합발전계획」을 기반으로 인재상, 핵심역량, 학문 특성화를 고려하여 「사회적 가치실현 스포츠 Innovator 양성」을 사업목표로 설정함



연차별 사업 추진 전략	2023년 사업기반 구축	2024년 사업추진 본격화	2025년 사업성과 가시화
	<ul style="list-style-type: none"> •학과별 전공교육과정 로드맵 구축 •교수·학습 지원 체제 구축 •전공 탐색·진로 지원 체제 구축 	<ul style="list-style-type: none"> •전공 능력 중심의 교육과정 운영 •교수·학습 역량 강화 •학생 지원 시스템 강화 	<ul style="list-style-type: none"> •전공융합교육을 통한 융복합 인재 양성 •교수·학습 지원 체제 고도화 •전공 탐색·진로 지원 확대

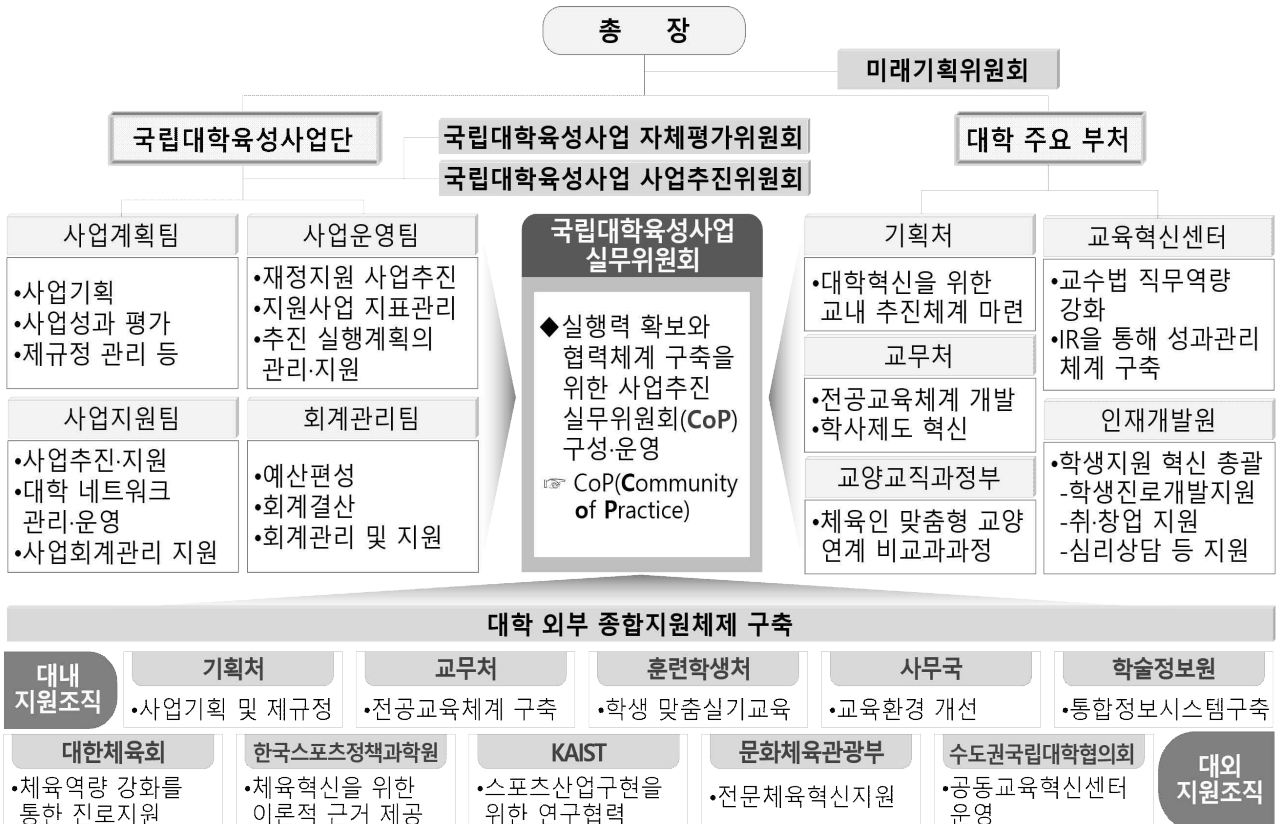
재정 운영 계획	구 분	재정 운영 계획 (단위 : 백만원/전체 예산의 비중)			
		2023년	2024년	2025년	합계
	특화전략 기반 자율혁신	3,230(51.7%)	964(22.9%)	973(21.4%)	5,167(34.4%)
	학생 전공 선택·진로 지원 확대	675(10.8%)	476(11.3%)	587(12.9%)	1,738(11.7%)
	지역사회 발전에 기여	316(5.1%)	741(17.6%)	753(16.6%)	1,810(12.1%)
	대학 간 연계·강화	39(0.6%)	268(6.4%)	285(6.3%)	592(3.9%)
	특화분야 연구 경쟁력 강화	0(0%)	559(13.3%)	598(13.2%)	1,157(7.8%)
	융·복합 및 전문 인재 양성	489(7.8%)	151(3.6%)	189(4.2%)	829(5.3%)
	글로벌 교육 경쟁력 강화	0(0%)	197(4.7%)	261(5.7%)	458(3.1%)
	기타 사업운영비	1,495(24.0%)	857(20.2%)	901(19.7%)	3,253(21.7%)
	합계	6,244(100.0%)	4,213(100.0%)	4,547(100.0%)	15,004(100.0%)

II. 사업 추진체계

1. 사업 추진체계 구성

1.1 사업 추진체계

- 한국체육대학교는 국립대학육성사업의 효과적인 수행을 위해 미래기획위원회, 사업추진위원회, 실무위원회(CoP), 자체평가위원회, 국립대학육성사업단을 구성하여 국립대학육성사업 수행의 각 역할을 수행하고 있음
- 사업 추진 및 실행 관련 의사결정을 효과적이고 신속하게 추진할 수 있도록 총장 직속 미래기획위원회를 구성함
- 사업추진위원회는 교내 주요 보직자를 당연직으로 위촉하여 대학 종합발전계획 및 각 부처의 현안이 사업에 반영될 수 있도록 하였으며, 교육수요자의 요구사항 반영 및 만족도 증대를 위해 학생 대표를 사업추진위원회 위원으로 위촉함
- 실행력 확보와 협력체계 구축을 위하여 전문위원으로 구성된 실무위원회(CoP)를 운영
- 자체평가위원회는 분야별 전문성이 반영될 수 있도록 경험이 많은 전문가를 위촉함
- 사업에 대한 다양한 시각과 객관성 확보를 위해 사업추진위원회와 자체평가위원회에 외부위원을 위촉함
- 각 세부사업 수행 부서의 업무지원 및 상시 점검을 위해 국립대학육성사업단 구성하여 운영함



1.1.1. 사업 추진 체계의 기능

- 사업계획 수립 시 전년도 사업성과에 대한 자체평가위원회의 자체평가 결과를 통해 사업 내용을 환류하고, 실무위원회의 사업 취지 및 예산에 대한 타당성 검토와 컨설팅을 통해 사업 내용을 보완함
- 자체평가위원회의 평가와 실무위원회의 검토를 거친 사업계획은 사업추진위원회의 심의를 거쳐 미래기획위원회에서 최종 승인을 통해 확정되고 각 추진부서를 통해 운영하게 됨
- 국립대학육성사업단은 사업추진위원회를 통해 결정된 주요 과제 및 추진전략이 세부사업 운영에 적용될 수 있도록 추진부서에 대한 안내 및 지원과 상시 관리를 수행함
- 자체평가위원회를 통해 사업성과에 대한 중간평가와 환류가 진행되고 사업추진위원회를 통해 최종 결정됨. 이러한 과정을 통해 자체평가위원회의 역할 수행에 대한 점검 및 보완이 이루어지고 투명한 운영 및 평가를 가능케 함

1.1.2. 사업 추진 체계 운영 실적

- 국립대학육성사업단은 사업계획 수립을 위해 교내 구성원을 대상으로 2023년 4월부터 수요조사를 진행하여 93개 사업계획안을 접수함
- 실무위원회(CoP)를 통해 금년도 사업계획안의 타당성과 예산의 적절성에 대해 검토함(2024. 2. 28.)
- 사업추진위원회는 사업계획 수립 및 변경, 예산확정 및 변경 등을 주요 안건으로 운영되었으며, 본 사업계획서는 미래기획위원회를 통해 최종 확정됨(2024. 5. 24.)

1.1.3. 거버넌스 별 주요 기능(구축, 운영방안, 구성원 역할 등) 의견수렴 방안제시

- 사업추진위원회가 주관이 되어 사업 계획수립-사업운영-평가·성과확산 단계별로 구성원들을 대상으로 의견수렴을 진행함

	사업계획 수립 단계	사업운영 단계	평가성과 확산 단계
주요 활동 내용	<ul style="list-style-type: none"> •중복사업 방지를 위한 세부사업 교차 점검 •운영 지침 및 사업비 지침 마련 •국립대학육성사업의 근본 취지에 맞도록 중점추진사업 선정 	<ul style="list-style-type: none"> •모니터링 시스템을 통한 사업별 점검 및 개선활동 수행 •중복점검 결과에 대한 실질적인 중복성 여부 판단 및 조치 	<ul style="list-style-type: none"> •자체평가위원회 중심 활동실적 평가(중간 모니터링 결과 포함) •성과 중심의 우수사례 선정 및 정형화 •우수사례 공유확산 활동 (SNS, 성과발표회 등)
의견수렴 및 공청회	<ul style="list-style-type: none"> •국립대학육성사업 설명회 개최 •국립대학육성사업 관련 조직별 사업 공모(신청) 및 반영 •국립대학육성사업 계획서 확정 전 사업 설명회 개최 및 의견 수렴 	<ul style="list-style-type: none"> •모니터링 결과에 대한 설명회 •사업운영 단계에서 협의·조율이 필요한 사안에 대한 조정결과 공유 	<ul style="list-style-type: none"> •자체평가결과 및 개선계획에 대한 구성원 설명회 및 공유 •우수사례 선정에 대한 내부 구성원 의견 수렴 •우수사례 공유활동
주관 및 수행기구	<ul style="list-style-type: none"> •사업추진위원회 •실무위원회(CoP) •국립대학육성사업단 	<ul style="list-style-type: none"> •미래기획위원회 •사업추진위원회 •자체평가위원회 •국립대학육성사업단 	<ul style="list-style-type: none"> •미래기획위원회 •사업추진위원회 •자체평가위원회

1.2 사업 추진을 위한 주요 위원회 구성

1.2.1. 미래기획위원회

- 과감한 교육혁신을 수행할 수 있는 독립 조직체를 구축하여 사업의 추진 및 실행을 위한 최종 심의·의결·평가 기능을 수행함

위원회	연번	구분	성명	소속(부서)	직위(급)	교내/외
미래기획위원회	1	위원장	문00	한국체육대학교	총장	교내
	2	부위원장	박00	기획처	기획처장	교내
	3	위원	조00	교무처	교무처장	교내
	4	위원	김00	훈련학생처	훈련학생처장	교내
	5	위원	정00	스포츠과학대학	스포츠과학대학장	교내
	6	위원	윤00	생활체육대학	생활체육대학장	교내

1.2.2. 사업추진위원회

- 사업추진위원회는 사업계획 및 예산집행계획의 수립, 사업 관리 및 평가, 사업 공유 및 확산 등 사업 추진의 주요사항 및 정책결정을 심의·의결함
- 대학혁신의 실행력과 일관성 확보를 위해 총장을 위원장으로 교내외 위원 총 15명으로 사업추진위원회를 구성·운영함

위원회	연번	구분	성명	소속(부서)	직위(급)	교내/외
사업추진위원회	1	위원장	문00	한국체육대학교	총장	교내
	2	부위원장	박00	기획처	기획처장	교내
	3	위원	김00	대학원	대학원장	교내
	4	위원	조00	교무처	교무처장	교내
	5	위원	김00	훈련학생처	훈련학생처장	교내
	6	위원	엄00	사무국	사무국장(직무대리)	교내
	7	위원	윤00	생활체육대학	생활체육대학장	교내
	8	위원	안00	학술정보원	학술정보원장	교내
	9	위원	이00	생활관	생활관장	교내
	10	위원	김00	교수학습개발센터	교수학습개발센터소장	교내
	11	위원	김00	교양교직과정부	교양교직과정부장	교내
	12	위원	나00	체육학과	조교수	교내
	13	위원	이00	총무과	재무팀장	교내
	14	위원	이00	사회체육학과	총학생회장	교내
	15	위원	조00	한국스포츠정책과학원	선임연구위원	교외

1.2.3. 자체평가위원회

- 자체평가위원회는 사업 운영 실적 점검 및 질적 개선 도모, 운영 전반에 걸친 연차별 자체점검을 실시하며, 사업추진의 공정성과 투명성 확보를 위해 기획처장을 위원장으로 교내외 위원 총 11명으로 구성·운영됨

위원회	연번	구분	성명	소속(부서)	직위(급)	교내/외
자체평가위원회	1	위원장	박00	기획처	기획처장	교내
	2	위원	김00	노인체육복지학과	노인체육복지학과장	교내
	3	위원	이00	체육학과	교수	교내
	4	위원	김00	체육학과	부교수	교내
	5	위원	김00	체육학과	부교수	교내
	6	위원	이00	체육학과	부교수	교내
	7	위원	조00	교무과	수업·학적팀장	교내
	8	위원	박00	체육학과	조교	교내
	9	위원	김00	운동건강관리학과	총학생회 부회장	교내
	10	위원	김00	한국스포츠정책과학원	데이터 분석팀 총괄	교외
	11	위원	조00	한국스포츠정책과학원	선임연구위원	교외

1.2.4. 국립대학육성사업단 정기 및 비정기 회의

- 미래기획위원회 및 사업추진위원회는 안전 발생 시 수시로 회의를 진행할 예정임
- 실무위원회(CoP) 정기 회의는 매월 둘째, 넷째 주 화요일, 자체평가위원회는 반기 1회, 사업단 성과발표회는 연 1회 진행할 예정임

구분	주요 내용	담당	연간 추진일정 계획				비고
			1분기	2분기	3분기	4분기	
미래기획위원회 사업추진위원회	• 비정기 회의	사업계획팀	▼	▼	▼	▼	• 안전 발생 시 수시
실무위원회(CoP)	• 정기회의	사업운영팀	▼	▼	▼	▼	• 매 월 둘째, 넷째주 화요일
자체평가위원회	• 정기회의	사업운영팀		▼		▼	• 반기 1회
사업단	• 정기 성과 보고회 • 우수사례 성과발표회	사업계획팀				▼	• 연 1회 기준 • 성과발표회 1월말 또는 2월

1.2.5. 수도권 공동 교육혁신센터 운영 계획

- 수도권 6개교(경인교육대학교, 서울교육대학교, 서울과학기술대학교, 한경국립대학교, 한국방송통신대학교, 한국체육대학교)의 국립대학 책무성 제고 및 국립대학 간 교육 자원 공유를 위한 협력 활성화와 이를 통한 교육혁신 계획은 아래와 같음

단계별 추진 방안	공동 교육혁신사업 네트워크 기반 마련	협력대학 간 공동사업 활성화	공동 성과관리체계 구축 및 협력 공동체 역량 강화
	<ul style="list-style-type: none"> •공동 교육플랫폼 구축개통 •대학 간 공동 개발 교과목 선정 •온라인학점 교류 대상 교과목 확정 	<ul style="list-style-type: none"> •공동개발 교과목 개방과 시범 운영 •협력대학 간 학사 정보 공유 •공동 교육플랫폼의 고도화 추진 	<ul style="list-style-type: none"> •사업 성과에 대한 평가와 환류 •공동 추진 사업 확대 •사업논의를 위한 워크숍 등 개최

2. 예산 편성 · 집행 계획

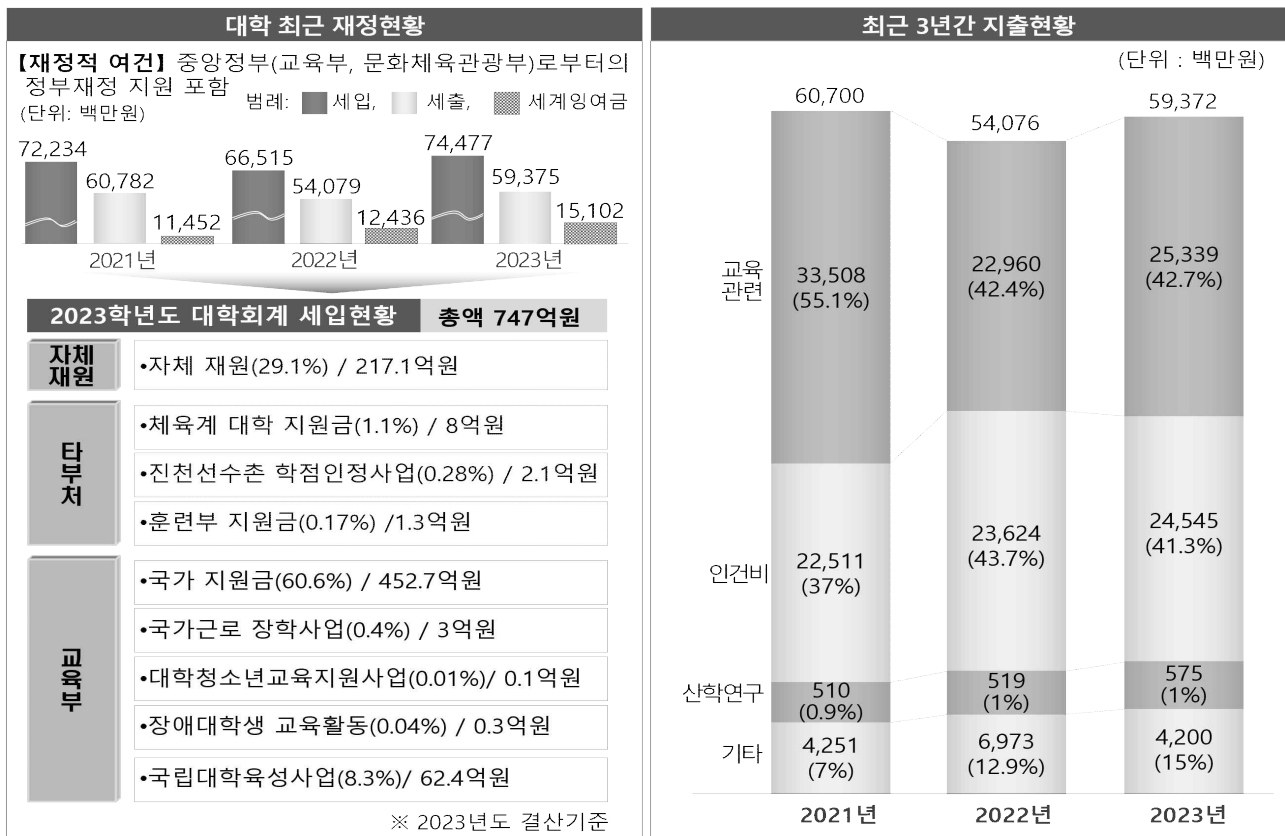
2.1 자원배분 및 운용 계획

2.1.1. 대학 자체 재원현황 분석

- 외부 재정지원의 증가로 최근 3년 간 전체 세입은 증가하였으나, 등록금 수입 등 대학 자체적 재원은 감소하는 추세임. 지출에서 기본경비(인건비, 운영비)가 차지하는 비율이 지속적으로 증가하고 있음

2.1.2. 중기재정운영계획에 기반을 둔 재정 투자 계획

- 특수목적대학으로서의 위상을 높이고 대학 특성화를 도모하기 위하여 한국체육대학교 Vision2030 중장기발전계획의 6대 핵심전략(학생지원, 교육과정, 대학운영, 대내외협력, 교수학습, 스포츠혁신)과 국립대학육성사업과의 연관성 분석결과를 반영하여 전략적 재정 투자계획을 수립함



- 교육 분야에 대한 지속적 자체 재원 투입 감소 예정으로 해당 분야에 대한 지원은 국립대학육성사업비를 통해 안정적인 재원 확보 예정

한국체육대학교 중기재정 분야별 운영계획 (단위 : 백만원)				
분야	추진 내용	투입 예산		
		2023년	2024년	2025년
교육	• 학생 학습역량 강화 • 교수학습지원 강화 • 진로 및 취·창업 지원 강화 • 안전한 교육 환경 조성	12,770	8,900	8,000
훈련	• 국내·외 전지훈련 강화 • 훈련지원 시스템 고도화	4,230	4,300	4,300
연구 및 산학협력	• 연구 참여 확대 및 연구비 확충 • 연구성과 진흥 토대 사업 추진 • 산학연 융합미래가치 창출 지원 • 산학협력 기초 인프라 구축	460	470	470
국제화	• 글로벌 역량 배양을 위한 국제교류 프로그램 운영 강화	160	170	170
성과관리	• 대학 성과관리 체계 구축 및 환류 강화	170	180	180

2.1.3. 국립대학육성사업 추진을 위한 연차별 운영 계획

- 한국체육대학교 중장기발전계획의 중점 추진 전략에 따라 연차별 투입 계획에 반영하고, 국립대학의 교육·연구·지역사회 기여 등에 대한 사회적 역할과 책임이 강화됨을 고려하여 재정운영계획을 구성하였음
- 지역사회와 학교 Vision을 고려해 특화전략을 바탕으로 혁신분야를 강화하고자 함

(단위 : 백만원)

영역	2023년	2024년	2025년
특화전략 기반 자율혁신	3,230	964	973
학생 전공 선택·진로 지원 확대	675	476	587
지역사회 발전에 기여	316	741	753
대학 간 연계·협력 강화	39	268	285
특화분야 연구경쟁력 강화	0	559	598
융·복합 및 전문 인재양성	489	151	189
글로벌 교육 경쟁력 강화	0	197	261
기타 사업운영비	1,495	857	901
합계	6,244	4,213	4,547

2.1.4. 사업의 지속가능성 및 자립성 확보를 위한 방안

- 재정건전성 확보를 위한 수입확대 및 수입구조 다변화 도모
- 체육특기생에 대한 국가지원금 및 외부지원금(KUSF) 등 적극 유치
- 평생교육원 수입증대, 발전기금 확충을 통한 대학회계 전입금 확대 노력
- 대외 연구 수주를 활성화하여 산학협력본부 간접비를 확보한 후 이를 재원으로 활용하는 방향 검토

2.2 주요 재정지원사업 간 효율화 방안

2.2.1. 총괄표

국립대학육성사업		
목표	사회적 가치실현 스포츠 Innovator 양성	
중점투자 분야	<ul style="list-style-type: none"> • 특화전략 기반 자율혁신 • 학생 전공 선택 및 진로 지원 확대 	
기대성과	<ul style="list-style-type: none"> • 교육혁신을 통한 경기력 및 학습능력 향상 • 전공교육과정 환류체계 구축 및 고도화 • 스포츠과학 기반 시스템 구축 및 운영을 통한 체력역량 강화 • 학생 중심의 교육 지원을 통한 학습 효율 및 만족도 제고 • 전공능력 기반 기초학습 능력 개발 • 역량 개발을 위한 비교과 프로그램 운영 	

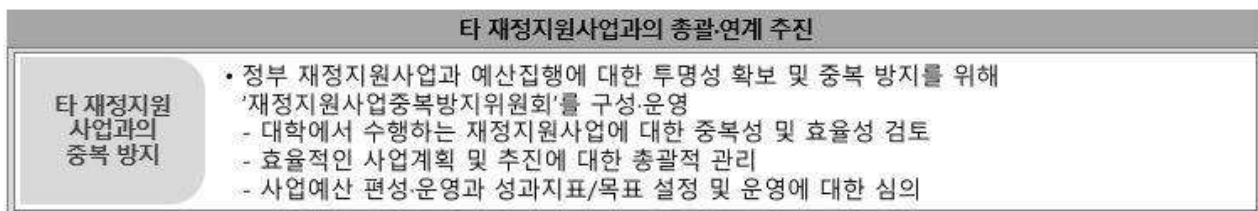
타 재정지원사업
해당없음

2.2.2. 사업간 연계 및 차별화 방안

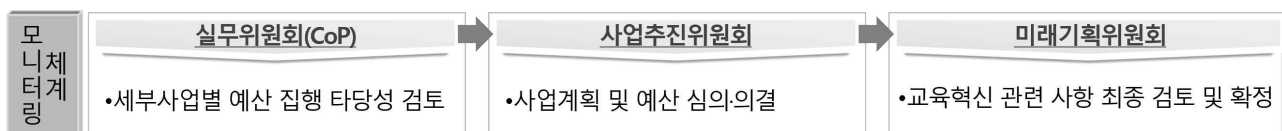


2.2.3. 사업비 중복집행 방지 계획

- 추후 재정지원사업이 추가될 경우, 타 재정지원사업과의 중복 방지를 위해 「재정지원사업 중복방지 위원회」를 구성하고, 대학 수행 재정지원사업에 대한 중복성 및 효율성 검토, 효율적 사업 추진 관리, 사업예산 목표설정 및 운영을 심의하여 타 재정사업과의 총괄·연계 추진



- 중복방지를 위한 3단계 모니터링 체계 구축



2.3 사업비 산출근거와 규모

2.3.1 2024년 예산 편성 계획

(단위 : 천원, %)

주요 과제	세부사업				예산 세부내역		
	사업명	추진내용 (프로그램 등)	예산(A)		세부내역*	예산(B)	산출내역
			금액 (C)	비율 (C/G, %)			
특화전략 기반 자율혁신	IR 시스템 고도화	•데이터 기반 시스템 구축	220,000	5.2	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	220,000	- 시스템 고도화: 200,000 - 대학 종합 만족도 조사: 20,000
	글로벌 경쟁력 기반 조직진단	•기관 운영 체계 점검	400,000	9.5	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	400,000	- 직원 직무분석 및 조직진단 400,000
	스마트 교육 인프라 구축	•노후화된 교육 기자재 교체	178,000	4.2	4. 교육·연구 환경 개선비	178,000	- 수업기자재: 10,910 - 책·결상: 167,223
	특화전략기반 훈련·안전시설 개선	•최신 안전 규정을 반영한 시설 보완	150,000	3.6	4. 교육·연구 환경 개선비	150,000	- 공사비: 150,000
	에듀테크를 활용한 스포츠 역량 강화	•에듀테크 기술을 활용하여 스포츠 역량 강화	9,450	0.2	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	9,450	- 프로그램 운영: 8,800 - 홍보 물품: 500 - 기프티콘 지급 :150
	경기력 제고를 위한 경기력통합관리 시스템 운영	•경기 향상을 위한 데이터 기반 통합 관리시스템 구축	31,600	0.7	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	11,600	- 보조강사료: 9,600 - 회의비: 2,000
	에비체육교사 전문성 함양 프로그램	•실제 이론 교육을 통해 현장 적응력을 높임	30,000	0.7	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	30,000	- 운영 도서 구입 및 강사료 지급, 급식비 지급: 30,000
	스포츠 영상분석 전문가 양성	•최신 영상 분석 기 술과 소프트웨어를 활용한 전문 교육 제공	51,780	1.2	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	50,780	- 용역비: 45,000 - 제본 및 회의비: 5,780
	차세대 생존수영 인증제 운영	•생존수영 교육을 위한 자격 검정 프로그램 운영	20,000	0.5	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	20,000	- 메뉴얼 제작 및 프로그램 강사료 등 : 20,000
	현장적용 스포츠 컨디셔닝	•스포츠 현장에 적용을 목적으로 하는 컨디셔닝 프로그램 운영	20,000	0.5	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	20,000	- 강사료 및 프로그램 운영 물품 구입: 20,000
	교육혁신 기반 신입생·재학생 실태조사	•실태조사를 통해 맞춤형 지원 방안 마련	3,500	0.1	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	3,500	- 일반연구비: 3,000 - 책자 발간비: 500
	소계		1,114,330	26.4		1,114,330	
학생 전공 선택·진로 지원 확대	학생역량통합 관리시스템	•학생들의 학습 및 생활 전반에 대한 데이터 통합 관리	18,900	0.4	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	17,900	- 시스템 유지보수: 17,600 - 간식비: 300
	국립대학육성사업 천마 서포터즈	•국립대학육성 사업의 홍보 및 참여 독려	15,160	0.4	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	3,160	- 물품 및 책자 제작: 1,000 - 간식비: 960 - 간담회비: 1,200
	디지털 리터러시 역량 강화	•최신 IT 트렌드를 반영한 실습 중심 프로그램 운영	22,750	0.5	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	22,750	- 홍보물품 구매: 500 - 프로그램 운영 용역: 22,000 - 간담회비: 250
	진로역량강화를 위한 시설안도확충	•경기 향상을 위한 최위의 훈련 환경 조성	28,340	0.7	4. 교육·연구 환경 개선비	28,340	- 물품구매: 28,340
	디지털 네트워크 사용성 향상	•디지털 학습 및 행정 업무의 효율성 증대	95,000	2.3	4. 교육·연구 환경 개선비	95,000	- 물품구매: 95,000
	통합정보시스템 고도화	•편의성을 높이기 위 한 인터페이스 개선	22,000	0.5	4. 교육·연구 환경 개선비	22,000	- 통합정보시스템 고도화: 22,000
	기초학습능력 강화	•학습자격을 높이기 위한 기초과목 집중 교육	19,000	0.5	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	19,000	- 진단평가 및 프로그램 운영: 16,000 - 기프티콘 지급: 3,000

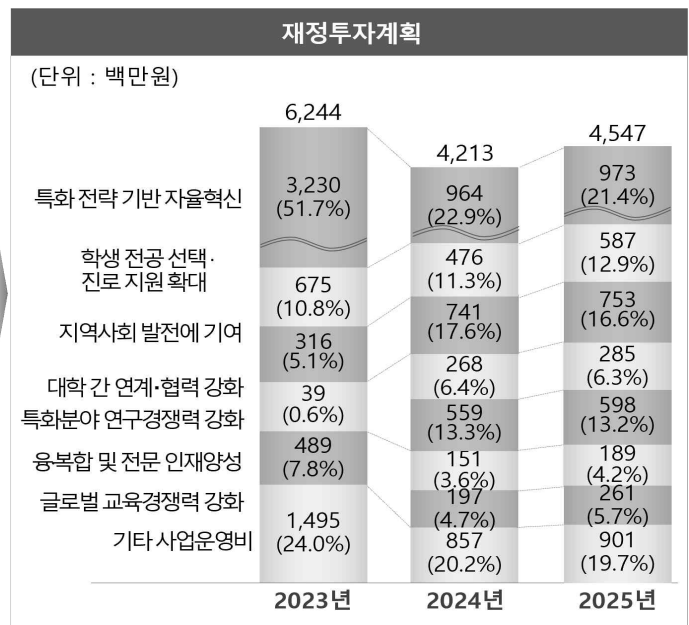
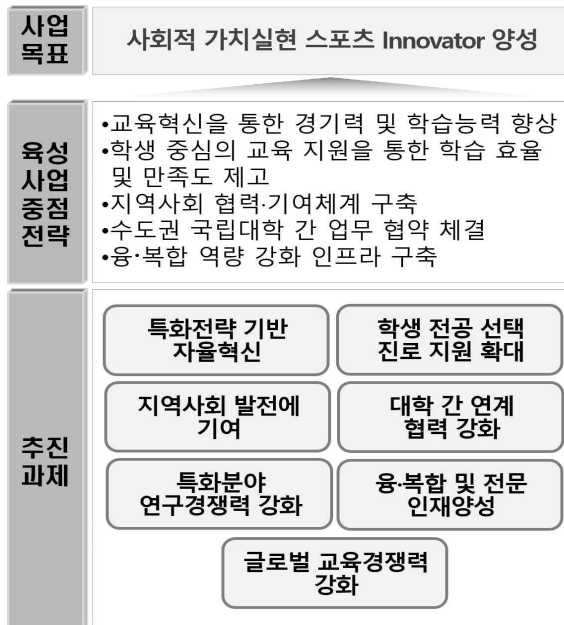
	E-인증서비스 혁신	•학생 및 교직원의 편의를 위한 인증 서비스 제공	2,400	0.1	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	2,400	- 유지보수비: 2,400
	스마트 수강신청 플랫폼 안정화	•사용자 피드백을 반영한 시스템 개선	7,920	0.2	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	7,920	- 시스템 보완 및 유지보수: 7,920
	취·창업 리터러시 역량 강화	•학생들의 취·창업 역량 강화를 위한 프로그램 운영	60,600	1.4	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	60,600	- 용역비: 57,400 - 홍보물품: 900 - 급식비 및 간담회비: 2,300
	학생상담 투게더	•교육 및 집단상담 프로그램 제공	6,070	0.1	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	6,070	- 강사료: 3,350 - 소모품 구입: 380 - 급식비 및 간담회비: 2,340
	학생상담 지킴이·돌보미	•학생들의 심리적 지원을 위한 상담 자킴이 프로그램 운영	5,961	0.1	1. 인건비	2,361	- 일용임금: 2,064 - 보험료: 397
	학습 멘토링	•학습 전략 및 효율성을 높이기 위한 학습 코칭 프로그램 제공	22,000	0.5	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	22,000	- 검사지 구입: 3,000 - 간식비: 600
소계			326,101	7.7		326,101	
지역사회 발전에 기여	지역사회 스포츠 복지 공유	•학생들의 안전한 학교 생활을 위한 안전 시설	336,680	7.9	4. 교육·연구 환경 개선비	336,680	- 물품구매: 336,680
	KNSU 브릿지	•사회적 배려 대상자들을 위한 맞춤형 자원 제공	30,500	0.7	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	500	- 급식비: 500
	해양환경 정화 오션케어	•해양환경 정화 활동을 통해 환경보호와 지역사회 기여	20,000	0.5	6. 장학금	30,000	- 장학금: 30,000
	KNSU-GPT	•재학생 및 청소년 대상 스포츠 멘토링 프로그램 제공	20,000	0.5	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	20,000	- 강사료, 보험료, 프로그램 운영비 및 회의비: 20,000
	지역사회 기여 시니어 스포츠케어	•건강한 노년 생활을 위한 다양한 스포츠 활동 제공	20,000	0.5	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	16,000	- 물품 대여 및 프로그램 운영비: 16,000
	찾아가는 장애인 레저스포츠	•장애인을 위한 맞춤형 레저스포츠 프로그램 운영	20,000	0.5	6. 장학금	4,000	- 참여자 장학금: 4,000
	스포츠 문화 예술 성과 공유	•융·복합 전문 인재 양성을 위한 혁신 프로그램 운영	20,000	0.5	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	8,600	- 교육비: 400 - 물품구매: 5,200 - 보험료: 1,000 - 간담회비 및 급식비: 1,400 - 간담회비: 600
	지역사회 리터러시 역량 강화	•일반인 자원 접근성을 높여 학습 편의성 증대	274,000	6.5	6. 장학금	11,400	- 지도자 및 지도자 보조 장학금 11,400
소계			741,180	17.6		741,180	
대학 간 연계·협력 강화	수도권 국립대학 공동교육혁신센터 운영	•공동교육 프로그램 개발 및 자원 공유를 통해 교육 품질 향상	50,000	1.2	3. 국립대학 간 연계·협력 운영·지원비	30,000	- 국립대학 부담금: 30,000
	국립대학육성 사업 홍보 및 성과 공유	•다양한 홍보 매체와 행사를 통해 사업의 성과 확산	46,200	1.1	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	20,000	- 공동교육과정 개발: 20,000
	대학 간 연계·협력 강화 기반 고도화	•시스템 상능 향상과 보안 강화를 통한 사용자 편의성 증대	163,830	3.9	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	46,200	- 홍보물품 구매: 1,000 - 용역비: 44,000 - 간식비: 300 - 간담회비: 900
	이러닝 교양교육 지원 확대	•다양한 이러닝 강의를 개발하고 관리	8,000	0.2	4. 교육·연구 환경 개선비	163,830	- 연간 유지보수: 163,830
소계			268,030	6.4	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	8,000	- 강좌 관리비: 8,000
소계			268,030	6.4		268,030	

특화분야 연구 경쟁력 강화	교육혁신을 위한 교수역량 강화	•최신 교육 방법론을 도입하여 전문성 향상 지원	30,000	0.7	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	30,000	- 용역비: 30,000
	KNSU 맞춤형 스포츠카운슬링 모델링	•실적 지원을 통해 경력 향상과 전반 적인 복지 증진	35,500	0.8	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	35,500	- 상담비: 18,000 - 간담회비 및 간식비: 2,080 - 실험기자재 구입: 8,600
	디지털 학사 운영 기반 구축	•전장지원의 안정 적 운영을 위해 지원	493,600	11.7	4. 교육·연구 환경 개선비	493,600	- 소프트웨어 구매: 123,600 - 연간 유지보수: 370,000
소계			559,100	13.2		559,100	
융·복합 및 전문인재양 성	스포츠콘텐츠 LAB 활성화	•다양한 스포츠콘텐츠 제작과 연결을 통해 혁신적 교육 제공	53,260	1.3	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	53,260	- 강사료: 11,760 - 물품구매: 41,500
	블렌디드 융·복합 교과목 개발	•온라인과 오프라인 교육을 결합한 교과 목 개발로 학습 효 율성 증대	35,700	0.8	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	35,700	- 강사료: 900 - 프로그램 구매: 31,900 - 수업 운영비: 2,500 - 간담회비: 400
	생성형 AI 활용한 교육전략 확산	•AI를 활용한 맞춤형 교육콘텐츠 제공	27,460	0.7	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	27,460	- 강사료: 7,200 - 홍보물품: 500 - 소프트웨어 이용료: 19,760
	인공지능 기반 스마트코칭 전문 인재 양성	•인공지능기반 스마트 코칭 전문 인재 양성 프로그램 운영	20,000	0.5	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	14,500	- 프로그램 운영 물품 구입, 회의비, 학술대회 여비 등: 14,500
					6. 장학금	5,500	- 멘토 활동비: 3,000 - 성과보고회 장학금: 2,500
	학생운동선수 역량강화	•전문적인 훈련과 멘토링을 통해 경 기력 향상 지원	3,800	0.1	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	3,800	- 강사료: 2,400 - 간식비: 600 - 소모품 구매: 800
	스포츠심리 상담 지원	•학생들의 심리적 안정을 돕기 위한 프로그램 제공	4,300	0.1	1. 인건비	3,300	- 상담사 인건비: 3,000 - 4대보험료: 300
					2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	1,000	- 검사지 구입비: 1,000
	융·복합 창의 인재 육성 공모전	•학습역량 및 창의력 향상을 위한 공모전 운영	6,300	0.1	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	1,200	- 결과보고서 제작비: 200 - 참가 기념품: 1,000
					6. 장학금	5,100	- 입상 장학금: 5,100
소계			150,820	3.6		150,820	
글로벌 교육 경쟁력 강화	글로벌 챌린지	•다양한 문화 체험과 국제적 네트워킹 기 회 제공	130,000	3.1	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	130,000	- 강사료 및 심사수당: 2,400 - 물품구매: 1,600 - 홍보료 지원: 125,000 - 간담회비: 1,000
	글로벌 어학 역량 강화	•실습 중심의 어학 교육과 언어 교환 활동 운영	16,750	0.4	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	16,750	- 홍보물품 구매: 500 - 강사료: 16,000 - 간담회비: 250
	스포츠 성과 확산을 위한 국제 학술대회	•학술연구의 국제적 교류와 협력을 촉진 하기 위한 학술대회 개최	50,000	1.2	2. 교육·연구 프로그램 개발·운영비	50,000	- 물품구매: 5,250 - 다과비: 1,800 - 발표료 등: 9,770 - 국내외 여비: 18,000 - 급식비 및 회의비: 15,180
소계			196,750	4.7		196,750	
주요 과제 외 사업관리 운영			856,801	20.3	1. 인건비	291,250	- 사업운영 인건비: 253,750 - 사업보조 인건비: 4,000 - 사업운영 상용직부담금: 33,000 - 사업보조 일용직부담금: 500
					4. 교육·연구 환경 개선비	85,250	- 사업단 기자재 구입: 25,250 - 교육혁신과 교육물품구매: 60,000
					7. 그 밖의 사업운영경비 (20%)	480,301	- 사업 운영비: 13,331 - 사업 운영 보험료: 2,000 - 사업추진 운영수당: 5,000 - 체류시설및살숙환경개선사업비: 3,650 - 여비: 3,600 - 간담회비: 7,500 - 일반연구비: 40,000 - 융성사업 협의회비: 15,000 - 공공요금 및 세세: 390,220
소계			856,801	20.3		856,801	
총 계(A=B)	2023년 이월금(E)	726,112	17.2				
	2024년 배정금(F)	3,487,000	82.8				
	합 계(G=E+F)	4,213,112	100				

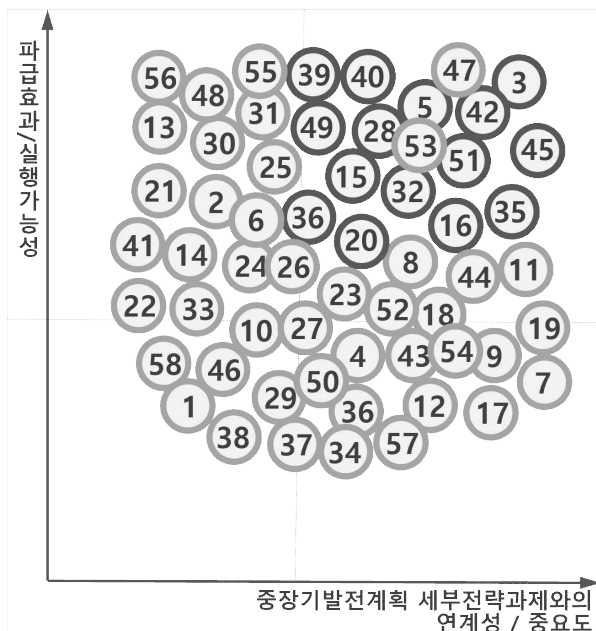
2.3.2 예산 집행 관리 계획

① 투자 우선순위의 적절성

- 대학 중장기발전계획 세부전략과제 중 국립대학육성사업의 추진목표 등과 연계성이 높은 과제를 도출하여 국립대학육성사업의 세부사업별 투자 우선순위를 선정 함



- 대학기본역량진단 향상 및 중장기발전계획 달성을 위한 자원 우선 투자, 학생 만족도 제고를 위한 사업에 우선 투자



우선순위 세부전략과제

특화기반 자율혁신	3	IR 시스템 고도화
	5	에듀테크를 활용한 스포츠 역량 강화
전공선택 진로지원	16	디지털 리터러시 역량 강화
	20	기초학습능력 강화
지역사회 발전	28	KNSU 브릿지
	32	찾아가는 장애인 레저스포츠
국립대학 연계협력	35	수도권 국립대학 공동교육혁신센터 운영
	36	국립대학육성사업 홍보 및 성과 공유
특화분야 연구강화	39	교육혁신을 위한 교수역량 강화
	40	KNSU 맞춤형 스포츠카운슬링 모델링
융복합/전문인재	42	스포츠콘텐츠 LAB 활성화
	45	인공지능 기반 스마트코칭 전문 인재 양성
글로벌 경쟁강화	49	글로벌 챌린지
	51	스포츠 성과 확산을 위한 국제학술대회

2.3.2. 예산집행의 투명성 및 효율적 운영을 위한 관리방안

- 사업비 집행 가이드라인 「한국체육대학교 국립대학육성사업 사업비 집행 및 관리 지침」을 배포하여 예산의 효율적 운영 도모
- 예산집행을 비롯한 회계 처리는 국립대학육성사업단에서 총괄 관리
- 사업수행 부서에서 제출한 사업 및 예산신청은 국립대학육성사업단에서 국립대학육성사업과의 연계성을 고려하여 세부사업에 대한 타당성 예비 검토 (1차)
- 실무위원회(CoP)는 세부사업별 예산 편성 및 집행 타당성 검토 (2차)
- 국립대학육성사업의 목표를 효과적으로 달성하고 예산집행의 투명성 및 효율적 운영에 대한 사항은 사업추진위원회에서 심의·의결
- 미래기획위원회에서는 교육혁신 관련 사항 및 사업추진위원회 심의 사항에 대한 최종 검토 및 확정
- 세부사업을 수행하는 각 부서는 사업종료 시 예산집행 결산 내용이 포함된 사업 결과보고서 제출
- 자체평가위원회에서 연차별 자체점검을 통하여 세부사업별 사업성과 및 예산집행에 대한 평가
- 연차평가 시 사업 결과와 예산 규모의 적절성을 분석하여 차년도 사업계획 수립에 반영



III. 세부 사업 계획

《주요 과제별 세부 사업계획 총괄표》

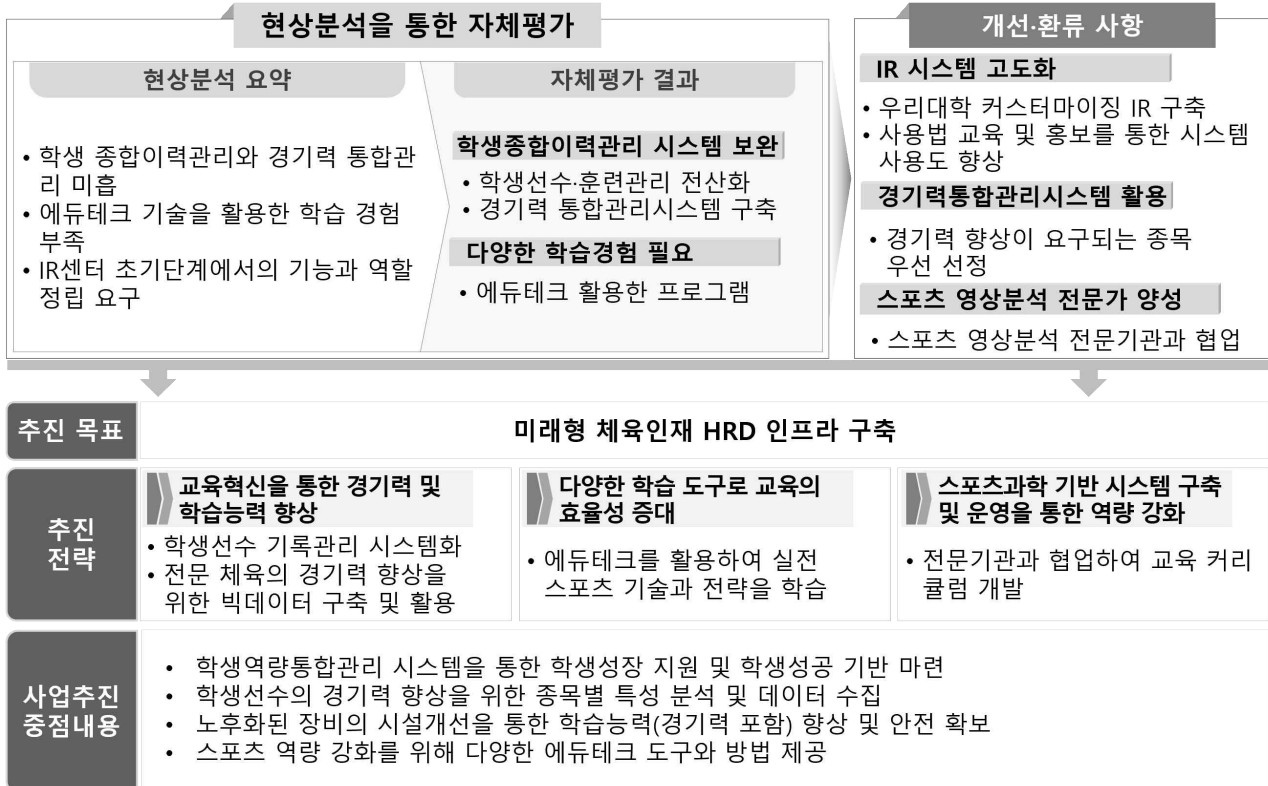
연 번	주요 과제	세부 사업		추진 연도		
		사업명	주요 내용	' 23	' 24	' 25
①	특화 전략 기반 자율혁신	■ IR 시스템 고도화	<ul style="list-style-type: none"> ■ 대학의 자율적 재정 운용 및 성과관리를 위한 데이터 기반 시스템 구축 ■ 대학 운영 및 교육의 효율성 제고를 위한 정보 분석 및 활용 체계 마련 	→	→	→
		■ 글로벌 경쟁력 기반 조직진단	<ul style="list-style-type: none"> ■ 직원 직무 분석을 통해 조직 효율성을 높이고, 업무 개선 방안을 도출 ■ 조직 진단을 통해 기관의 운영 체계를 점검하고 최적화 방안을 마련 		→	→
		■ 스마트 교육 인프라 구축	<ul style="list-style-type: none"> ■ 노후화된 교육 기자재를 최신 기술로 교체하여 교육 환경을 개선 ■ 스마트 강의실 구축을 통해 학생들의 학습 효율성 증대 	→	→	→
		■ 특화전략 기반 훈련·안전시설 개선	<ul style="list-style-type: none"> ■ 전반적인 훈련시설 환경 개선 및 안전시설 보완을 통한 안전한 훈련 환경 제공 ■ 최신 안전 규정을 반영한 시설 보완 	→	→	→
		■ 에듀테크를 활용한 스포츠 역량 강화	<ul style="list-style-type: none"> ■ 에듀테크 기술을 활용하여 학생들의 스포츠 역량을 강화하는 프로그램 운영 ■ 스마트 기기와 소프트웨어를 통한 체계적이고 효율적인 스포츠 교육 제공 		→	→
		■ 경기력 제고를 위한 경기력통합관리시스템 운영	<ul style="list-style-type: none"> ■ 학생 선수들의 경기력 향상을 위한 데이터 기반 통합 관리 시스템 구축 ■ 경기력 분석과 맞춤형 훈련 프로그램 제공을 통해 성과 극대화 	→	→	→
		■ 예비체육교사 전문성 함양 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> ■ 예비 체육교사들의 전문성 향상을 위한 교육 프로그램 제공 ■ 실습과 이론 교육을 통해 현장 적응력을 높이고 교육 역량을 강화 	→	→	→
		■ 스포츠 영상분석 전문가 양성	<ul style="list-style-type: none"> ■ 스포츠 경기 및 훈련 영상 분석 전문가 양성을 위한 교육 프로그램 운영 ■ 최신 영상 분석 기술과 소프트웨어를 활용한 전문 교육 제공 	→	→	→
		■ 차세대 생존수영 인증제 운영	<ul style="list-style-type: none"> ■ 생존수영 교육을 위한 매뉴얼 제작과 자격 검정 프로그램 운영 ■ 학생들의 안전 역량 강화를 목표로 하는 체계적인 교육 제공 	→	→	→
		■ 현장적용 스포츠 컨디셔닝	<ul style="list-style-type: none"> ■ 스포츠 현장에서의 적용을 목표로 하는 컨디셔닝 프로그램 운영 ■ 실무 중심의 교육을 통해 학생들의 실전 능력 강화 		→	→
		■ 교육혁신 기반 신입생·재학생 실태조사	<ul style="list-style-type: none"> ■ 신입생 및 재학생의 생활 적응 실태를 조사하여 맞춤형 지원 방안 마련 ■ 학생들의 생활 만족도 및 적응도를 높이기 위한 데이터 기반 정책 수립 	→	→	→

연 번	주요 과제	세부 사업		추진 연도		
		사업명	주요 내용	' 23	' 24	' 25
②	학생 전공 선택·진로 지원 확대	■ 학생역량통합관리시스템	<ul style="list-style-type: none"> ■ 학생들의 학습 및 생활 전반에 대한 데이터를 통합 관리하여 맞춤형 지원 제공 ■ 학생들의 역량 개발을 위한 종합적인 지원 시스템 구축 	→	→	→
		■ 국립대학육성사업 천마 서포터즈	<ul style="list-style-type: none"> ■ 국립대학육성사업의 홍보 및 참여를 독려하는 학생 서포터즈 운영 ■ 서포터즈를 통해 사업의 인식 제고 및 학생 참여 활성화 	→	→	→
		■ 디지털 리터러시 역량 강화	<ul style="list-style-type: none"> ■ IT 기술 및 데이터 분석 역량을 강화하기 위한 다양한 비교과 프로그램 제공 ■ 최신 IT 트렌드를 반영한 실습 중심 교육 프로그램 운영 	→	→	→
		■ 진로 역량 강화를 위한 시설 인프라 확충	<ul style="list-style-type: none"> ■ 안전하고 현대적인 훈련 환경 제공 ■ 선수들의 경기력 향상을 위한 최적의 훈련 환경 조성 	→	→	→
		■ 디지털 네트워크 사용성 향상	<ul style="list-style-type: none"> ■ 학내 네트워크 인프라를 최신화하여 안정적이고 빠른 인터넷 환경 제공 ■ 디지털 학습 및 행정 업무의 효율성 증대 		→	→
		■ 통합정보시스템 고도화	<ul style="list-style-type: none"> ■ 대학의 통합정보시스템을 고도화하여 데이터 처리 및 정보 관리의 효율성 증대 ■ 사용자 편의성을 높이기 위한 인터페이스 개선 	→	→	→
		■ 기초학습능력 강화	<ul style="list-style-type: none"> ■ 신입생들의 기초학업 역량 강화를 위한 맞춤형 교육 프로그램 제공 ■ 학업 적응을 돕기 위한 기초 과목 집중 교육 	→	→	→
		■ E-인증 서비스 혁신	<ul style="list-style-type: none"> ■ 학생 및 교직원의 편의를 위한 증명발급기의 정기 유지보수 실시 ■ 안정적인 증명서 발급 서비스 제공 		→	→
		■ 스마트 수강신청 플랫폼 안정화	<ul style="list-style-type: none"> ■ 학부 수강신청 시스템의 보완 및 정기 유지보수를 통해 안정적인 수강신청 환경 제공 ■ 사용자 피드백을 반영한 시스템 개선 		→	→
		■ 취·창업 리터러시 역량 강화	<ul style="list-style-type: none"> ■ 실전 창업 교육 및 네트워킹 기회 제공 ■ 학생들에게 실질적인 취업 정보를 제공하고 네트워킹 기회 확대 		→	→
		■ 학생상담 투게더	<ul style="list-style-type: none"> ■ 학생들의 심리적 안정과 성장을 돕기 위한 교육 및 집단상담 프로그램 제공 ■ 다양한 주제의 상담을 통해 학생들의 문제 해결 지원 		→	→
		■ 학생상담 지킴이·돌보미	<ul style="list-style-type: none"> ■ 학생들의 심리적 지원을 위한 상담 지킴이 프로그램 운영 ■ 또래 상담을 통한 정서적 지지 및 문제 예방 		→	→
		■ 학습 멘토링	<ul style="list-style-type: none"> ■ 학습에 어려움을 겪는 학생들을 위한 학습도우미 지원 프로그램 운영 ■ 학생들의 학습 전략 및 효율성을 높이기 위한 학습코칭 프로그램 제공 		→	→

연 번	주요 과제	세부 사업		추진 연도		
		사업명	주요 내용	' 23	' 24	' 25
③	지역사회 발전에 기여	■ 지역사회 스포츠 복지 공유	<ul style="list-style-type: none"> ■ 웨이트트레이닝장 시설을 보수하고 최신 트레이닝 기구를 구매하여 훈련 환경을 개선 ■ 학생들의 안전하고 효율적인 웨이트 트레이닝을 지원 		→	→
		■ KNSU 브릿지	<ul style="list-style-type: none"> ■ 지역 인재 및 취약계층에게 교육과 진로 기회를 확대하기 위한 프로그램 운영 ■ 사회적 배려 대상자들을 위한 맞춤형 자원 제공 		→	→
		■ 해양환경정화 오션케어	<ul style="list-style-type: none"> ■ 해양환경 정화 활동을 통해 환경 보호와 지역사회 기여 ■ 학생들이 직접 참여하는 오션케어 프로그램 운영 	→	→	→
		■ KNSU-GPT	<ul style="list-style-type: none"> ■ 프로그램을 통해 학생들의 전공 역량 강화 ■ 재학생 및 청소년 대상 스포츠 멘토링 프로그램 제공 	→	→	→
		■ 지역사회 기여 시니어 스포츠케어	<ul style="list-style-type: none"> ■ 시니어 대상 스포츠케어 프로그램을 통해 지역사회 기여 ■ 건강한 노년 생활을 위한 다양한 스포츠 활동 제공 	→	→	→
		■ 찾아가는 장애인 레저스포츠	<ul style="list-style-type: none"> ■ 장애인을 위한 맞춤형 레저스포츠 프로그램 운영 ■ 이동식 스포츠 장비를 활용하여 접근성 향상 	→	→	→
		■ 스포츠 문화 예술 성과 공유	<ul style="list-style-type: none"> ■ 융복합 전문 인재 양성을 위한 교육 혁신 프로그램 운영 ■ 다양한 학문 분야의 융합 교육을 통해 창의적 인재 양성 	→	→	→
④	대학 간 연계·협력 강화	■ 수도권 국립대학 공동교육혁신센터 운영	<ul style="list-style-type: none"> ■ 수도권 국립대학 간의 협력을 강화하고 교육 혁신을 위한 공동교육혁신센터 운영 ■ 공동교육 프로그램 개발 및 자원 공유를 통해 교육 품질 향상 	→	→	→
		■ 국립대학육성사업 홍보 및 성과 공유	<ul style="list-style-type: none"> ■ 국립대학육성사업의 성과를 홍보하고 공유하는 활동을 통해 인식 제고 ■ 다양한 홍보 매체와 행사를 통해 사업의 성과 확산 		→	→
		■ 대학 간 연계·협력 강화 기반 고도화	<ul style="list-style-type: none"> ■ 대학의 통합정보시스템과 홈페이지의 안정적 운영을 위한 연간 유지보수 ■ 시스템 성능 향상과 보안 강화를 통한 사용자 편의성 증대 	→	→	→
		■ 이러닝 교양교육 지원 확대	<ul style="list-style-type: none"> ■ 교양교육의 질을 높이기 위해 다양한 이러닝 강좌를 개발하고 관리 ■ 학생들의 교양교육 참여를 촉진하고 학습 기회를 확대 	→	→	→
⑤	특화분야 연구 경쟁력 강화	■ 교육혁신을 위한 교수역량 강화	<ul style="list-style-type: none"> ■ 교수들의 교육 역량을 강화하기 위한 다양한 연수 및 워크숍 제공 ■ 최신 교육 방법론과 기술을 도입하여 교수들의 전문성 향상 지원 	→	→	→
		■ KNSU 맞춤형 스포츠카운슬링 모델링	<ul style="list-style-type: none"> ■ 학생 및 선수들의 심리적 안정을 위해 맞춤형 스포츠심리상담 서비스 제공 ■ 심리적 지원을 통해 경기력 향상과 전반적인 복지 증진 		→	→
		■ 디지털 학사 운영 기반 구축	<ul style="list-style-type: none"> ■ 교육 및 연구 활동에 필요한 소프트웨어를 연간 구매하여 지원 ■ 대학의 전산정보자원의 안정적 운영을 위해 통합 유지보수 실시 		→	→

연 번	주요 과제	세부 사업		추진 연도		
		사업명	주요 내용	' 23	' 24	' 25
[6]	융·복합 및 전문 인재 양성	■ 스포츠콘텐츠 LAB 활성화	<ul style="list-style-type: none"> ■ 스포츠 콘텐츠 연구 및 개발을 위한 스포츠콘텐츠 LAB 활성화 ■ 다양한 스포츠 콘텐츠 제작과 연구를 통해 혁신적 교육 제공 	→	→	→
		■ 블렌디드 융·복합 교과목 개발	<ul style="list-style-type: none"> ■ 교육 혁신을 위한 원격수업 및 블렌디드 교과목 개발 프로젝트 운영 ■ 온라인과 오프라인 교육을 결합한 교과목 개발로 학습 효율성 증대 		→	→
		■ 생성형 AI 활용한 교육전략 확산	<ul style="list-style-type: none"> ■ 생성형 AI 기술을 활용한 교육전략 확산 프로젝트 추진 ■ AI를 활용한 맞춤형 교육 콘텐츠 제공 및 교육 방법 혁신 		→	→
		■ 인공지능 기반 스마트코칭 전문 인재 양성	<ul style="list-style-type: none"> ■ 인공지능 기반 스마트코칭 전문 인재 양성을 위한 프로그램 운영 ■ AI 기술을 활용한 맞춤형 코칭과 훈련 프로그램 제공 	→	→	→
		■ 학생운동선수 역량강화	<ul style="list-style-type: none"> ■ 학생운동선수들의 역량 강화를 위한 체계적인 교육 및 훈련 프로그램 운영 ■ 전문적인 훈련과 멘토링을 통해 경기력 향상 지원 	→	→	→
		■ 스포츠심리 상담 지원	<ul style="list-style-type: none"> ■ 학생들의 심리적 안정을 돕기 위한 스포츠심리 상담 프로그램 제공 ■ 심리 상담을 통해 학생들의 정서적 안정과 경기력 향상 도모 	→	→	→
[7]	글로벌 교육 경쟁력 강화	■ 글로벌 챌린지	<ul style="list-style-type: none"> ■ 학생들이 해외 자율 배낭여행과 국제 교류 활동을 통해 글로벌 역량을 강화 ■ 다양한 문화 체험과 국제적 네트워킹 기회를 제공 	→	→	→
		■ 글로벌 어학 역량 강화	<ul style="list-style-type: none"> ■ 학생들의 어학 능력 향상을 위해 다양한 비교과 프로그램 제공 ■ 실습 중심의 어학 교육과 언어 교환 활동 운영 		→	→
		■ 스포츠 성과 확산을 위한 국제학술대회	<ul style="list-style-type: none"> ■ 학술 연구의 국제적 교류와 협력을 촉진하기 위한 학술대회 개최 ■ 연구 성과 발표와 글로벌 네트워크 확장을 위한 플랫폼 제공 		→	→

1. 특화 전략 기반 자율혁신



세부 추진계획

추진 항목	세부 추진방법	추진 목표	성과지표/정량 목표		
			'24	'25	'26
IR 시스템 고도화	<ul style="list-style-type: none"> • 중장기 발전계획 및 정부재정 지원사업 재정운용 및 성과지표 설정·측정·평가·관리 • 교내 데이터 시각화 대시보드 생성 	<ul style="list-style-type: none"> • 대학의 자율적 성과관리 체계 구축 • 대내외 각종 평가 근거 자료 확보 	고도화 완성도 (%)		
			50	70	100
에듀테크를 활용한 스포츠 역량 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 에듀테크를 활용한 스포츠 역량 강화 프로그램 • 실전 스포츠 기술과 전략 학습 세미나 제공 	<ul style="list-style-type: none"> • 에듀테크를 활용하여 체육 교육의 효율성 증대 • 다양한 학습경험 제공을 통한 진로 탐색 제공 	참여자 만족도 (점)		
			N/A	90	95
경기력통합관리시스템 활용	<ul style="list-style-type: none"> • 체계적인 경기력 통합관리 시스템 구축을 위한 분석과 피드백 • 국가대표 입촌 현황 등의 실시간 확인 	<ul style="list-style-type: none"> • 학생선수들의 경기력향상의 빅데이터화 • 과학적 훈련 및 경기력 향상 도모 	참여자 수 (명)		
			N/A	50	60
스포츠 영상분석 전문가 양성	<ul style="list-style-type: none"> • 스포츠 영상분석 전문기관과 협업하여 교육 커리큘럼 개발 • 국립대학 연구기관의 기술개방으로 인한 전문 분석 장비 활용 	<ul style="list-style-type: none"> • 스포츠영상분석 교육에 필요한 체계적인 교육 프로그램 개발 • 스포츠분석 전문 인재 창출 및 진로 확대 	참여자 만족도 (점)		
			94	95	97

1.1 세부사업명 : IR 시스템 고도화

추진부서명	국립대학육성사업단	총 사업비	220,000천원																														
<div>□ 목표 및 필요성</div> <div>○ 대학발전계획과 연동하여 대학경영 및 교육성과관리 시스템 필요</div> <div>○ 정부재정지원사업(국립대학육성사업) 총괄 관리 및 성과관리 시스템 운영</div>																																	
<div>□ 사업내용</div> <div>○ 중장기 발전계획 재정운용관리 및 성과지표 설정·측정·평가관리, 대학정보공시 데이터 기반 대학 경쟁력 분석</div> <div>○ 정부재정지원사업(국립대학육성사업) 재정운용 및 성과지표 설정·측정·평가·관리</div> <div>○ 대학 기관평가인증 정량지표 모니터링 및 자체평가 지원, 교내 데이터 시각화 대시보드 생성</div>																																	
<div>□ 기대효과</div> <div>○ 각종 성과 데이터의 수집 및 분석을 통해 대학의 혁신 가치 추구를 위한 데이터 기반 의사결정 제공</div> <div>○ IR(데이터 기반 성과관리) 시스템을 통해 대학 발전계획과 연동, 각종 사업과 대학 내 자체평가의 지표를 설정, 성과 측정, 평가, 분석함으로써 자율적 성과관리 체계 고도화</div>																																	
<div>□ 사업 계획</div> <table><tr><th rowspan="2">세부 추진계획</th><th colspan="10">추진일정</th></tr><tr><th>6</th><th>7</th><th>8</th><th>9</th><th>10</th><th>11</th><th>12</th><th>1</th><th>2</th></tr><tr><td>○ 사업계획 수립 및 계약 체결, 사업고도화</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td></tr></table>				세부 추진계획	추진일정										6	7	8	9	10	11	12	1	2	○ 사업계획 수립 및 계약 체결, 사업고도화	→	→	→	→	→	→	→	→	→
세부 추진계획	추진일정																																
	6	7	8	9	10	11	12	1	2																								
○ 사업계획 수립 및 계약 체결, 사업고도화	→	→	→	→	→	→	→	→	→																								
<div>□ 예산 계획</div> <div>○ IR시스템고도화</div> <div>220,000천원</div>																																	
<div>□ 성과지표</div> <table><tr><th>정량 성과</th><th>현재값</th><th>목표값</th><th>정성 성과</th></tr><tr><td>○ 고도화 완성도(%)</td><td>50</td><td>70</td><td>○ 학내 데이터 수집 및 분석을 통한 성과관리 실행</td></tr></table>				정량 성과	현재값	목표값	정성 성과	○ 고도화 완성도(%)	50	70	○ 학내 데이터 수집 및 분석을 통한 성과관리 실행																						
정량 성과	현재값	목표값	정성 성과																														
○ 고도화 완성도(%)	50	70	○ 학내 데이터 수집 및 분석을 통한 성과관리 실행																														
<div>□ 환류 및 성과관리</div> <div>○ 교내 사업추진 프로세스 반영시스템 구축, 사용법 교육 및 홍보를 통한 시스템 사용도 향상</div> <div>○ 데이터 기반 전략 도출 현실화</div>																																	

1.2 세부사업명 : 글로벌 경쟁력 기반 조직진단

추진부서명	기획평가총괄팀, 총무과	총 사업비	400,000천원																																					
<div>□ 목표 및 필요성</div> <div>◦ 효율적인 인사 및 조직운영의 혁신 필요성 대두, 대학조직 및 학사제도 혁신 요구 증대</div>																																								
<div>□ 사업내용</div> <div>◦ 직무분석 및 조직진단 컨설팅: 대학 본부및 부속기관의 업무량·중요도·문서 생산량 등을 종합적으로 고려하여 경쟁력 강화를 위한 분석·진단 실시와 학사구조 개혁을 위한 학사 조직 진단</div>																																								
<div>□ 기대효과</div> <div>◦ 객관적인 직무분석과 조직진단으로 투명성 및 신뢰성 확보, 학사제도 개편을 통한 교육·대학혁신</div>																																								
<div>□ 사업 계획</div> <table><tr><td rowspan="2">세부 추진계획</td><td colspan="10">추진일정</td></tr><tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>1</td><td>2</td></tr><tr><td>◦ 사업계획 수립, 조직진단 실시 및 환류</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td></td><td></td><td></td></tr></table>											세부 추진계획	추진일정										6	7	8	9	10	11	12	1	2	◦ 사업계획 수립, 조직진단 실시 및 환류	→	→	→	→	→	→			
세부 추진계획	추진일정																																							
	6	7	8	9	10	11	12	1	2																															
◦ 사업계획 수립, 조직진단 실시 및 환류	→	→	→	→	→	→																																		
<div>□ 예산 계획</div> <div>◦ 직무분석 및 조직진단</div> <div>400,000천원</div>																																								

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 만족도 조사 (점)	N/A	80	○ 직무분석 및 조직진단 결과 공유
○ 구성원 의견수렴 횟수 (명)	N/A	10	○ 소속감 제고, 교육혁신 및 대학 발전

□ 환류 및 성과관리

- 직무분석 및 조직진단 결과를 반영하여 조직 재설계 및 학사제도 개편

1.3 세부사업명 : 스마트 교육 인프라 구축

추진부서명	교무과(수업·학적팀)	총 사업비	178,133천원
-------	-------------	-------	-----------

□ 목표 및 필요성

- 스마트 교육 공간 추가 확보필요, 다양한 형태의 교수학습이 가능한 교육환경 구축
- 노후 된 책·걸상 교체를 통한 수업환경 개선

□ 사업내용

- 스마트 강의실 구축을 위한 기자재 및 신규 책·걸상 설치, 및 강의실 책·걸상 교체

□ 기대효과

- 그룹토의 등 다양한 형태의 교수학습을 통해 수요자 학습 만족도 상승(국립대학 경쟁력 강화)
- 수업환경개선을 통해 학습자의 교육 만족도 상승, 강의실 대관을 통한 지역사회 참여(공공성 강화)

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정									
	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
○ 사업 운영 계획, 물품 구입 요청 및 교체	→	→	→							
○ 사업 결과보고 및 만족도 조사					→	→				

□ 예산 계획

- 수업기자재, 책·걸상 178,133천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 학습자 만족도 (점)	85	90	○ 학생의 학업태도 변화 및 집중력 향상도
○ 책·걸상 교체율 (%)	50	100	○ 토의 등을 통한 소통 및 협업 능력 향상도

□ 환류 및 성과관리

- 2024년 학생지원시설 만족도 향상을 위한 신규시설 및 교체 실시
- 2023학년도 교육수요자 만족도 조사 결과 「강의실 환경 시설 노후화 개선」 요구 반영

1.4 세부사업명 : 특화전략 기반 훈련·안전시설 개선

추진부서명	시설총괄팀	총 사업비	150,000천원
-------	-------	-------	-----------

□ 목표 및 필요성

- 경기력 향상을 위한 쾌적한 교육·훈련 환경 제공, 안전시설 보완에 따른 안전한 훈련환경 조성
- 교육환경개선에 따른 학습능력 향상 및 교육여건 만족도 향상

□ 사업내용

- 훈련시설 환경개선 및 안전시설 보완공사

□ 기대효과

- 스마트 교육훈련시설 제공을 통한 경기력 향상 및 환경 개선을 통한 교수·학생 만족도 제고
- 관련법(교육시설법)에 따른 사전 예방적 교육시설의 안전관리 적정조건 만족

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 기본계획 수립, 공사 설계 및 발주	→	→	→	→					
○ 사업 시행 및 운영, 사업 결과 보고 및 환류				→	→	→	→	→	→

□ 예산 계획

○ 공사비	150,000천원
-------	-----------

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	N/A	80	○ 국립대학육성사업 인지도 향상 및 성과 확산

□ 환류 및 성과관리

○ 예산의 효율적 배분 필요, 교육·훈련 환경개선에 대한 학내구성원 만족도 및 수요조사 필요

1.5 세부사업명 : 에듀테크를 활용한 스포츠 역량 강화

추진부서명	교수학습개발센터	총 사업비	9,450천원
-------	----------	-------	---------

□ 목표 및 필요성

○ 에듀테크를 활용하여 체육 교육의 효율성과 효과성 증대, 학생들의 진취적 도전 역량 강화

□ 사업내용

- 에듀테크 기반 스포츠 역량 강화 프로그램
- 에듀테크 활용 실전 스포츠 기술 및 전략 적용
- 에듀테크를 활용한 개인 맞춤형 성과물 창출

□ 기대효과

- 에듀테크 활용한 학생들의 스포츠 역량 강화
- 다양한 학습경험으로 진로 탐색 & 진로 역량 함양

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 사업 운영 계획, 업체 협의 및 계약	→	→							
○ 사업 운영, 사업 결과 보고 및 환류			→	→	→	→	→		

□ 예산 계획

산출내역	예산(천원)
○ 에듀테크 활용 교육 프로그램	9,450

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	N/A	90	○ 참여자들의 에듀테크 활용 능력 향상
○ 참여자 수 (명)	N/A	50	○ 에듀테크 기술을 활용한 개인 스포츠 역량 강화

□ 환류 및 성과관리

- 교육프로그램 참여 대상자를 만족도 조사하여 피드백 수렴 및 반영
- 개인 맞춤형 성과물 창출 및 우수 사례 공유 및 확산, 에듀테크 활용 역량 강화 평가 및 개선점 도출

1.6 세부사업명 : 경기력 제고를 위한 경기력통합관리시스템 운영

추진부서명	체육과학연구소	총 사업비	31,600천원
-------	---------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 경기력통합관리시스템을 통한 데이터 수집, 데이터 기반 전문적 피드백 제공, 경기력 향상 필요

□ 사업내용

- 학생선수 특성을 반영한 기록관리, 국가대표 입촌 현황 등의 실시간 확인
- 체계화된 통합관리시스템의 입력형식을 통한 정량적 통계치 산출, 엘리트 체육의 경기력 향상을 위한 빅 데이터 구축
- 체계적인 경기력 통합관리 시스템 구축을 위한 분석과 피드백 제공

□ 기대효과

- 학생선수들의 경기력 향상의 빅데이터화, 맞춤형 피드백 제공으로 과학적 훈련 및 경기력향상 도모
- 통합관리 시스템 구축에 의한 후속 학생선수들의 경기력향상

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 사업 운영 계획 수립 및 운영	→	→	→						
○ 사업 결과 보고, 개선 및 환류				→	→	→	→	→	→

□ 예산 계획

- 보조강사료, 운영 회의비, 서버유지비 등 31,600천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	70	90	○ 자기주도학습역량 강화 ○ 학업적 자기효능감 강화
○ 참여인원수 (명)	50	60	
○ 참여종목 (건)	N/A	4	

□ 환류 및 성과관리

- 기초 및 전문체력 측정을 통한 피드백이 필요한 종목 우선 선정, 참여종목 수 확대를 위한 측정요원 인력 추가 배치 필요

1.7 세부사업명 : 예비체육교사 전문성 함양 프로그램

추진부서명	체육학과	총 사업비	30,000천원
-------	------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 교직과정 재학생의 예비체육교사 자질 함양 및 교직실무능력 향상, 운동과 학업 병행 가능성
- 성과에 대한 인식전환의 계기 마련, 중등학교 체육교사로의 진로 전환 및 선택의 기회 제공

□ 사업내용

- 이론과 실기를 겸비한 예비체육교사 양성, 중등교사 임용경쟁시험 정보 제공
- 예비체육교사 대상 맞춤형 직무교육 및 현장실습, 체육교사들의 전문성 향상을 위한 이론 및 실기 교과목 세미나 제공
- 차주기 교원양성기관평가 대비 교직과정 교과 및 비교과 교육과정의 실효성 분석

□ 기대효과

- 교직과정 재학생들의 진로 결정에 필요한 정보 및 기회 제공 및 중등학교 체육교사 임용률 제고

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 사업 운영 계획 수립 및 사업 실시	→	→	→	→	→	→	→	→	
○ 사업 결과 보고 및 환류									→

□ 예산 계획

○운영 도서 구입 및 강사료 지급 및 급식비 지급 등	30,000천원
-------------------------------	----------

□ 환류 및 성과관리

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○참여자 만족도 (점)	90	95	○ 자기주도학습역량 강화
○참여자 수 (명)	10	12	○ 학업적 자기효능감 및 능력 향상

□ 환류 및 성과관리

- 주기적인 평가를 통해 참여율과 성적 향상 등의 명확한 목표를 설정 및 피드백 제공
- 새로운 교육 방법과 실기교과목 도입, 자기개발 유도 및 참여도 향상

1.8 세부사업명 : 스포츠 영상분석 전문가 양성

추진부서명	생활체육대학	총 사업비	51,780천원
-------	--------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 체육 분야 영상분석 전문가 필요성 증가 이에 따른 전문역량 강화를 위한 프로그램 필요
- 스포츠분석 전문 인재 창출 및 진로 확대

□ 사업내용

- 스포츠 영상분석 전문기관과 협업 교육 커리큘럼 개발
- 국립대학 연구기관의 기술개방으로 인한 전문 분석 장비 활용

□ 기대효과

- 교내 교육자신의 개방과 공유를 통한 연계 및 협력체계 구축
- 특화학문 분야로의 우수 인재 유입 유도, 동작분석·경기분석의 전문 인재 양성 및 취업

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정									
	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
○사업계획 수립, 사업 실시	→	→								
○자격증 교부 및 사업평가								→	→	

□ 예산 계획

○용역비, 제본 및 회의비, 장학금	51,780천원
---------------------	----------

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○참여 만족도 (점)	94	95	○ 스포츠 영상분석 전문역량 강화
○발표 평가 점수 (점)	88	90	○ 스포츠 현장 임상경험 증대
○참여 인원수 (명)	30	30	

□ 환류 및 성과관리

- 만족도 및 발표 평가 점수의 성과 지표 달성을 위한 그룹 스터디 운영
- 향후 관련 업종 취업이나 대학원 진학에 긍정적인 영향을 미치도록 교육 수료증 발급
- 수료증 발급이 가능한 영상분석 전문기관 위탁 용역 연구 진행

1.9 세부사업명 : 차세대 생존수영 인증제 운영

추진부서명	사회체육학과	총 사업비	20,000천원
-------	--------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 생존수영 배지프로그램(2023) 사업의 후속 사업으로 효과성 검증 필요
- 생존수영 배지프로그램 재학생 파일럿 테스트
- 재학생 대상 생존수영 배지프로그램 지도자 양성

□ 사업내용

- 생존수영 배지프로그램 인증제 운영: 자격 검정 실시, 배지 등급에 따른 배지와 인증서 발급
- 생존수영 배지프로그램 지도자 양성(재학생) : 지도자 양성을 위한 교육연수과정 운영

□ 기대효과

- 재학생 진로 지원 확대, 생존수영 자격 검정, 재학생을 활용한 전문 지도자 발굴 및 역량 강화
- 생존수영 표준화 자격 기준 마련

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 1,2차 생존수영 배지프로그램 자격 검정			→	→	→	→	→		
○ 생존수영 배지프로그램 지도자 연수								→	
○ 사업 결과 보고 및 환류									→

□ 예산 계획

- 프로그램 강사료 20,000천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 생존수영 배지 테스트 참여자 (명)	N/A	100	○ 배지프로그램 시행 및 표준화 ○ 지도자 발굴 및 전문역량 강화
○ 생존수영 지도자 양성 수 (명)	N/A	50	
○ 참여자 만족도 (점)	N/A	90	

□ 환류 및 성과관리

- 생존수영 인증제 보급 및 자격증 취득 확대
- 전공 및 진로 선택 보장을 위한 자격증 개발

1.10 세부사업명 : 현장적용 스포츠 컨디셔닝

추진부서명	운동건강관리학과	총 사업비	20,000천원
-------	----------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 체육학과 전문실기 종목(부)과의 교류사업(실기특강) 참가 희망자의 수요 증가
- 일반인과 전문스포츠 건강관리 현장에서 유의미한 스포츠 컨디셔닝 수행능력 필요
- 전문실기(종목) 특강을 통한 맞춤형 컨디셔닝 프로그램 제공
- 전문실기 종목(부)별 컨디셔닝 지원을 통한 실무경험 습득

□ 사업내용

- 컨디셔닝 이론 및 실기 교육, 전문실기 종목(부) 컨디셔닝 지원 & 성과 공유(학술대회)
- 컨디셔닝 지원 희망 3개 종목(부) 모집, 전문실기 특강 재학생(운동중단학생) 강사 선발
- 전문실기 컨디셔닝 지원의 일환으로 제105회 전국체육대회 출전 선수의 현장 컨디셔닝 지원

□ 기대효과

- 현장 직무중심의 전공능력(이론 및 실기) 배양
- 전문실기 종목에 대한 이해와 실기수행력 향상을 통해 융·복합 인재 양성 및 취업 역량 강화
- 전공직무 분야 기업체의 학과 졸업생 채용 관심도 향상

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 사업 운영 계획 수립 및 사업실시	→	→							
○ 이론 및 실기교육, 컨디셔닝 지원, 학술대회		→	→	→	→	→	→	→	→
○ 사업 결과 보고 및 환류									→

□ 예산 계획

○강사료 및 프로그램 운영 물품 구입	20,000천원
----------------------	----------

□ 환류 및 성과관리

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○참여자 교육이수 만족도 (점)	N/A	85	○ 전공직무 이론 역량 향상 ○ 전공직무 실기 역량 향상 ○ 전문실기 수행 및 종목 이해도 향상
○참여자 전문실기 특강 만족도 (점)	N/A	85	
○참여인원 (명)	N/A	10	
○컨디셔닝 지원 대상 학생선수 만족도(점)	N/A	80	
○참여자 컨디셔닝 지원 실적(건)	N/A	60	

□ 환류 및 성과관리

- 교육과 컨디셔닝 지원의 연계를 고려하여 프로그램 전체 일정의 참여가 가능한 참여자 모집
- 교육의 종료와 전문실기 컨디셔닝 지원의 시기 간 차이를 최소화 할 수 있도록 지원 대상 종목 모집
- 전문실기 특강과 컨디셔닝 교육의 운영 시점이 동일한 점을 고려하여 특강 강사 최우선 모집
- 교육 및 전문실기 특강 출석 관리 철저, 컨디셔닝 지원 주차별 현황 관리 위한 주간회의 실시

1.11 세부사업명 : 교육혁신 기반 신입생·재학생 실태조사

추진부서명	인재개발원	총 사업비	3,500천원
-------	-------	-------	---------

□ 목표 및 필요성

- 대학적응을 지원하기 위한 지속적인 현황 및 분석 필요
- 건강하고 성공적인 대학생활을 위한 부적응 문제 조기 발견하여 조력, 대학 적응 특성을 파악하여 대학 정책에 반영
- 대학생활 적응과 관련해 분절된 학생지원 체계의 유기적 연결, 통합적 환류 정보 구축의 방안으로 대학 내 활용

□ 사업내용

- 검사항보 및 유치
- 한국 대학생활적응 선별 진단 도구 K-CLASS 시행

□ 기대효과

- 학교생활 만족도, 유지 충원율, 신입생 충원율, 학교 이미지 등의 제고, 수요자 맞춤형 교육혁신

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○신입생 재학생 설문조사 실시	→	→							
○사업 결과 보고 및 환류							→	→	→

□ 예산 계획

○신입생 재학생 실태조사 연구 용역비, 보고서 발간비	3,500천원
-------------------------------	---------

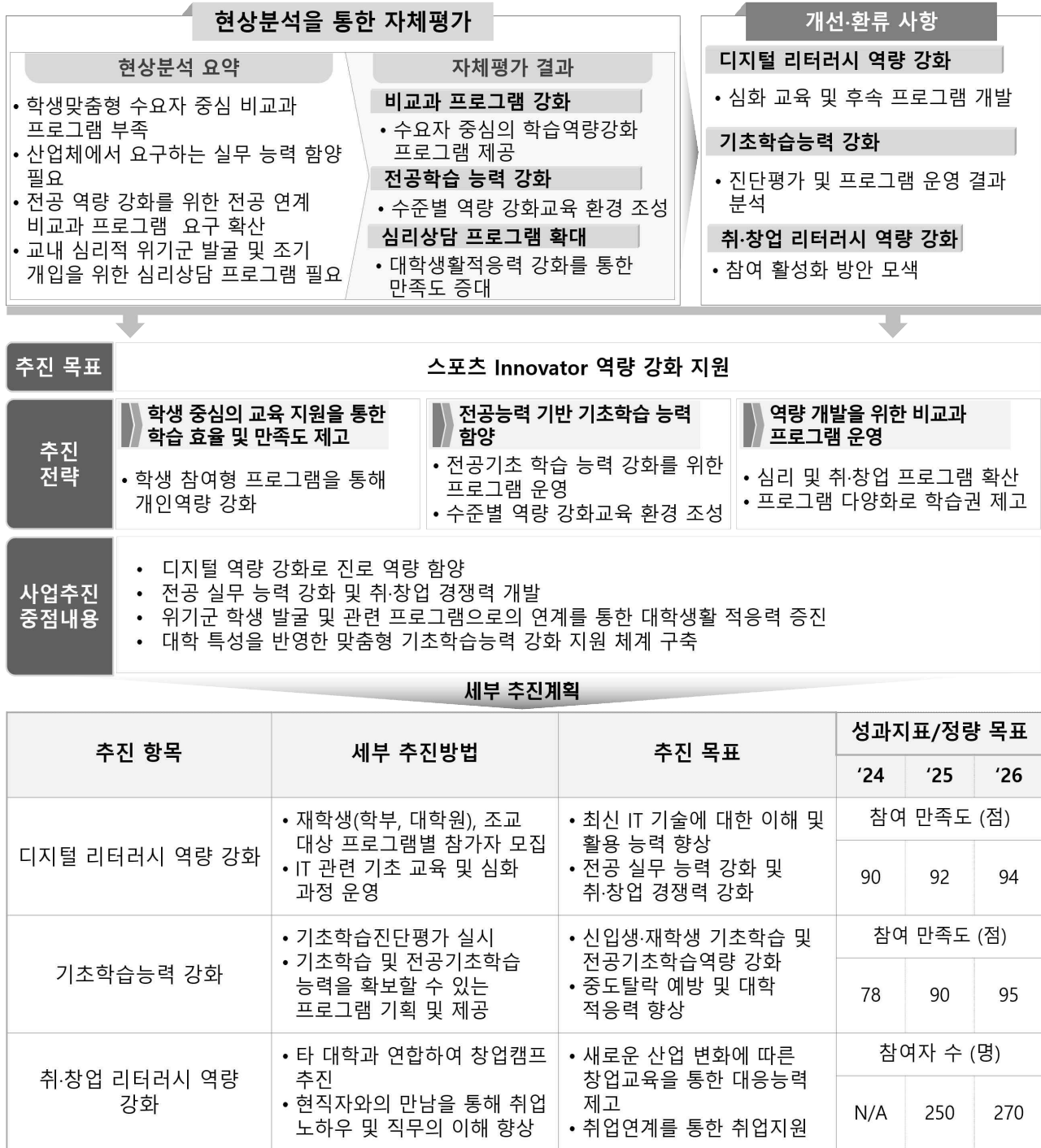
□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○참여자 만족도 (점)	95	97	○ 국립대학육성사업 인지도 향상 및 성과 확산 ○ 콘텐츠 기획력 및 제작 능력 향상
○참여자 수 (명)	296	342	
○대학생활적응 취약군 후속지원 (건)	9	19	

□ 환류 및 성과관리

- 참여자 만족도 설문조사 고도화
- 대학생활 적응 후속지원의 활성화를 위해 담당자 야간 유연근무를 통한 해석 상담 실시

2. 학생 전공 선택 · 진로 지원 확대



2.1 세부사업명 : 학생역량통합관리시스템

추진부서명	국립대학육성사업단	총 사업비	18,900천원
-------	-----------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 입학에서 졸업까지 교과 과정 및 상담/진로/취·창업 등 비교과 프로그램 참여 이력 관리

□ 사업내용

- 비교과 교육과정 운영 및 참여 이력에 대한 관리 체계 구축
- 효율적 비교과프로그램 운영을 위한 사용자경험 기반 커스텀, 시스템 이름 공모전 실시

□ 기대효과

- 학생 역량 관리와 개발, 사용자 친화적 시스템으로 고도화

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 시스템 네이밍 공모전	→								
○ 사업 운영(유지보수)		→	→	→	→	→	→	→	→

□ 예산 계획

- 유지보수 실시, 시스템 네이밍 공모전 간담회, 공모전 시상금 18,900천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 공모전 만족도 (점)	N/A	70	○ 사용자 중심 인터페이스 구성
○ 시스템 만족도 (점)	80	90	○ 학생친화적 학생역량통합관리 시스템 운영

□ 환류 및 성과관리

- 학생들 및 부서 의견 수렴 및 전달 ○ 의견 수렴 결과를 토대로 개발일정 조율
- 사용자 중심 인터페이스 완성도 향상을 위한 의견 조율

2.2 세부사업명 : 국립대학육성사업 천마 서포터즈

추진부서명	국립대학육성사업단	총 사업비	15,160천원
-------	-----------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 국립대학육성사업에 대한 학내 인지도 향상 필요, 적극적인 홍보를 통한 프로그램 참여 활성화 및 성과 확산, 학생 참여형 프로그램을 통한 개인 역량 강화, 학교 생활 만족도 제고

□ 사업내용

- 학생 모니터링단 운영(국립대학육성사업 리포터로서 프로그램 직접 참여 및 모니터링)
- 프로그램 성과 확산을 위한 콘텐츠 제작 및 홍보, 홍보채널 공식계정 관리

□ 기대효과

- 학생주도형 프로그램으로 리더십 개발, 상시 의사소통으로 사업 모니터링 소통 창구 운영

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 사업 운영 계획 수립	→								
○ 참여자 모집 및 활동		→	→	→	→	→	→	→	→
○ 활동 종료 및 활동 보고회									→

□ 예산 계획

- 사업 홍보를 위한 물품 제작 및 구매, 서포터즈 운영 식비 및 다과비, 장학금 15,160천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	92	95	○ 국립대학육성사업 인지도 향상 및 성과 확산 ○ 콘텐츠 기획력 및 제작 능력 향상
○ 참여자 수 (명)	18	20	
○ 콘텐츠 제작 수 (건)	50	60	

□ 환류 및 성과관리

○ 학사일정을 고려 참가자 모집, 전년도 서포터즈와 연계로 지속가능성 확보

2.3 세부사업명 : 디지털 리터러시 역량 강화

추진부서명	국립대학육성사업단	총 사업비	22,750천원
-------	-----------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 수요자 중심의 비교과 프로그램 구축의 필요성
- 산업체 수요를 반영한 학생 맞춤형 비교과 교육과정 개발 및 운영
- 전공 및 교양 연계 비교과 프로그램 운영을 통한 재학생 학습 역량 강화

□ 사업내용

- 컴퓨터활용능력 자격증 대비반 운영, 챗GPT 활용 기초 교육 및 심화 과정 운영, 데이터 분석 역량 강화 프로그램 운영

□ 기대효과

- 최신 IT 기술에 대한 이해 및 활용 능력 향상, 실무 역량 강화 및 경력개발 기회 확대
- 융복합 사고력 및 창의성 함양

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 프로그램별 수요조사 실시	→	→							
○ 용역 업체 협의 및 계약		→	→						
○ 참가자 모집 및 운영		→	→	→	→	→	→	→	

□ 예산 계획

○ 프로그램 운영을 위한 홍보물, 용역비, 간담회 운영비 22,750천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	90	92	○ IT 스킬 활용도 및 만족도 ○ 창의융복합 사고력 향상 ○ 학습 동기 및 자기주도성 향상
○ 자격증 취득 비율 (%)	N/A	30	
○ 참여자 수 (명)	81	85	

□ 환류 및 성과관리

- 참여 학생 대상 만족도 조사 및 강사 피드백을 수렴하여 차년도 프로그램 설계에 반영
- 성과지표 달성도 분석 및 프로그램 성과 환류 체계 구축, 심화 교육 및 후속 프로그램 제공

2.4 세부사업명 : 진로 역량 강화를 위한 시설 인프라 확충

추진부서명	체육학과	총 사업비	28,340천원
-------	------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 복싱 & 테니스 전공실기 역량 강화를 위한 바닥 환경 개선 필요
- 환경개선을 통한 부상 위험 요소 제거, 실기 환경 조성으로 사용자 헬스 케어

□ 사업내용

- 경기력 향상과 안전을 위한 훈련장 환경 개선
- 전문적 환경조성 및 습식청소차를 통한 세부 운영방안 및 관리방법 수립

□ 기대효과

- 학생선수 안전 보장 및 경기력 향상

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○테니스장 바닥환경 개선에 대한 조사 실시	→	→	→	→					
○설문 시행 및 결과 보고			→	→					
○습식청소차 세부 운영방안 수립						→	→	→	→

□ 예산 계획

- 훈련장 환경개선 및 훈련 기자재 교체 28,340천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○바닥개선 참여자 만족도 (점)	85	89	○테니스 코트 환경 개선을 통한 경기력 향상
○설문지 인원 (명)	175	180	○바닥 얼룩 및 노후 된 환경 제거를 통해 부상 방지
○세부 운영방안 제시(건)	N/A	2	○체육특기자(복싱) 경기력 향상
○합동훈련 만족도 (점)	N/A	100	○학생선수 훈련장 환경개선
○부상예방(%)	N/A	90	○학생선수 부상 방지 및 훈련 효과 극대화
○체육관 대관시 사용만족도 향상 (%)	N/A	100	○학교시설 홍보 효과

□ 환류 및 성과관리

- 측정 가능한 부상 감소율, 이용률 증가, 이용률 증가 성과 목표 설정, 정기적인 감시를 통해 성과 추적
- 정기적인 성과리뷰를 통해 목표달성도 평가, 학생 선수 훈련시설 만족도 조사 및 개인 경기력 향상 평가

2.5 세부사업명 : 디지털 네트워크 사용성 향상

추진부서명	학술정보원	총 사업비	95,000천원
-------	-------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 교육 및 연구분야에서의 모바일 기기 활용 사례 및 수요 급증
- 전자출결시스템 시행에 따른 무선랜 성능 향상 필요, 초기 구축된 구형 중계기로 인한 트래픽 발생 해소

□ 사업내용

- 노후 무선 AP 교체

설치장소	제품명	수량	도입시기	내용연수	비고
본관 외	HP MSM-460	50	2017. 2.	6년	강의실 집중

□ 기대효과

- 네트워크 환경 개선 및 장애 제거, 네트워크 성능 개선, 수요자 만족도 및 서비스 안정성 제고

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 무선 AP 구매 및 교체		→	→	→					

□ 예산 계획

○ 무선 AP 및 License 구매 95,000천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	N/A	70	○ 무선랜 속도 향상을 통한 만족도 제고 ○ 노후 장비 교체를 통한 무중단 서비스 제공
○ 장비 교체율 (%)	N/A	80	
○ 이용자 수 (명)	N/A	100	

□ 환류 및 성과관리

○ 지속적인 노후 네트워크 장비 교체를 통한 학내 네트워크 환경 개선 도모

2.6 세부사업명 : 통합정보시스템 고도화

추진부서명	학술정보원	총 사업비	22,000천원
-------	-------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

○ 입시 고도화, 면접 및 실기고사 전산화로 객관적이고 공정한 입시 운영, 행정력 낭비 개선

□ 사업내용

○ 학부 입시(신·편입) 면접고사, 실기고사 전 과정 전산화

□ 기대효과

○ 대학입시(면접·실기고사) 수기 측정 및 평가 방식을 전산화하여 입시 신뢰성 제고
○ 대학입학전형 면접 및 실기고사 전산화로 입학전형관리 업무 효율성 증대

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 계약 체결 및 통합정보시스템 고도화 개발	→	→	→	→	→	→	→	→	→

□ 예산 계획

○ 통합정보시스템 고도화(학부 입시) 개발 22,000천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 입시총괄담당자 만족도 (점)	N/A	80	○ 사용자 중심 인터페이스 구성의 완성도 ○ 사용자 중심 메뉴 구성의 적절성
○ 실기·면접 평가자 만족도 (점)	N/A	80	
○ 실기·면접 진행자 만족도 (점)	N/A	80	

□ 환류 및 성과관리

○ 학부 입시 업무 고도화 개발 단계에서 사용자의 요구사항을 정확히 분석
○ 2024학년도 입시 업무에 오류가 발생하지 않도록 철저한 테스트 진행

2.7 세부사업명 : 기초학습능력 강화

추진부서명	교수학습개발센터	총 사업비	19,000천원
-------	----------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 학습역량 강화로 지식을 실천으로 연결하는 창조인 육성, 문제 해결을 위한 기초학업 역량 강화
- 전문지식 탐구 역량 강화를 위한 보편적 문해력 향상, 학습 자기효능감 강화, 학습격차 해소

□ 사업내용

- 신입생 대상 기초학업 역량 향상 프로그램 시행
- 학업 역량 수준에 맞는 학습 문제를 개발한 사전 진단을 통해 학생들의 학습 취약 부분 파악
- 사전진단을 통한 학습 취약 상황 파악 및 동영상 강의 제공 및 사후 진단을 통한 교육 콘텐츠의 효과 검증

□ 기대효과

- 재학생 기초학업 역량 강화, 장기적 학습 격차 및 학업 성공률 증진

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 용역업체 계약 및 프로그램 운영	→	→	→	→	→	→	→	→	→

□ 예산 계획

- 기초학업 역량 향상 프로그램 운영 19,000천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 기초학업 역량 교육프로그램 만족도 (점)	78	90	○ 학습 자신감과 동기 부여 학습 자기효능감 향상
○ 기초학업 역량 향상 프로그램 완료자 수 (명)	411	420	
○ 기초학업 역량 사후진단 향상률 (%)	22	25	

□ 환류 및 성과관리

- 응시 시기 지연 문제 해결과 참여자 인원 향상을 위해 신입생 오리엔테이션 기간에 시행
- 학과 협조를 통한 적극적인 학생 참여 유도 및 인센티브 제공으로 학습 동기 부여
- 사후진단을 통해 교육 콘텐츠의 효과 검증 및 학생들의 역량 강화 진행 상황 평가

2.8 세부사업명 : E-인증 서비스 혁신

추진부서명	교무과(수업·학적팀)	총 사업비	2,400천원
-------	-------------	-------	---------

□ 목표 및 필요성

- 학생들의 제증명 발급 편의성 증대, 비대면 발급 비율 50% 이상 증가로 민원 처리 시간 감축
- 정기적인 보안 점검 및 업데이트 및 오류 발생 시 원인 분석 및 개선 조치 시행
- 개인정보 보호를 위한 데이터 암호화 및 접근 권한 관리.

□ 사업내용

소모성 부품의 주기적 교체, 증명발급기 유지보수, 발급기 사용 안내 자료(영상, 매뉴얼) 제작 배포

□ 기대효과

- 민원 처리 시간 단축으로 민원 감소, 대학 행정 서비스의 신뢰도 증가, 업무 부담 감소
- 개인정보 보호 강화로 학생들의 신뢰도 증가 및 데이터 유출 사고 예방
- 장애 발생 시 신속한 대응, 체계적인 장애 관리로 기기의 가동률 증가, 안정적인 서비스 제공

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정									
	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
○발급기 유지보수 및 소프트웨어 업그레이드	→	→	→							
○신입생 대상 발급기 사용 교육 실시					→					

□ 예산 계획

○증명발급기 유지보수	2,400천원
-------------	---------

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○행정서비스 만족도 (점)	N/A	90	○서비스 개선으로 만족도 증가, 발급 서비스 품질 향상
○오작동률 (%)	N/A	10	○신속한 장애 처리로 발급 중단 시간 감소
○증명발급기 사용률 (%)	N/A	10	○유지보수로 기기의 고장률 감소, 발급 서비스의 신뢰도 증가
			○발급기 이용 시간 감소, 대기 시간 감소.

□ 환류 및 성과관리

○만족도 조사를 실시, 서비스 개선에 반영, 학생 만족도 증가 및 발급 서비스 품질 향상
○발급기 사용 과정에서의 오류 감소 및 사용자 만족도 증가, 무인 발급기의 운영 시간을 연장하여 접근성 증가

2.9 세부사업명 : 스마트 수강신청 플랫폼 안정화

추진부서명	교무과(수업·학적팀)	총 사업비	7,920천원
-------	-------------	-------	---------

□ 목표 및 필요성

○안정적서비스 제공 및 사용자 체감 대기 시간 최소화, 신청 프로세스 개선을 통해 공정성, 투명성 확보

□ 사업내용

○학부 수강신청 시스템 보완 및 유지보수

□ 기대효과

○장애 예방 및 수요자 중심 시스템 개편으로 편의성 증대 및 공정성·투명성 확보
--

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정									
	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
○수강신청유지보수 대금 지급	→	→	→	→	→	→	→	→	→	

□ 예산 계획

○학부 수강신청 시스템 보완 및 유지보수	7,920천원
------------------------	---------

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○개선 만족도 (점)	N/A	90	○수강신청 시스템 공정성·투명성 확보
○장애 발생률,휴학률 (%)	N/A	10	○사용자 체감 대기 최소화

□ 환류 및 성과관리

○매학기 만족도 조사를 통해 지속적 시스템 개선, 장애 발생 시 즉시 대응 가능한 체제 마련

2.10 세부사업명 : 취·창업 리터러시 역량 강화

추진부서명	인재개발원	총 사업비	60,600천원
-------	-------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 취·창업프로그램을 통한 다양한 분야 진로탐색과 진로설계 지원 필요
- 대학 간 연합 창업프로그램 진행으로 창업 네트워크 구축 및 타대학 보유 인프라와 전문성 교류
- 학생 취창업 역량 개발 및 학내 창업 붐 조성, 취·창업의지 제고
- 현직자와의 만남을 통해 취업노하우 및 직무 이해 향상, 취업관련 다양한 정보 제공 필요

□ 사업내용

- 타 대학 연합 창업캠프, 창업 특강, 창업 멘토링, 자기소개서 특강 및 컨설팅, 실전 모의 면접
- 현직자/인사담당자와의 만남, 고용노동부 사업 등 취업관련 홍보, 체육공기업/스포츠마케팅 스터디반 운영

□ 기대효과

- 학생 참여형 프로그램을 통한 개인 역량 강화, ○ 학생 취창업 역량 증진, 취업 준비도 향상
- 체육공기업의 이해도/스포츠마케팅 이해도 향상

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 캠프 위탁 업체 선정			→	→					
○ 프로그램 홍보 및 접수, 운영					→	→	→		

□ 예산 계획

창업 교육 및 행사진행 용역, 홍보 물품 구매, 간담회비	60,600천원
---------------------------------	----------

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	N/A	80	○ 현직자 및 동문선배와의 만남을 통한 네트워킹 형성 ○ 인사담당자와의 만남을 통한 실전취업의 이해 향상
○ 참여자 수 (명)	N/A	250	
○ 채용연계 취업상담(건)	N/A	20	
○ 참여자 결과물(건)	N/A	20	
○ 프로그램 진행(건)	N/A	3	

□ 환류 및 성과관리

- 창업캠프 참가자에 지속적인 창업프로그램, 창업멘토링 지원, 취업상담을 통한 자기소개서 및 면접 컨설팅 운영
- 체육공기업 인턴 및 채용정보 제공 등 사후관리를 통한 취업지원

2.11 세부사업명 : 학생상담 투게더

추진부서명	인재개발원	총 사업비	6,070천원
-------	-------	-------	---------

□ 목표 및 필요성

- 다양한 주제의 심리특강 및 집단상담 주제를 통한 재학생 사회인으로서의 발판 마련, 학생 참여형 프로그램을 통한 개인 역량 강화, 재학생의 학교 생활 만족도 제고

□ 사업내용

- 심리특강 홍보 콘텐츠 제작 및 온/오프라인 홍보 활동, 심리특강 온라인 실시 후 e-class 업로드 통한 교내 전파 교육
- 집단상담 홍보 콘텐츠 제작 및 온/오프라인 홍보 활동, 집단상담 사전-사후를 통한 효과성 측정

□ 기대효과

- 학생 참여형 프로그램을 통한 개인 역량 강화, 사업단과 재학생의 소통 창구 운영

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 심리특강	→	→							
○ 집단상담	→	→	→	→	→	→	→	→	→

□ 예산 계획

○ 투게더(특강집단상담) 강사료, 프로그램 소모품비, 간담회비 6,070천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	N/A	8.5점	○ 국립대학육성사업 인지도 향상 및 성과 확산 ○ 콘텐츠 기획력 및 제작 능력 향상
○ 참여자 수 (명)	N/A	35명	
○ 사전대비 사후점수 효과성 측정(점)	N/A	0점	

□ 환류 및 성과관리

○ 전문가 섭외를 통한 양질의 교육 콘텐츠 제공, 특강e-class 업로드를 통한 교내 전파교육 실시

2.12 세부사업명 : 학생상담 지킴이 · 돌보미

추진부서명	인재개발원	총 사업비	5,961천원
-------	-------	-------	---------

□ 목표 및 필요성

○ 선제적 심리진로 도움을 제공하여 개인의 심리적 적응역량 증진 및 학교생활적응 향상

□ 사업내용

○ 온라인 간이정신진단 및 진로검사 및 개별상담 : 잠재적 취약군 발견하여 개별 후속조치 지원
○ 학년도 잠재적 취약군 중 미연락된 학생 후속조치, 홍보 콘텐츠 제작 및 온/오프라인 홍보 활동

□ 기대효과

○ 학생 참여형 프로그램을 통한 개인 역량 강화, 재학생의 소통 창구 운영
○ 잠재적 취약군 선별을 통한 학교생활적응 향상

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 심리·진로온라인 검사실시	→								
○ 심리진로잠재적취약군 상담실시	→	→	→	→	→	→			
○ 잠재적 취약군 상담실시							→	→	→

□ 예산 계획

○ 학생상담 인건비 및 보험료, 심리검사지 구입비, 간식비 5,961천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)		8.5	○ 국립대학육성사업 인지도 향상 & 성과 확산 ○ 콘텐츠 기획력 및 제작 능력 향상
○ 참여자 수 (명)		65	
○ 잠재적취약 학생 재확인 (건)		14	

□ 환류 및 성과관리

○ 신뢰도와 타당도를 확보 및 사회환경을 반영한 최신화된 검사 구매 조치
○ 스크리닝 검사(심리·진로) 후 외부전문가를 통한 후속조치 지원

2.13 세부사업명 : 학습 멘토링

추진부서명	교수학습개발센터	총 사업비	22,000천원
-------	----------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 학업지원이 필요하거나 및 대회출전 등으로 학업 결손이 발생한 재학생 대상 학습 지원 요구,
- 학업성취도가 낮거나 학습목표 설정이 어려운 경우 학습상황을 인지하도록 하여 중도탈락 방지
- 개인성향과 대학생활을 스스로 인지하여 그에 맞는 학습습관을 형성, 진로 탐색 지원, 대학생활 적응력 향상

□ 사업내용

- 또래 멘토링, 전문가 멘토링: 학습코치 매칭 및 코칭 진행
- 학사경고학생, 학업성취저조학생, 운동중단학생 우선 선발하여 학습전문가 멘토링 진행

□ 기대효과

- 1:1 또래학습코칭을 통해 학습동기유발 및 자기주도학습역량, 협동학습역량 향상
- 학생선수의 학업 결손 보완 및 학습 능력 강화 기대
- 자신에게 맞는 맞춤형 학습법 적용을 통해 학습 효과 극대화, 학습동기 유발 및 대학적응력 향상 기대

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○1학기 참가팀 활동 및 장학금 지급	→	→	→						
○2학기 참가팀 활동 및 장학금 지급			→	→	→	→	→	→	
○참가자 모집 및 코칭 진행				→	→	→	→		

□ 예산 계획

- 사업 결과보고서 책자 제작, 멘토링 장학금, 코칭료 22,000천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	N/A	90	○ 학업결손 보완 및 학업성취도 향상 ○ 학습 습관 형성 및 학업성취도 향상 ○ 대학적응력 향상 및 중도탈락 방지
○ 협동학습역량 (점)	N/A	90	
○ 자기주도학습역량 (점)	N/A	90	
○ 참여자 만족도 (점)	N/A	90	

□ 환류 및 성과관리

- 기존 연 1회 실시에서 연 2회 운영을 통한 모집 팀 충원,
- 미수료팀 예방을 위해 지속적 소통 및 지원, 부서 간 협력을 통해 학사경고학생 참여 유도
- 학과 추천제 도입(학사경고학생, 중도탈락위험학생, 운동중단학생 등)

3. 지역사회 발전에 기여



3.1 세부사업명 : 지역사회 스포츠 복지 공유

추진부서명	훈련학생처	총 사업비	336,680천원
-------	-------	-------	-----------

□ 목표 및 필요성

- 시설 노후와 개선, 신규장비 보유로 타 훈련장과의 경쟁력 강화, 기초체력 트레이닝을 통하여 학생선수 경기력 향상에 기여
- 지역사회 관련 프로그램 개방으로 지역사회 스포츠 복지 기여

□ 사업내용

- 시설 보수 및 개선, 최신 기구 구매 및 설치, 이용자 편의성 증대, 안전 교육 및 지침 제공

□ 기대효과

- 이용자의 만족도 및 편의성 증대, 최신 웨이트트레이닝 장비를 통한 운동 효율성 향상
- 지속적인 시설 관리로 안전한 운동 환경 제공, 프로그램 개선을 통한 서비스 품질 향상

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 시설공사 진행		→	→	→	→	→	→	→	

□ 예산 계획

- 물품구매 336,680천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 시설 이용자 만족도 (점)	N/A	50	○ 시설이 경기력에 미치는 영향 ○ 사용자 인터뷰 (전체 구성원)
○ 안전사고 및 부상의 위험 감소 (%)	N/A	20	
○ 기초신체구성변화 Inbody 측정 (점)	N/A	30	

□ 환류 및 성과관리

- 사용자 피드백 수집 및 분석, 성과 분석 및 개선 방안 마련, 정기적인 모니터링 및 유지보수, 프로그램 성과 보고 및 공유

3.2 세부사업명 : KNSU 브릿지

추진부서명	기획평가총괄팀	총 사업비	30,500천원
-------	---------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 취업계층 지원을 통한 국립대학 책무성 이행, 학생 참여형 프로그램 운영을 통한 취업계층 및 지역 인재 학생 역량 강화, 학생 지원을 통한 유지충원을 제고,
- 특별 지원이 필요한 입학학생 지원을 통하여 재학생의 학교생활 적응 및 취업계층 지원을 통한 교육기회평등 구현

□ 사업내용

- 취업계층 학생 커뮤니티 마련 및 멘토링 지원
- 교내 비교과 프로그램 운영 지원을 통한 장학금(지원금) 지급

□ 기대효과

- 지역인재 및 취업계층의 기회 확대 및 역량 강화, 프로그램 만족도 향상 및 참여자 수 증가
- 지속적인 프로그램 개선을 통한 서비스 질 향상, 지역사회와의 협력 강화 및 사회적 가치 증대

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○1학기 참여자 활동 및 활동 보고회		→	→	→	→				
○2학기 참여자 활동 및 활동 보고회					→	→	→	→	

□ 예산 계획

- 급식비, 장학금 30,500천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	N/A	80	○ 지역인재 및 취약계층의 역량 강화 ○ 학업 집중도 제고를 통한 학업 성취도 향상
○ 참여자 수 (명)	N/A	10	
○ 참여 프로그램 수 (건)	N/A	5	

□ 환류 및 성과관리

- 프로그램 평가 및 피드백 수집, 성과 분석 및 개선 방안 마련, 정기적인 모니터링 및 보고, 참여자 지원 강화

3.3 세부사업명 : 해양환경정화 오션케어

추진부서명	체육학과	총 사업비	20,000천원
-------	------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- SDGs 대한 국내외 관심 증가, 사회적 책무 및 가치 실현, 해양 환경정화 오션케어 프로그램의 사회적 가치 실현
- 국립대학 공공 책무성 이행 및 이미지 제고, 미래 해양 환경의 중요성 인식, 학생 개인역량 강화, 취업역량 강화

□ 사업내용

- 실기역량 강화 교육, 해양환경정화 프로그램 운영, 직무능력 습득, 스킨스쿠버 자격증 취득 지원

□ 기대효과

- SDGs 가치 구현 및 실천, 해양 환경의 청결 및 건강 증진, 참여자의 환경 의식 및 책임감 향상
- 지속적인 프로그램 개선을 통한 효율성 증대

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 사업 홍보 및 참여자 모집, 운영		→	→	→	→	→	→	→	

□ 예산 계획

- 강사료, 보험료, 프로그램 운영비 및 회의비 20,000천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	94	96	○ 한국체육대학교의 지역사회 이미지 개선 ○ 수중 정화 및 해변 플로깅 활동을 통한 해양환경 인식 변화 ○ 전문적인 교육 및 현장 실습을 통한 전공 실무능력 강화
○ 참여자 수 (명)	7.	75	
○ 자격증 취득자 (%)	40	70	

□ 환류 및 성과관리

- 프로그램 평가 및 피드백 수집, 성과 분석 및 개선 방안 마련, 정기적인 모니터링 및 보고
- 교육 및 인식 제고 활동 강화

3.4 세부사업명 : KNSU-GPT

추진부서명	스포츠청소년지도학과	총 사업비	20,000천원
-------	------------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 지역사회 청소년대상 스포츠멘토링 활동을 통한 지역사회 공헌
- 청소년의 건강한 성장을 위한 스포츠 문화 활동 지원, 재학생 스포츠청소년지도 역량 강화

□ 사업내용

- 재학생 스포츠 멘토링 프로그램 기획단 운영 : 재학생 주도적인 스포츠 멘토링 프로그램 개발, 홍보, 미디어 활동
- 재학생 대상 멘토링 교육 : 청소년 대상 멘토링 교육을 통한 전공 역량 강화, 스포츠지도법 교육을 통한 멘토링 역량 강화
- 지역사회 연계 : 지역사회 청소년센터(서울관) 협약을 통한 스포츠멘토링 캠프, 프로그램 관련 미디어 콘텐츠 제작

□ 기대효과

- 재학생의 전공 역량 및 협동심 개발 멘토링 프로그램의 지속적 개선을 통한 프로그램의 질적 향상 지역사회 청소년의 스포츠 참여
- 효과적인 홍보 및 콘텐츠 제작을 통한 프로그램 인지도 향상 우리대학의 지역사회 기여로 대학 홍보 및 우수 입학자원 확보

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 지역사회 청소년센터 협약 및 멘토링 진행				→	→	→	→	→	→

□ 예산 계획

- 물품대여 및 프로그램 운영비, 장학금 20,000천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	88	90	○ 지역사회 공헌을 통한 학교 이미지 개선 ○ 프로그램 기획, 콘텐츠 제작을 통한 사업 홍보 및 재학생 콘텐츠 기획 제작 역량 향상
○ 참여자 수 (명)	138	140	
○ 콘텐츠 제작 수 (건)	N/A	30	

□ 환류 및 성과관리

- 프로그램 평가 및 피드백 수집, 성과 분석 및 개선 방안 마련
- 정기적인 모니터링 및 보고, 미디어 콘텐츠 평가 및 개선

3.5 세부사업명 : 지역사회 기여 시니어 스포츠케어

추진부서명	노인체육복지학과	총 사업비	19,150천원
-------	----------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 초고령화 사회에서 지역사회에 내재된 의료·복지 문제를 예방·해결, 고령층 대상 스포츠 기반의 복합적 케어와 함께 대학의 사회공헌적 위상 증대 및 스포츠 현장 중심의 노인체육 전공교육의 기회 확장
- 전공이론과 현장지도를 접목한 프로그램 운영 기회 제공으로 현장 맞춤형 노인체육복지전문가 양성

□ 사업내용

- 시니어 대상 스포츠케어 프로그램 운영 다양한 신체 활동 및 운동 프로그램 제공, 전문 지도자에 의한 맞춤형 운동 지도
- 건강 관리 및 상담 서비스 제공: 정기적인 건강 상태 점검, 개인별 건강 상담 및 운동 계획 수립
- 지역사회 연계 및 참여 확대: 지역사회 기관과 협력하여 프로그램 운영, 시니어 참여자 모집 및 홍보 활동

□ 기대효과

- 시니어의 신체적, 정서적 건강 증진, 프로그램 만족도 향상 및 참여자 수 증가
- 지속적인 프로그램 개선을 통한 서비스 질 향상, 시니어 스포츠케어 활성화 및 지역사회 건강 증진

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 스포츠케어 프로그램 제공				→	→	→			
○ 어르신체육대회 매뉴얼 개발 및 개최				→	→	→			

□ 예산 계획

- 교육비, 물품구매, 보험료, 급식비, 간담회비, 장학금 19,150천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	92	94	○ 국립대학육성사업 및 대학의 사회기여 인지도 향상 ○ 재학생의 대회 기획·운영 능력 향상
○ 참여자 수 (명)	80	85	
○ 대회 매뉴얼 개발 (건)	N/A	1	

□ 환류 및 성과관리

- 프로그램 평가 및 피드백 수집, 성과 분석 및 개선 방안 마련, 정기적인 모니터링 및 보고
- 교육 및 지원 강화

3.6 세부사업명 : 찾아가는 장애인 레저스포츠

추진부서명	특수체육교육과	총 사업비	52,200천원
-------	---------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 국립대학의 공적 책무성 실천 및 대학 긍정적 이미지 제고 및 스포츠복지 가치 달성
- 지역사회 장애인 자립 기반 마련, 통합체육 예비지도자의 전공 능력 함양 및 현장 경험 습득 기회 제공

□ 사업내용

- 장애인 수상 레저 캠프 지도자 연수: 한국체육대학교 재학생 25명 선발, 가족 캠프 진행 전 수상레저 스포츠 지도 역량 강화를 위한 지도자 연수 실시
- 장애인 수상 레저 캠프 및 장애 가족 캠프 운영: 장애인 8가족 및 재학생 포함 약 70인 이상 참여 예상, 팀을 나누어 수상스키와 카누, 래프팅 등의 프로그램 진행, 온·오프라인 홍보를 통한 참여가족 모집

□ 기대효과

- 장애인 참여자의 신체적, 정서적 건강 증진, 프로그램 만족도 향상 및 참여자 수 증가, 지속적인 프로그램 개선을 통한 서비스 질 향상, 장애인 레저스포츠 활성화 및 사회적 인식 개선

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○사업 홍보 및 참여자 모집, 운영	→	→	→	→	→	→			

□ 예산 계획

- 물품구매 및 강사료 52,200천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	97	98	○ 현장 지도 경험 제공을 통한 재학생 전공 역량 강화
○ 참여자 수 (명)	71	75	○ 지역사회 장애인 스포츠복지 실현 및 장애 가족 힐링 구현

□ 환류 및 성과관리

- 프로그램 평가 및 피드백 수집, 성과 분석 및 개선 방안 마련, 정기적인 모니터링 및 보고, 교육 및 지원 강화

3.7 세부사업명 : 스포츠 문화 예술 성과 공유

추진부서명	공연예술학과	총 사업비	20,000천원
-------	--------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 공연예술학과의 창의적 인재 양성 방향인 '공연전문인' 과 '교육전문가' 양성,
- 비교과 프로그램으로 전문 실기 능력 향상, 실제 무대 경험 기회로 자신감 향상과 진로 선택 확대

□ 사업내용

- 전문가 워크숍: 내·외부 전문가 초청 전공 실무능력 향상, 무용 기술 실전 적용 및 향상 기회 제공
- 융복합 전문 인재 양성 프로젝트 '한국체육대학교 공연예술학과 공연: 워크숍을 통해 연습한 작품 무대 실현, 무용수 협업 능력 향상 및 다양한 예술적 경험 제공, 무대 경험을 통한 관객과의 소통 기회 마련, 미국 UNLV 학생들과의 국제 교류 및 문화 교류

□ 기대효과

- 융복합 전문 인재 양성을 통한 학생들의 학습 성취도 향상, 학생과 교수 간의 원활한 소통과 협력 강화
- 우수 사례 전파로 교육 혁신 효과 극대화, 지속적인 프로그램 개선으로 교육 품질 향상

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정									
	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
○전문가 워크숍 실행		→	→	→	→					
○발표회 리허설 및 준비, 발표회 실시				→	→					

□ 예산 계획

○강사료, 홍보물품, 급식비, 용역비	20,000천원
----------------------	----------

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○참여자 만족도 (점)	85	90	○ 국립대학육성사업 인지도 향상 및 성과 확산 ○ 공연 참여 및 무대경험 향상
○참여자 수 (명)	50	80	
○공연 작품 제작 (건)	5	7	

□ 환류 및 성과관리

○ 프로그램 평가 및 피드백 수집, 성과 분석 및 개선 방안 마련, 교육 혁신 사례 공유 및 확산
--

3.8 세부사업명 : 지역사회 리더러시 역량강화

추진부서명	학술정보원	총 사업비	50,000천원
-------	-------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

○대학 구성원의 교육·학습·연구 지원을 위한 기본 장서 확충, 체육학 특화 도서 확충을 통해 스포츠 전문 대학도서관으로서 본연의 목적과 기능 강화, 전자자료 확충으로 지식 접근성 확대
--

□ 사업내용

○이용자 요구를 적극 반영한 신간 도서 구입
○체육학 특화 장서, 강의계획서 기반 전공·참고도서 등을 활용한 큐레이션
○전자자료 구입 및 갱신 : 최신 학술 전자자료 구입, 기존 전자 자료의 정기적인 갱신

□ 기대효과

○이용자 요구를 반영한 자료 구입으로 도서관 서비스 품질 향상
○효율적인 자원 배분을 통한 예산 절감 및 최적화

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정→									
	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
○사업 운영	→	→	→	→	→	→	→	→	→	

□ 예산 계획

○도서 구입비, 전자자료 구입비	50,000천원
-------------------	----------

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○자료이용만족도 조사 (점)	75	80	○체육학 전문도서관으로 특화장서 만족도 제고
○자료구입신청 반영률 (%)	75	80	

□ 환류 및 성과관리

○도서 사용 현황 분석 및 평가, 도서 구입 및 갱신 계획 개선, 이용자 교육 및 홍보 강화
○피드백 반영 및 서비스 개선

4.1 세부사업명 : 수도권 국립대학 공동교육혁신센터 운영

추진부서명	기획처	총 사업비	50,000,000원
-------	-----	-------	-------------

□ 목표 및 필요성

- 고등교육에 대한 국립대학의 책무성 제고 요구 증대, 국립대학 간 교육자원 공유 및 협력 활성화에 대한 사회적 관심 증가
- 대학 간 경쟁이 아닌 협력과 공유사업의 확대로 고등교육의 수준 향상이라는 수도권 국립대학의 공동 목표 달성을 위한 기반 마련

□ 사업내용

- 공동교육혁신 프로그램 개발 및 운영, 교육 인프라 및 자원 공유, 교수 및 연구자 역량 강화

□ 기대효과

- 프로그램의 지속적 개선을 통한 교육 혁신 효과 극대화, 참여 대학 간 협력 및 정보 교류 강화
- 우수 사례 전파를 통한 수도권 전체 교육 수준 향상 및 실시간 모니터링을 통한 문제점 신속 해결 및 운영 효율성 증대

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 사업계획 수립 및 실시	→	→	→	→	→	→	→		
○ 사업 결과 보고 및 환류								→	→

□ 예산 계획

- 국립대학 부담금, 공동교육과정 개발비 등 50,000,000원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 콘텐츠 개발 (건)	N/A	1	<ul style="list-style-type: none"> ○ 각 대학의 자원과 인프라를 공유 연계하여 대학의 질적 성장 제고 ○ 수도권 지역의 상생 협력 기반 강화

□ 환류 및 성과관리

- 프로그램 평가 및 피드백 수집 성과 분석 및 개선 방안 마련 정기적인 모니터링 및 보고, 교육 혁신 네트워크 구축 및 강화

4.2 세부사업명 : 국립대학육성사업 홍보 및 성과 공유

추진부서명	국립대학육성사업단	총 사업비	46,200천원
-------	-----------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 국립대학육성사업에 대한 학내 인지도 향상 필요,
- 적극적인 홍보를 통한 프로그램 참여 활성화 및 성과 확산, 재학생의 학교 생활 만족도 제고

□ 사업내용

- 다양한 채널을 통한 홍보 활동 (홈페이지, SNS, 포스터 등), 사업 성과 보고서 작성 및 배포,
- 성과 공유 세미나 및 워크숍 개최, 우수 사례 발굴 및 홍보, 성과 사례집 제작 및 배포

□ 기대효과

- 사업 인지도 및 참여도 향상, 성과 공유를 통한 참여자 간의 정보 교류 및 협력 강화
- 우수 사례 전파로 인한 사업 효과 극대화 및 지속 가능한 발전 확보

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 사업 실시 및 성과 공유회 진행	→	→	→	→	→	→	→	→	→

□ 예산 계획

- 홍보물품 구매, 용역비, 간식비, 간담회비 등 46,200천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	N/A	85	○ 국립대학육성사업 인지도 향상 및 성과 확산 ○ 국립대학육성사업에 대한 관심도 및 참여도 향상
○ 이용자 수 (명)	N/A	100	
○ 콘텐츠 제작 수 (건)	N/A	6	

□ 환류 및 성과관리

- 홍보 효과 분석 및 개선, 성과 공유 피드백 수집 및 반영, 우수 사례 지속적 업데이트

4.3 세부사업명: 대학 간 연계·협력 강화 기반 고도화

추진부서명	학술정보원	총 사업비	163,830천원
-------	-------	-------	-----------

□ 목표 및 필요성

- 통합정보시스템 안정적 유지관리를 통한 업무 효율성 극대화 및 고품질 정보서비스 제공 필요
- 서비스 개선요구 및 지속적 규정변경에 따른 통합정보시스템 서비스 신속 반영
- 대학 내 홈페이지 통합관리 및 안정적 서비스 운영체계 확립
- 홈페이지 보안취약점 제거 및 웹 접근성 품질인증 확보 필요

□ 사업내용

- 시스템 성능 모니터링 및 최적화, 사용자 지원 및 피드백 수집, 보안 및 장애 대응, 정기 유지보수 및 점검

□ 기대효과

- 시스템 성능 및 안정성 향상으로 사용자 만족도 증대, 사용자 요구 반영 및 기능 개선을 통한 편의성 강화
- 장애 대응 능력 향상으로 서비스 가용성 및 신뢰성 확보, 지속적인 보안 강화로 데이터 보호 및 안전한 운영 환경 제공

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 사업 운영 계획 수립 및 실시	→	→	→	→	→	→	→		
○ 사업 결과 보고 및 환류								→	→

□ 예산 계획

- 연간 유지보수 163,830천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	97	98	○ 시스템 사용자 편의성 조사 ○ 사용자 만족 콘텐츠 개발
○ 참여자 수 (명)	12	15	
○ 유지보수 반영 (건)	N/A	50	

□ 환류 및 성과관리

- 성능 모니터링 및 분석, 사용자 피드백 수집 및 개선, 장애 대응 및 복구, 정기 유지보수 점검

4.4 세부사업명: 이러닝 교양교육 지원 확대

추진부서명	교무과(수업·학적팀)	총 사업비	8,000천원
-------	-------------	-------	---------

□ 목표 및 필요성

- 우리대학 교육과정에 없는 수업을 수강함으로써 교양과 관련한 필요한 역량 강화
- 수도권 대학과 교류협정(학점교류)를 통해 다양한 협력 기대

□ 사업내용

- 이러닝 강좌 개발 및 운영, 학습자 지원 및 관리, 교수자 지원

□ 기대효과

- 이러닝 강좌의 질 향상 및 학습자 만족도 증대, 학업 성취도 향상을 통한 전반적인 교육 품질 개선
- 교수와 학생 간의 원활한 소통을 통한 교육 환경 개선

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 사업 계획 수립 및 실시	→	→	→	→	→	→	→		
○ 사업 결과 보고 및 환류								→	→

□ 예산 계획

- 강좌 관리비 8,000천원

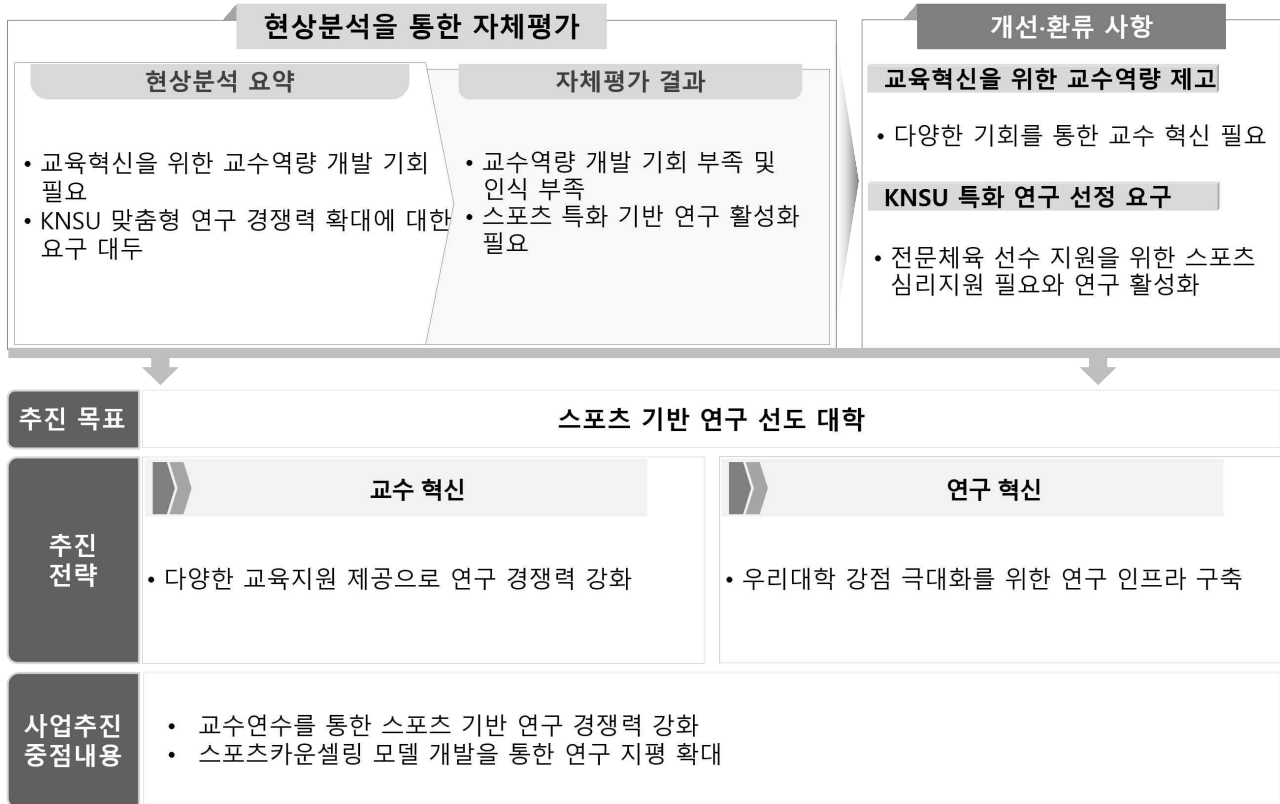
□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	N/A	90	○ 다양한 교양관련 역량 강화 ○ 자기주도 학습능력 향상
○ 중도포기율 (%)	N/A	10	
○ F학점 취득률 (%)	N/A	10	

□ 환류 및 성과관리

- 이러닝 강좌 수강생의 학업 성취도 및 만족도 조사, 이러닝 강좌 콘텐츠 및 운영 방법 개선
- 교수 및 학생의 피드백 반영

5. 특화분야 연구 경쟁력 강화



세부 추진계획

추진 항목	세부 추진방법	추진 목표	성과지표/정량 목표		
			'24	'25	'26
교육혁신을 위한 교수역량 강화	교수 연수 기회 확대로 교수 역량 강화	<ul style="list-style-type: none"> 참여 교수 증대 교육혁신 프로그램 확대 	참여 만족도(점)		
			83	85	88
			참여자 수(명)		
			67	70	73
KNSU 맞춤형 스포츠카운슬링 모델링	스포츠 심리상담 교육과 수퍼비전 제공	스포츠 심리상담 전문가 양성	참여 만족도 (점)		
			N/A	100	100
디지털 학사운영 기반 구축	디지털역량 강화를 위한 캠퍼스 구축	디지털 학사운영 만족도 제고	참여자 수 (명)		
			N/A	80	90

5.1 세부사업명 : 교육혁신을 위한 교수역량 강화

추진부서명	교무처	총 사업비	30,000천원
-------	-----	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 미래지향형 교육혁신을 위한 교수의 다양한 역량 강화 요구 부응
- 초연결 시대를 대비하기 위한 한국체육대학교 맞춤형 교수 전문역량 개발, 교수 역량 배양을 통한 대학 경쟁력 제고

□ 사업내용

- 교수역량 강화 워크숍 및 세미나 개최, 교수진 협업 및 네트워킹 기회 제공

□ 기대효과

- 교수진의 교육 역량 및 교수법 향상, 최신 교육 기술 및 방법론 도입으로 교육 품질 개선
- 교수진 간 협업 강화로 창의적 교육 환경 조성

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 사업 운영 계획 수립 및 실시	→	→	→	→	→	→	→		
○ 사업 결과 보고 및 환류								→	→

□ 예산 계획

- 용역비 30,000천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	83	85	○ 특강을 통한 교수 역량 강화
○ 참여자 수 (명)	67	70	

□ 환류 및 성과관리

- 워크숍 및 세미나 후 피드백 수집하여 프로그램 개선
- 교수진 만족도 조사 및 성과 평가를 통해 교육 내용 및 방법 개선

5.2 세부사업명: KNSU 맞춤형 스포츠카운슬링 모델링

추진부서명	체육과학연구소	총 사업비	30,500천원
-------	---------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 선수의 심리측정 및 분석을 통한 스포츠 수행력 향상, 체계적인 전략 수립을 통해 문제 해결 능력 향상
- 선수의 심리적 안정감 증진, 자기 이해와 성찰 촉진
- 개인의 맞춤형 전략을 통한 스트레스 관리 및 회복력 강화, 두뇌건강 측정 및 인지능력 평가

□ 사업내용

- 개인 맞춤형 심리상담 제공: 스포츠심리 평가 및 진단, 경기력 향상 및 스트레스 관리, 심리 기술 훈련 프로그램
- 정기적인 상담 세션 운영: 정서적 안정 및 동기 부여, 경기 전후 심리 상태 점검

□ 기대효과

- 학생 선수들의 경기력 향상 및 스트레스 관리 능력 강화, 정서적 안정 및 동기 부여를 통한 전인적 성장
- 맞춤형 상담 제공으로 개인별 맞춤 지원 최적화, 상담 프로그램의 지속적 개선으로 서비스 질 향상

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 사업 계획 수립 및 실시	→	→	→	→	→	→	→		
○ 사업 결과 보고서 작성								→	→

□ 예산 계획

○상담비, 간식비, 간담회비, 실험기자재 구입	30,500천원
---------------------------	----------

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○만족도 조사 (점)	N/A	100점	○ 심리상담의 중요성
○참여자 수 (명)	N/A	60명	○ 선수들의 경기력 향상

□ 환류 및 성과관리

- 상담 결과 분석 및 피드백 수집하여 프로그램 개선
- 참가자 만족도 조사 및 성과 평가를 통해 상담 서비스 질 향상

5.3 세부사업명 : 디지털 학사 운영 기반 구축

추진부서명	학술정보원	총 사업비	370,000천원
-------	-------	-------	-----------

□ 목표 및 필요성

- 최신버전의 소프트웨어 수요 급증
- 최신버전을 지원함으로써 학생들의 학업 성취도 증가를 위해 필요
- 상시 점검 및 신속한 장애처리를 통해 학사 및 행정업무의 공백을 최소화하고자 함

□ 사업내용

- 시스템 성능 모니터링 및 유지보수: 정기적인 시스템 성능 점검 및 최적화, 장애 발생 시 신속한 대응 및 복구, 보안 패치 및 업데이트 관리
- 데이터 백업 및 복구: 정기적인 백업 수행, 데이터 복구 테스트 및 절차 확립
- 사용자 지원 및 교육: 사용자 문제 해결 및 기술 지원 제공, 시스템 사용법 교육 및 매뉴얼 제공
- 연간 소프트웨어 구매: 사용자 요구 분석을 통한 소프트웨어 선정 및 구매

□ 기대효과

- 최신 소프트웨어 도입으로 업무 효율성 및 생산성 향상, 시스템 가동률 및 성능 향상으로 사용자 만족도 증대, 유지보수 효율성 향상으로 운영 비용 절감 및 자원 최적화

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정									
	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
○ 사업계획 수립 및 실시	→	→	→	→	→	→	→			
○ 사업 결과 보고 및 환류								→	→	

□ 예산 계획

○소프트웨어 구매, 연간 유지 보수 등	370,000천원
-----------------------	-----------

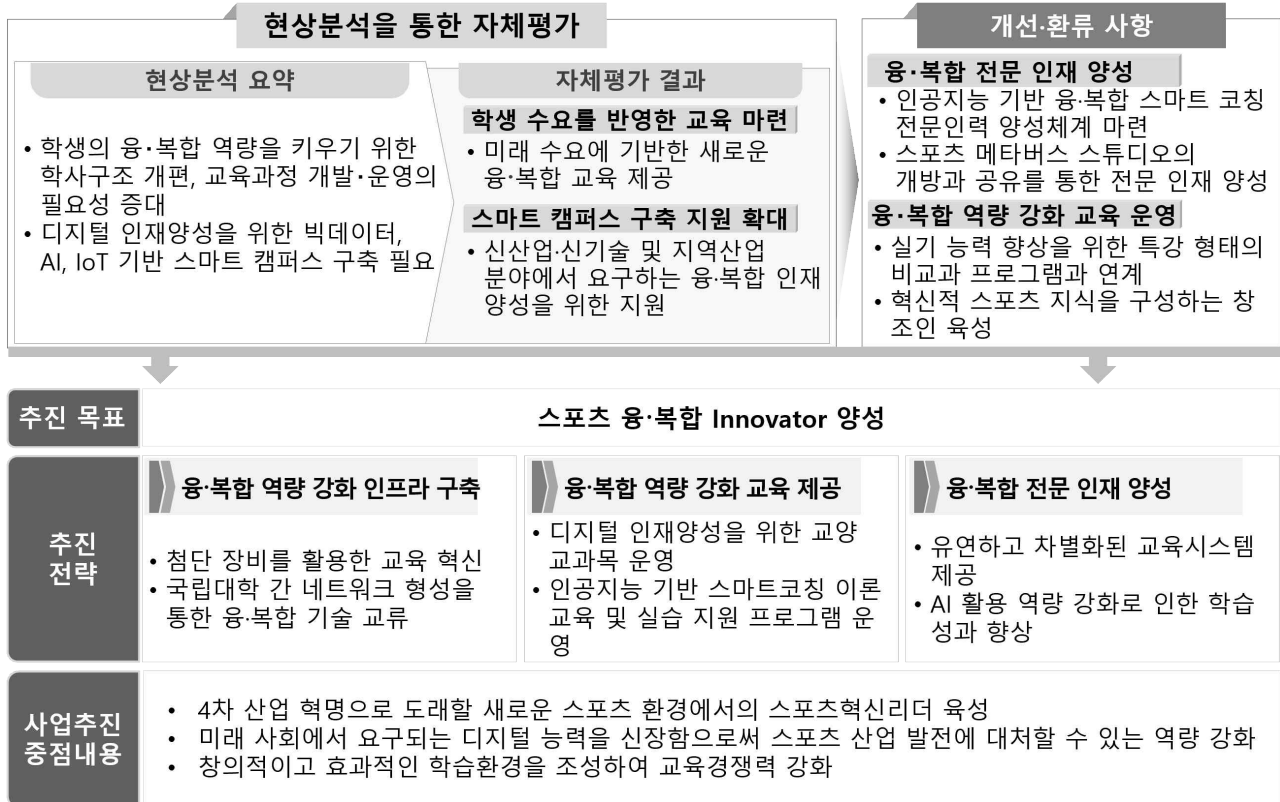
□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○점검 만족도 (점)	N/A	80	○ 전산정보자원 안정적 운영 ○ 무중단 서비스 제공
○점검 횟수 (점)	N/A	80	
○서비스 안정성 (점)	N/A	80	

□ 환류 및 성과관리

- 시스템 성능 모니터링 및 유지보수 기록 분석을 통해 개선 방안 도출, 사용자 만족도 조사 및 피드백 수집하여 유지보수 서비스 향상, 소프트웨어 사용 현황 분석 및 필요성 평가를 통해 구매 계획 개선

6. 융·복합 및 전문 인재 양성



세부 추진계획

추진 항목	세부 추진방법	추진 목표	성과지표/정량 목표		
			'24	'25	'26
스포츠콘텐츠 LAB 활성화	• 목적과 선호에 따른 프로그램 운영	• 스포츠 융·복합 전문가 양성 • 실습 중심 교육을 통한 전문성 함양	참여자 만족도 (점)		
			95	97	98
블렌디드 융·복합 교과목 개발	• 블렌디드 교과목 개발 연구·운영 지원 • 교수자 요구에 따른 CMS 활용방법 교육 수시 운영	• 미래를 선도하는 스포츠혁신리더 양성 • 차별화된 교육시스템 제공	참여자 만족도 (점)		
			N/A	90	95
생성형 AI 활용한 교육전략 확산	• 생성형 AI 활용 방법 교육 프로그램 운영 • 교육 프로그램 수요자 대상 유료 챗 GPT 계정 제공	• 교원과 학생의 AI 기술 활용 가능성 인식 및 활용성 향상 • AI 활용 역량 강화로 인한 학습성과 향상	참여자 수 (명)		
			N/A	160	170
인공지능 스마트코칭 전문 인재 양성	• AI 기반 미래형 스마트코칭 교육 프로그램 운영 • 교수/멘토/멘티 멘토링 프로그램 운영하여 공동연구 수행	• 개인 맞춤형 스마트코칭으로 훈련 성과 극대화 • 스포츠 현장 혁신을 위한 데이터 주도 전문 인재 양성	참여자 만족도 (점)		
			95	97	99

6.1 세부사업명 : 스포츠콘텐츠 LAB 활성화

추진부서명	교수학습개발센터	총 사업비	53,260천원
-------	----------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 창의성과 도전정신을 갖춘 스포츠혁신리더 육성, 스포츠 융·복합 전문가 양성을 위한 시설 고도화 및 전문 교육 운영의 강화, 실습 중심 교육을 통한 기기 사용 역량 강화, 창의적 문제해결 능력의 강화

□ 사업내용

- 스포츠 콘텐츠 LAB 활성화 : KNSU 스튜디오 운영 및 관리, KNSU 메이커스페이스 운영 및 관리
- 3D 프린팅 교육 프로그램 : 3D프린터운용기능사 취득을 위한 자격증반 개설, 스포츠 관련 제품 제작 실습을 위한 스킬향상반 개설, SLA 3D 프린팅반 (SLA, Stereolithography Apparatus) 개설

□ 기대효과

- 창의성과 도전정신을 갖춘 스포츠 혁신리더 육성, 실습 중심 교육을 통한 전문 기술 역량의 증진
- 스포츠 융복합 분야에서의 창의적 문제해결 능력 향상

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정									
	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 사업 운영 계획 및 실시	→	→	→	→	→	→	→	→		
○ 스포츠콘텐츠 LAB 및 3D프린팅 교육 운영	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
○ 사업 결과 보고 및 환류									→	→

□ 예산 계획

- 강사료, 물품 구매 등 53,260천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 시설 이용자 만족도 (점)	95	97	○ 스튜디오 기자재 및 3D 프린팅 기기 사용 기술 습득 및 활용능력 향상 ○ 창의적 문제해결 및 스포츠 융합 역량 강화
○ 시설 이용자 수 (명)	123	125	
○ 교육프로그램 참여자 만족도 (점)	95	97	

□ 환류 및 성과관리

- 3D 프린팅룸 이용 신청 체계 구축으로 접근성 제고, 2학기 중 3D 프린팅 교육 프로그램 진행으로 참여율 향상
- 프로그램 중도탈락 방지 전략: 초기 동기 조사, 커리큘럼 공유, 정기 피드백, 인센티브 제공
- 스포츠 관련 제품 제작 실습을 위한 스킬향상반 개설, SLA 프린터 교육프로그램으로 정교한 작업물 출력 지원

6.2 세부사업명: 블렌디드 융복합 교과목 개발

추진부서명	교수학습개발센터	총 사업비	35,700천원
-------	----------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 미래를 선도하는 스포츠혁신리더 양성을 위한 유연하고 차별화된 교육시스템 제공
- 비대면 교육 환경에서의 효과적인 학습 방법론 연구 및 개발,
- 학습에 대한 유연성과 접근성을 강화하여 학생들의 학습 주도권 부여, LMS, CMS 활용을 통한 대학 교육의 질적 향상

□ 사업내용

- 원격수업 및 블렌디드 교과목 개발 사례 세미나 진행, 시범 교과목 선정 및 운영 지원 우수 사례 공유 및 홍보 전략 회의
- CMS 활용방법 교육 및 LMS 통합학습관리시스템 운영, LMS와 표절검사서비스 연동하여 과제 평가 관리

□ 기대효과

- 비대면 학습 환경에서의 학습 성과 향상 및 학습 만족도 증대
- 대학 교육의 질 향상으로 보다 풍부하고 효과적인 학습 경험을 제공

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정									
	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
○ 사업 운영 계획 및 실시	→	→	→	→	→	→	→			
○ 사업 결과 보고 및 환류								→	→	

□ 예산 계획

○ 강사료, 프로그램 구매, 수업 운영비, 간담회비 등	35,700천원
--------------------------------	----------

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자(교수자) 만족도 (점)	N/A	90	○ 디지털 환경에서의 학습 및 커뮤니케이션 능력 향상 ○ 학생들의 자기주도적 학습 역량 강화
○ 시범 교과목 수강자 만족도 (점)	N/A	90	
○ LMS 시스템 정규/비정규 과목 개설 수 (건)	N/A	600/40	
○ 카피킬러 이용 횟수 (건)	N/A	40000	

□ 환류 및 성과관리

- 시범 교과목 운영으로 우수 사례 발굴 및 확산
- LMS 통합학습관리시스템 활용 및 과제 표절검사로 교육 품질 향상

6.3 세부사업명: 생성형 AI 활용한 교육전략 확산

추진부서명	교수학습개발센터	총 사업비	27,460천원
-------	----------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 혁신적 스포츠 지식을 구성하는 창조인 육성, 교원과 학생의 AI 기술 활용 가능성 인식 및 활용 능력 향상
- AI 활용 역량 강화로 인한 학습성과 향상, 창의적이고 효과적인 학습 환경을 조성하여 교육경쟁력 강화

□ 사업내용

- 생성형 AI 활용 교육프로그램 운영: 전문 외부강사 초빙, 교원 및 학생 대상 교육, 수료자 챗GPT 유료 체험권 제공,
- 온/오프라인 홍보 활동 및 콘텐츠 제작, 생성형 AI 활용 방법 가이드라인 제작 및 배포

□ 기대효과

- 교원과 학생들의 AI 기술 이해도 및 활용 역량 강화, AI 활용 역량의 강화로 인한 학습성과 향상

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정									
	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
○ 사업 운영 계획 및 실시	→	→	→	→	→	→	→			
○ 사업 결과 보고 및 환류								→	→	

□ 예산 계획

○ 강사료, 홍보물품, 소프트웨어 이용료 등	27,460천원
--------------------------	----------

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	N/A	90	○ 참여자들의 AI 기술에 대한 이해도 향상 ○ AI를 활용한 창의적 문제 해결 능력 강화
○ 참여자 수 (명)	N/A	160	

□ 환류 및 성과관리

- 참여자 만족도 조사 및 피드백 수집하여 프로그램 개선 반영 학과와 연계한 적극적 홍보로 참여율 및 프로그램 확산 강화
- 생성형 AI 활용 성과물 우수사례 공유 및 확산

6.4 세부사업명: 인공지능 기반 스마트코칭 전문 인재 양성

추진부서명	경기지도학과	총 사업비	20,000천원
-------	--------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- AI 기반 맞춤형 훈련 계획으로 훈련 성과 극대화, 데이터 수집 및 분석 능력을 갖춘 스포츠 전문 인재 양성
- AI 기술을 활용한 부상 관리 및 성과 예측 시스템 개선

□ 사업내용

- AI 기반 동작 분석, 부상 예방 및 예측, 경기 데이터 분석, 실시간 피드백 교육
- 교수/멘토(대학원생)/멘티(학부생) 멘토링 및 공동 연구 수행, 미래형 스포츠 지도자 양성 및 직접 학습 기회 제공

□ 기대효과

- 학생 참여형 프로그램을 통한 개인 역량 강화, 교육 프로그램의 질적 향상과 인재 배출, 학부생의 진로 지원 및 경험 제공 확대

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○사업 운영 계획 수립 및 실시	→	→	→	→	→	→	→		
○멘토-멘티 우수 성과보고회								→	
○사업 결과보고 개선 및 환류								→	→

□ 예산 계획

- 운영물품 구입, 회의비, 활동비, 장학금 등 20,000천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	95	97	<ul style="list-style-type: none"> ○ 국립대학육성사업 인지도 향상 및 성과 확산 ○ 학부생의 인공지능 융복합 스마트코칭 실무역량 강화 ○ 대학원생의 인공지능 융복합 지원/연구 분야 역량 강화
○ 참여자 수 (명)	19	20	
○ 공동 연구 수행 (건)	1	1	
○ 대학원 진학률 (%)	18	20	
○ 학술대회 발표, 성과보고회 (건)	1	1	
○ 언론보도 (건)	5	6	
○ 성과보고회 (건)	1	1	

□ 환류 및 성과관리

- 학사일정을 고려한 교육 프로그램 일정 구성, 학생 피드백 반영한 프로그램 다양화
- 멘토/멘티 상호작용 강화 및 지원 확대, 성과보고회와 학술대회 발표를 통한 사업 결과 공유 및 성과 확산

6.5 세부사업명: 학생운동선수 역량강화

추진부서명	인재개발원	총 사업비	3,800천원
-------	-------	-------	---------

□ 목표 및 필요성

- 근육의 움직임 이해하고 적용하여 부상예방 및 스스로 컨디션 관리 가능한 프로그램 운영 필요
- 다양한 스포츠 프로그램을 경험하고 자격증을 취득함으로써 미래 진로에 대한 자신감 고취
- 경기분석과 같은 프로그램을 통한 학생운동선수 역량 강화

□ 사업내용

- 전문 코치와의 개별 훈련 세션, 경기 분석 및 피드백 제공, 팀워크 및 리더십 개발 활동, 학업 지원 및 균형 유지

□ 기대효과

- 학생운동선수들의 기술, 체력, 심리적 능력 향상, 학업과 운동의 균형 유지 및 전인적 성장 도모

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 사업 운영 계획 수립 및 실시	→	→	→	→	→	→	→		
○ 사업 결과 보고 및 환류								→	→

□ 예산 계획

○ 강사료, 간식비, 소모품 구매비 등 3,800천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	75	80	○ 학생운동선수 역량 강화
○ 참여자 수 (명)	15	20	○ 학생운동선수의 삶에 대한 만족도 향상

□ 환류 및 성과관리

○ 프로그램 결과 평가 후 우수 사례 공유, 역량 강화 전략 지속적 개선, 성과 데이터 분석을 통한 향후 계획 및 추가 지원 방안 수립, 역량 강화 목표 달성 지원

6.6 세부사업명: 스포츠심리 상담 지원

추진부서명	인재개발원	총 사업비	4,300천원
-------	-------	-------	---------

□ 목표 및 필요성

○ 학생 참여형 프로그램을 통한 개인 역량 강화, 학생운동선수의 학교생활 및 삶 만족도 제고
○ 심리적 도움을 통한 개인의 심리적 역량 증진 및 안정감 도모

□ 사업내용

○ 개인 맞춤형 심리상담 제공: 스포츠심리 평가 및 진단, 경기력 향상 및 스트레스 관리 상담, 심리 기술 훈련 프로그램 운영
○ 정기적인 상담 세션 운영: 정서적 안정 및 동기 부여 상담, 경기 전후 심리 상태 점검 및 조언 제공
○ 심리 교육 및 워크숍 개최: 심리 기술 교육 워크숍, 그룹 세션 및 팀 빌딩 활동

□ 기대효과

○ 학생 참여형 프로그램을 통한 개인 역량 강화, 학생운동선수 삶에 대한 만족도 향상

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 사업계획 수립, 심리 검사 및 개별 상담 실시	→	→	→	→	→	→	→		
○ 사업 결과 보고 및 환류								→	→

□ 예산 계획

○ 인건비, 검사지 구입비 등 4,300천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	N/A	80	○ 학생운동선수의 삶의 대한 만족도 향상
○ 참여자 수 (명)	N/A	50	○ 경기력 향상

□ 환류 및 성과관리

○ 상담 프로그램 결과를 데이터베이스화하여 상담사 및 학생들에게 공유하고 스포츠심리 상담의 효과를 강화
○ 성공적인 상담 사례를 분석하여 향후 프로그램 개선 및 추가 지원 전략을 수립하고 상담의 질을 지원

6.7 세부사업명: 융복합 창의 인재 육성 공모전

추진부서명	교수학습개발센터	총 사업비	3,300천원
-------	----------	-------	---------

□ 목표 및 필요성

- 자유롭게 팀을 구성하고 팀원 간 의견을 공유하며 문제를 해결해나가는 과정을 통해 의사소통능력 및 창의융합능력 향상
- 직접 수행하는 과제를 분석하고 수행방법을 설계·개발함으로써 문제 상황을 해결하고, 스스로 평가를 하는 과정을 통해 학습역량 강화

□ 사업내용

- 전공, 교양, 실기·실습 과목에서 학습한 내용을 토대로 자율 주제 선정하여 팀·개인 공모전 운영

□ 기대효과

- 학생들이 자유롭게 기획하고 실행하는 창의적 팀 프로젝트 활동을 통해 의사소통역량 증진
- 학생들이 문제 해결을 위한 효과적인 아이디어 및 개념을 생각해 낼 수 있는 창의융합역량 향상
- 전공, 교양, 실기·실습 교과목에서 배우는 내용과 관련된 활동을 기획하여 학습 효과 극대화

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 사업 운영 계획 수립 및 실시	→	→	→	→					
○ 출품작 접수, 심사 및 시상					→	→	→		
○ 사업 결과 보고 및 환류								→	→

□ 예산 계획

- 결과보고서 제작비, 프로그램 개발비, 장학금 등 3,300천원

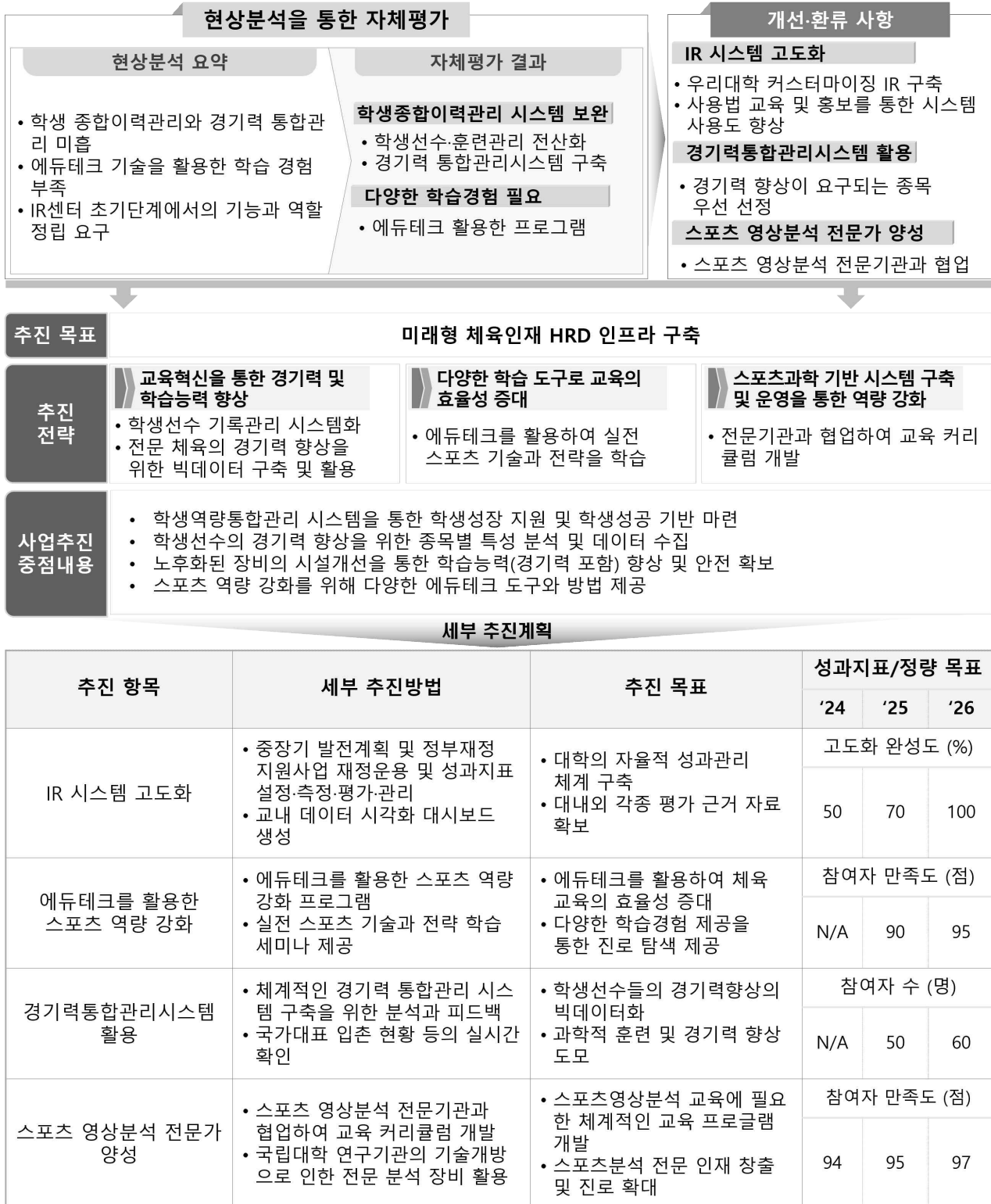
□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	N/A	90	<ul style="list-style-type: none"> ○ 전공 및 교과 연계 팀 프로젝트 활동을 통한 창의융합역량 강화 ○ 우수사례 공유·확산을 통한 재학생 학습역량 강화

□ 환류 및 성과관리

- 공모전 수상작을 학습 자료로 활용하여 전 교직원 및 학생들에게 공유하고 이를 통한 학습 동기 부여 강화
- 우수 사례를 분석하여 향후 학습 지원 프로그램에 반영함으로써 보다 효과적인 학습 방법 지원

7. 글로벌 교육 경쟁력 강화



7.1 세부사업명: 글로벌 챌린지

추진부서명	국립대학육성사업단	총 사업비	130,000천원
-------	-----------	-------	-----------

□ 목표 및 필요성

- 글로벌 스포츠 리더 양성 필요성 증대, 학생 맞춤형 자기주도 역량개발 지원, 국제 현장학습을 통한 전문 실무능력 강화, 봉사정신 함양을 통한 공동체 의식 고취, 학교 브랜드 가치 제고 및 대외 경쟁력 강화.

□ 사업내용

- 사업 홍보 및 참가자 모집: 프로그램 공고 및 홍보, 서류 및 면접 심사 통한 선발, 선발자 사전교육
- 참가자 개별 활동 계획에 따른 자기주도 프로젝트 수행
- 성과 확산 및 환류: 프로그램 성과 공유회 및 우수사례 시상, 대학 홈페이지, SNS 통한 홍보 콘텐츠 확산

□ 기대효과

- 글로벌 교류 및 봉사활동 참여로 국제 감각과 현장 대응력을 겸비한 체육전문인력 양성
- 학생 주도 해외 경력개발 프로젝트 수행으로 진로개척 능력 및 문제해결 역량 강화

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 사업 계획 수립 및 실시	→	→	→	→	→	→	→		
○ 사업 결과 보고 및 환류								→	→

□ 예산 계획

- 강사료, 항공료 지원, 물품구매, 간담회비 등 130,000천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	87	88	○ 국제교류 참여를 통한 글로벌 소통력 및 다문화 수용성 제고 ○ 해외 현장학습 경험을 통해 글로벌 스포츠 현안에 대한 통찰력 배양
○ 참여자 수 (명)	40	50	
○ 콘텐츠 제작 수 (건)	45	50	

□ 환류 및 성과관리

- 참가자들의 준비 기간 확보 후 심도 있는 경험 제공, 해외 현지 실무 경험 확대,
- 글로벌 챌린지 선배 멘토링 프로그램 활성화로 지속적 역량 개발 지원

7.2 세부사업명: 글로벌 어학 역량 강화

추진부서명	국립대학육성사업단	총 사업비	16,750천원
-------	-----------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 수요자 중심 비교과 프로그램 부족, 산업체 실무 능력 기준 상승, 학생 맞춤형 비교과 교육과정 개발 및 운영
- 전공 및 교양 연계 비교과 프로그램을 통한 학습 역량 강화

□ 사업내용

- 글로벌 역량 강화를 위한 영어회화 프로그램 운영 : 기초 회화 훈련, 주제별 스피치 연습, 즉흥 말하기

□ 기대효과

- 재학생 어학 능력 향상으로 글로벌 역량 강화, 조교 어학 역량 강화로 대학의 국제 경쟁력 향상

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 사업 운영 계획 수립 및 실시	→	→	→	→	→	→	→		
○ 사업 결과 보고 및 환류								→	→

□ 예산 계획

○ 홍보물품, 강사료, 간담회비

16,750천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	N/A	85	○ 학생들의 프로그램 만족도 평가 ○ 영어 말하기 및 발표에 대한 자신감 증대 여부
○ 영어회화 능력 평가 (점)	N/A	사전/사후	
○ 참여자 수 (명)	N/A	100	

□ 환류 및 성과관리

- 어학 역량 향상 목표 설정, 프로그램 시작 전후 어학 실력 비교
- 학기말 시험 성적 및 어학 인증 시험 결과와 연계한 성과 평가 및 분석

7.3 세부사업명 : 스포츠 성과 확산을 위한 국제학술대회

추진부서명	체육과학연구소	총 사업비	50,000천원
-------	---------	-------	----------

□ 목표 및 필요성

- 국제적 학술교류를 통한 최신 연구동향 파악, 국내·외 저명학자의 초청, 국제적 연구 네트워크 강화

□ 사업내용

- 경기력 향상을 위한 스포츠과학적 지원 주제 선정, 초청학자를 국내포함 6개국 이상에서 초청
- 대학원생 참여, 교내·외 학술단체 회원들의 적극적인 참여를 홍보, 타 기관 공동 개최 방안

□ 기대효과

- 국제학술대회를 통해 경기력 향상 관련 주요 활동 및 연구 성과 공유
- 이론과 현장의 공조를 위한 소통의 장 마련

□ 사업 계획

세부 추진계획	추진일정								
	6	7	8	9	10	11	12	1	2
○ 사업 운영 계획 수립 및 실시	→	→	→	→	→	→	→		
○ 사업 결과 보고 및 환류								→	→

□ 예산 계획

- 물품구매, 다과비, 발표료, 국내외여비 등

50,000천원

□ 성과지표

정량 성과	현재값	목표값	정성 성과
○ 참여자 만족도 (점)	N/A	90	○ 국제적 학술교류의 장 마련 ○ 국제적 연구네트워크 강화
○ 참여인원수 (명)	N/A	150	
○ 참여국가 (개)	N/A	6	

□ 환류 및 성과관리

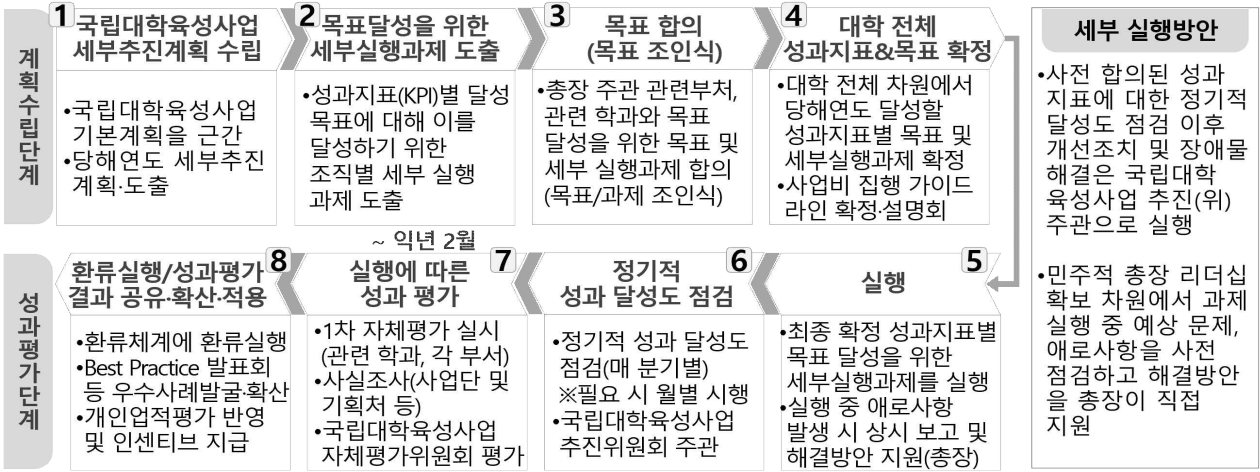
- 국제학술대회 참여율을 높이기 위한 홍보전략 필요, 국제학술대회 발표 등을 통한 연구역량 강화 필요

IV. 자체 성과관리

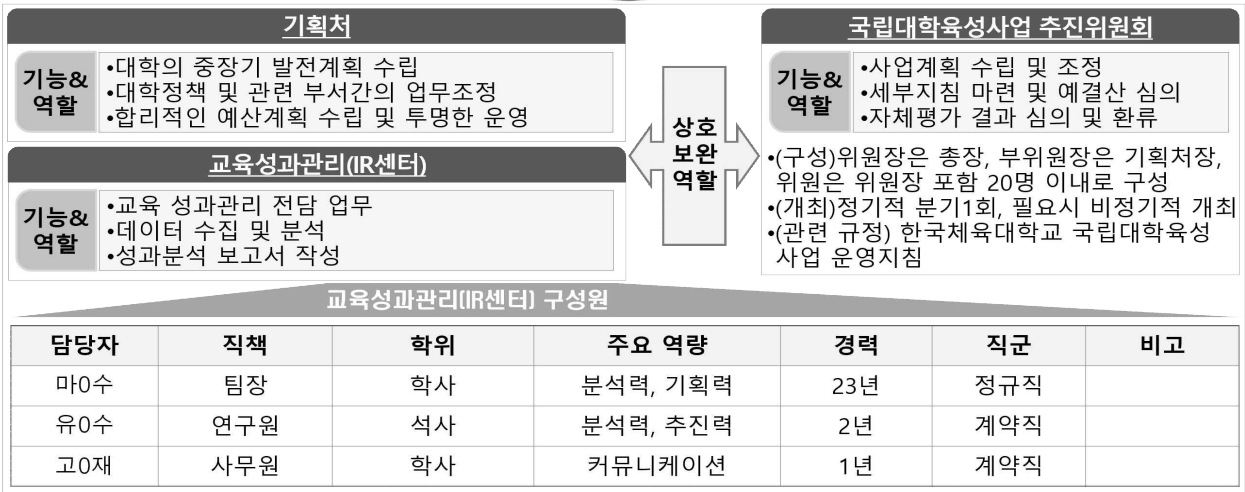
1. 자체 성과관리 계획

□ 대학의 자체 성과관리 체계 구축 및 성과관리 계획

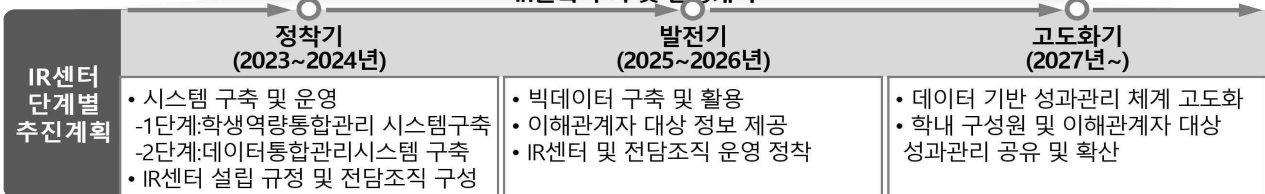
- 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리 간 체계적 연계 구축
- 데이터 기반 교육성과관리시스템(IR센터)을 통한 자체 성과관리 체계 구축



전담조직 및 위원회



IR센터 구축 및 운영계획



2. 성과 확산·활용 방안

- 우리 대학이 창출한 성과에 대한 지속·확산을 위해 PDCA(Plan-Do-Check-Action)에 따라 단계별 평가를 진행함



3. 성과지표

3.1. 성과지표 총괄표

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	2023년		2024년		2025년	
				목표값	달성값	목표값	달성값	목표값	달성값
공통 성과 지표									
자율 성과 지표	① 교육혁신 지수	지수	9.7	13.1	10.1	16.5		19.9	
	② 학생성장 지원 지수	지수	3.7	9.1	4.3	14.6		20.1	
	③ 지역사회 연계 지수	지수	0.2	191.5	36.6	212.9		234.2	
	④ 핵심역량 강화 지수	지수	32.6	34.6	48.5	40.6		46.5	
	⑤ 스포츠 혁신 지수	지수	0.0	51.5	62.5	55.4		59.3	

3.2 자율성과지표 세부 정의 보완자료 P.90-111 참조

3.2.1. 세부 자율성과지표명: 교육혁신 지수

1. 성과지표명		교육혁신 지수																																					
2. 연차별 목표값 및 달성값	구분	단위	기준값 (현재값)	1차년도 (2023)	2차년도 (2024)	3차년도 (2025)																																	
	목표값	%	9.7	13.1	16.5	19.9																																	
	달성값			10.1																																			
3. 주요 과제와의 연계성		【●】	(1) 특화 전략 기반 자율혁신																																				
4. 연계 세부 사업 (프로그램명)		- 1.1 전공교육과정 로드맵 구축 - 1.4 통합정보시스템 고도화 - 1.7~1.15 교육혁신인프라 구축			<추진 부서> - 학과 - 학술정보원, 훈련학생처 - 수업학적팀, 시설총괄팀, 생활관																																		
5. 목표 설정의 적절성 및 도전성 (지표 선정 이유)		- 전공교육의 중장기 발전계획 고도화 및 로드맵 구축으로 교육의 질적 개선을 수행하고자 함 - 교육혁신의 궁극적인 성과인 교육내용과 교육환경만족도를 하위지표로 측정하고자 함 - 최근 교육만족도를 고려하여 도전적으로 수립함 - 성과지표는 타당도와 신뢰도를 확보한 만족도 문항을 통해 측정																																					
6. 산출식 및 측정지표		● 교육혁신 지수=(A1×0.5)+(A2×0.25)+(A3×0.25) ● 하위지표별 산출식																																					
		<table><tr><td rowspan="2">A1</td><td colspan="5">교양교과과정 및 교육여건 만족도 향상도</td></tr><tr><td colspan="5">$\frac{\text{당해연도 만족도}-\text{기준만족도}}{\text{기준만족도}} \times 100$</td></tr><tr><td rowspan="2">A2</td><td colspan="5">전공교과과정 만족도 향상도</td></tr><tr><td colspan="5">$\frac{\text{당해연도 만족도}-\text{기준만족도}}{\text{기준만족도}} \times 100$</td></tr><tr><td rowspan="2">A3</td><td colspan="5">전공학과 교육여건 만족도 향상도</td></tr><tr><td colspan="5">$\frac{\text{당해연도 만족도}-\text{기준만족도}}{\text{기준만족도}} \times 100$</td></tr></table> ※ 기준 만족도: 3개년 만족도 평균 점수					A1	교양교과과정 및 교육여건 만족도 향상도					$\frac{\text{당해연도 만족도}-\text{기준만족도}}{\text{기준만족도}} \times 100$					A2	전공교과과정 만족도 향상도					$\frac{\text{당해연도 만족도}-\text{기준만족도}}{\text{기준만족도}} \times 100$					A3	전공학과 교육여건 만족도 향상도					$\frac{\text{당해연도 만족도}-\text{기준만족도}}{\text{기준만족도}} \times 100$				
		A1	교양교과과정 및 교육여건 만족도 향상도																																				
$\frac{\text{당해연도 만족도}-\text{기준만족도}}{\text{기준만족도}} \times 100$																																							
A2	전공교과과정 만족도 향상도																																						
	$\frac{\text{당해연도 만족도}-\text{기준만족도}}{\text{기준만족도}} \times 100$																																						
A3	전공학과 교육여건 만족도 향상도																																						
	$\frac{\text{당해연도 만족도}-\text{기준만족도}}{\text{기준만족도}} \times 100$																																						
● 기준값(현재값) 및 목표값 산출 근거																																							
		A1																																					
		-기준값 산출: 최근 3년간 교양교과과정 만족도 53.3('20), 56.7('21), 61.5('22) 평균 57.1을 기준만족도로 설정하고 기준만족도 대비 '22년도 만족도(61.5)의 향상도로(7.7)*산출 * 7.71=(61.5-57.1)/57.1×100 -목표값 산출: '22년도 만족도(61.5) 대비 연차별 만족도를 63.5('23), 65.5('24), 67.5('24)로 설정하고 향상도로 각각 11.2, 14.7, 18.2 산출																																					
		<table><tr><td></td><td>기준값</td><td>1차년도</td><td>2차년도</td><td>3차년도</td></tr><tr><td>만족도</td><td>57.1</td><td>63.5</td><td>65.5</td><td>67.5</td></tr><tr><td>향상도</td><td>7.7</td><td>11.2</td><td>14.7</td><td>18.2</td></tr></table>						기준값	1차년도	2차년도	3차년도	만족도	57.1	63.5	65.5	67.5	향상도	7.7	11.2	14.7	18.2																		
	기준값	1차년도	2차년도	3차년도																																			
만족도	57.1	63.5	65.5	67.5																																			
향상도	7.7	11.2	14.7	18.2																																			
		A2																																					
		-기준값 산출: 최근 3년간 전공교과과정 만족도 53.0('20), 55.5('21), 67.9('22) 평균 58.8을																																					

			기준만족도로 설정하고 기준만족도 대비 '22년도 만족도(67.9)의 향상도로(15.5)*산출 * 15.5=(67.9-58.8)/58.8×100 -목표값 산출: '22년도 만족도(67.9) 대비 연차별 만족도를 69.9('23), 71.9('24), 73.9('25)로 설정하고 향상도로 각각 18.9, 22.3, 25.7 산출			
			기준값	1차년도	2차년도	3차년도
		만족도	58.8	69.9	71.9	73.9
		향상도	15.5	18.9	22.3	25.7
		A3	-기준값 산출: 최근 3년간 전공학과 교육여건 만족도 60.2('20), 62.5('21), 69.0('22) 평균 63.9를 기준만족도로 설정하고 기준만족도 대비 '22년도 만족도(69.0)의 향상도로(8.0)*산출 * 8.0=(69.0-63.9)/63.9×100 -목표값 산출: '22년도 만족도(69.0) 대비 연차별 만족도를 71.0('23), 73.0('24), 75.0('25)로 설정하고 향상도로 각각 11.1, 14.2, 17.4 산출			
			기준값	1차년도	2차년도	3차년도
		만족도	63.9	71.0	73.0	75.0
		향상도	8.0	11.1	14.2	17.4
	교양교과과정 및 교육여건 만족도 향상도	[측정 지표명]	교양교과과정 및 교육여건 만족도 향상도			
		[값]	4.3			
		[단위]	%			
		[대상]	학생			
		[증빙번호]		[출처 근거 및 증빙]		
	전공교과과정 만족도 향상도	[측정 지표명]	전공교과과정 만족도 향상도			
		[값]	3.9			
		[단위]	%			
[대상]		학생				
[증빙번호]			[출처 근거 및 증빙]			
전공학과 교육여건 만족도 향상도	[측정 지표명]	전공학과 교육여건 만족도 향상도				
	[값]	1.9				
	[단위]	%				
	[대상]	학생				
	[증빙번호]		[출처 근거 및 증빙]			
7. 기대 효과 및 성과	- 단기적 기대성과: 전공 및 교양교육과정 체계화를 통해 체계적이고 다양한 커리큘럼 개편 가능 및 학생 만족도 향상 - 중장기적 기대성과: 교육과정 체계화를 통해 교육의 질 제고 및 미래형 체육인재 육성 목표를 달성하고 전반적인 교육수요자 만족도 제고					

3.2.2 세부 자율성과지표명: 학생성장 지원 지수

1. 성과지표명	학생성장 지원 지수					
2. 연차별 목표값 및 달성값	구분	단위	기준값 (현재값)	1차년도 (2023)	2차년도 (2024)	3차년도 (2025)
	목표값	%	3.7	9.1	14.6	20.1
	달성값			4.3		
3. 주요 과제와의 연계성	【●】	(2) 학생 전공 선택진로 지원 확대				
4. 연계 세부 사업 (프로그램명)	- 1.11 교육혁신인프라 구축(스마트 강의실 구축) - 2.1 학생 역량 강화 비교과 프로그램 - 2.2 자기주도적 리더십 개발 학생 서포터즈 - 2.3 스포츠 혁신을 위한 전문 체육교사 양성 - 2.4~2.7 심리상담 및 진로 취.창업 지원 프로그램				<추진 부서> - 수업학적팀 - 국립대학육성사업단 - 체육학과 - 인재개발원	
5. 목표 설정의 적절성 및 도전성 (지표 선정 이유)	- 다양한 비교과 프로그램을 통한 학습 지원의 궁극적인 성과인 프로그램의 확대 와 교육만족도 정도 측정 - 교육수요자의 요구를 반영한 비교과 프로그램을 통해 교육의 다양성과 질적 개선을 수행 - 본교의 부족한 비교과 프로그램을 확대하고 운영 부서 및 학과의 적극적인 참여를 목표로 도전적으로 수립함 - 지속적인 신규 비교과 프로그램 개발을 추진하기 위한 도전적 목표 설정					
6. 산출식 및 측정지표	목표값(달성값) 산출식	• 학생성장 지원 지수=(B1×0.6)+(B2×0.4) • 하위지표별 산출식				
		B1	비교과 프로그램 증가율 $\frac{\text{당해연도프로그램수} - \text{전년도프로그램수}}{\text{전년도프로그램수}} \times 100$			
			B2	교육환경 및 학습지원제도 만족도 향상도 $\frac{\text{당해연도만족도} - \text{기준만족도}}{\text{기준만족도}} \times 100$		
		※ 기준 만족도: 3개년 만족도 평균 점수				
		• 기준값(현재값) 및 목표값 산출 근거				
B1	-기준값 산출: 비교과 프로그램 증가율은 전년도 대비 실적이 없는 관계로 증가율은 0.0으로 산출 * 0.0=(152-152)/152×100 -목표값 산출: ‘22년도 비교과 프로그램 수(152개) 대비 연차별 프로그램 수를 162(’23), 172(’24), 182(’24)로 설정하고 증가율을 각각 6.6, 13.2, 19.7 산출					
		기준값	1차년도	2차년도	3차년도	
	프로그 램 수	152	162	172	182	
	증가율	0.0	6.6	13.2	19.7	
B2	-기준값 산출: 최근 3년간 교육환경 및 학습지원 제도 만족도 50.9(’20), 50.4(’21), 58.0(’22) 평균 53.1을 기준만족도로 설정하고 기준만족도 대비 ’22년도 만족도(58.0)의 향상도로(9.2)* 산출 * 9.2=(58.0-53.1)/53.1×100					

			<div>-목표값 산출: ‘22년도 만족도(58.0) 대비 연차별 만족도를 60.0(‘23), 62.0(‘24), 64.0(‘25)으로 설정하고 향상도로 각각 13.0, 16.8, 20.5 산출</div> <table><tr><td></td><td>기준값</td><td>1차년도</td><td>2차년도</td><td>3차년도</td></tr><tr><td>만족도</td><td>53.1</td><td>60.0</td><td>62.0</td><td>64.0</td></tr><tr><td>향상도</td><td>9.2</td><td>13.0</td><td>16.8</td><td>20.5</td></tr></table>					기준값	1차년도	2차년도	3차년도	만족도	53.1	60.0	62.0	64.0	향상도	9.2	13.0	16.8	20.5
	기준값	1차년도	2차년도	3차년도																	
만족도	53.1	60.0	62.0	64.0																	
향상도	9.2	13.0	16.8	20.5																	
	비교과 프로그램 증가율	[측정 지표명]	비교과 프로그램 증가율																		
		[값]	-3.9																		
		[단위]	%																		
		[대상]	교내 비교과 프로그램																		
		[증빙번호]		[출처 근거 및 증빙]																	
	교육환경 및 학습지원제도 만족도 향상도	[측정 지표명]	교육환경 및 학습지원제도 만족도 향상도																		
		[값]	8.2																		
		[단위]	%																		
		[대상]	비교과 프로그램 참여 학생																		
		[증빙번호]		[출처 근거 및 증빙]																	
7. 기대 효과 및 성과	<div>- 단기적 기대성과: 다양한 비교과 프로그램 운영을 통한 학생의 전공 선택 및 진로 탐색 지원</div> <div>- 중장기적 기대성과: 학생 맞춤형 지원 및 프로그램 운영을 통해 재학생 만족도, 취업률 향상 및 중도 탈락률 감소가 기대됨</div>																				

3.2.3. 세부 자율성과지표명: 지역사회 연계 지수

1. 성과지표명	지역사회 연계 지수					
2. 연차별 목표값 및 달성값	구분	단위	기준값 (현재값)	1차년도 (2023)	2차년도 (2024)	3차년도 (2025)
	목표값	%	0.2	191.5	212.9	234.2
	달성값			36.6		
3. 주요 과제와의 연계성	【●】	(3) 지역사회 발전에 기여				
4. 연계 세부 사업 (프로그램명)	<div>- 3.1 글로벌 챌린지 - 3.2 찾아가는 장애인 레저 스포츠 - 3.3 지역사회 기여 시니어 스포츠 케어 - 3.4 KNSU-GPT(Go to Pioneer Training)</div>				<div><추진 부서> - 국립대학육성사업단 - 특수체육교육과 - 노인체육복지학과 - 스포츠청소년지도학과</div>	
5. 목표 설정의 적절성 및 도전성 (지표 선정 이유)	<div>- 지역사회 협력·기여를 강화하기 위한 프로그램을 운영하여 참여 학생들의 사회적 가치 교육 및 봉사정신을 함양하고자 함 - 지역사회 혁신, 취약계층 지원 체계 구축을 통해 지역사회 연계 활동 달성도 측정 - 대학의 강점을 활용하여 지역사회에 기여하고 지역발전에 이바지하고자 함 - 지역사회 연계 프로그램 참여자 수와 만족도 성과지표를 도전적으로 수립함</div>					
6. 산출식 및 측정지표	목표값(달성값) 산출식			<div>• 지역사회 연계 지수=(C1×0.4)+(C2×0.4)+(C3×0.2) • 하위지표별 산출식</div>		

		지역사회 연계 프로그램 참여자 증가율					
		C1	$\frac{\text{당해연도프로그램참여자수} - \text{전년도프로그램참여자수}}{\text{전년도프로그램참여자수}} \times 100$				
		C2	프로그램 참여자 만족도 향상도				
			$\frac{\text{당해연도만족도} - \text{기준만족도}}{\text{기준만족도}} \times 100$				
		C3	MOU 체결 증가율				
			$\frac{\text{당해연도MOU체결건수} - \text{전년도MOU체결건수}}{\text{전년도MOU체결건수}} \times 100$				
		※ 기준 만족도: 3개년 만족도 평균 점수					
		● 기준값(현재값) 및 목표값 산출 근거					
		C1	-기준값 산출: 최근 3년간 지역사회 연계 프로그램 참여자 수 40('20), 51('21), 30('22)의 평균 40을 기준으로 설정하고 기준 참여자 수 대비 '22년도 참여자 수(30명)의 증가율은 -25.0*으로 산출되어 향상도 기준값은 0.0으로 설정함 * $-25 = (30 - 40) / 40 \times 100$				
			-목표값 산출: 최근 3개년 유사 프로그램 참여자 평균 (40명)을 기준으로 설정하고 관련 프로그램 확대를 통해 연차별 참여자를 230('23), 250('24), 270('24)으로 설정하고 증가율은 각각 475.0, 525.0, 575.0 산출				
				기준값	1차년도	2차년도	3차년도
			참여자 수	40	230	250	270
			향상도	0.0	475.0	525.0	575.0
		C2	-기준값 산출: 최근 3년간 지역사회 연계 프로그램 참여자 만족도 85.0('20), 94.5('21), 90.4('22)의 평균 89.9를 기준만족도로 설정하고 기준만족도 대비 '22년도 만족도(90.4)의 향상도로(0.6)*산출 * $0.6 = (90.4 - 89.9) / 89.9 \times 100$				
			-목표값 산출: '22년도 만족도(90.4) 대비 연차별 만족도를 91.4('23), 92.4('24), 93.4('25)로 설정하고 향상도로 각각 1.7, 2.8, 3.9 산출				
				기준값	1차년도	2차년도	3차년도
			만족도	89.9	91.4	92.4	93.4
			향상도	0.6	1.7	2.8	3.9
C3	-기준값 산출: 최근 3년간 MOU체결 건 수 31('20), 28('21), 10('22)의 평균 23건을 기준으로 설정하고 평균 체결 건 수 대비 '22년도 체결 건 수(10)의 증가율은 -56.5*으로 산출되어 증가율 기준값은 0.0으로 설정함 * $-56.5 = (10 - 23) / 23 \times 100$						
	-목표값 산출: 최근 3년간 MOU체결 건 수의 평균(23건)을 기준으로 설정하고 연차별 체결 건수를 24('23), 25('24), 26('25)으로 설정하고 증가율은 각각 4.3, 8.7, 13.0 산출						
		기준값	1차년도	2차년도	3차년도		
	만족도	23	24	25	26		
	향상도	0.0	4.3	8.7	13.0		

	프로그램 참여자 증가율	[측정 지표명]	지역사회 연계 프로그램 참여자 증가율		
		[값]	49.0		
		[단위]	%		
		[대상]	프로그램 참여 학생 및 지역주민		
		[증빙번호]		[출처 근거 및 증빙]	
	참여자 만족도	[측정 지표명]	프로그램 참여자 만족도 향상도		
		[값]	0.7		
		[단위]	%		
		[대상]	프로그램 참여 학생 및 지역주민		
		[증빙번호]		[출처 근거 및 증빙]	
	MOU 체결 달성도	[측정 지표명]	MOU 체결 증가율		
		[값]	-13.0		
		[단위]	%		
		[대상]	지자체 및 산업체		
		[증빙번호]		[출처 근거 및 증빙]	
7. 기대 효과 및 성과	<div>- 단기적 기대성과: 대학의 강점을 활용하여 사회적인 책무를 이행</div> <div>- 중장기적 기대성과: 지역사회와의 연계를 통해 사회문제를 대응하고 교육 과정과 현장 연계를 통해 학생들의 전공 및 취업 역량을 강화</div>				

3.2.4. 세부 자율성과표지표명: 핵심역량 강화 지수

1. 성과지표명	핵심역량 강화 지수					
2. 연차별 목표값 및 달성값	구분	단위	기준값 (현재값)	1차년도 (2023)	2차년도 (2024)	3차년도 (2025)
	목표값	%	32.6	34.6	40.6	46.5
	달성값			48.5		
3. 주요 과제와의 연계성	【●】	(2) 학생 전공 선택진로 지원 확대				
4. 연계 세부 사업 (프로그램명)	- 1.2 핵심역량 기반 교양교육과정 로드맵 구축 - 2.13 학생역량통합관리 시스템 구축				<추진 부서> - 교양교직과정부 - 국립대학육성사업단	
5. 목표 설정의 적절성 및 도전성 (지표 선정 이유)	- 핵심역량 기반 교육과정의 질적 수준 향상 및 개선 체계 구축에 따른 학생들의 핵심역량 강화에 대한 성과를 직접적이고 객관적으로 검증하고자 함 - 자체 개발한 핵심역량 진단도구를 통해 대학의 핵심역량 달성도를 측정 - 입학에서 졸업까지 학생들의 핵심역량 달성도를 측정하기 위한 도전적 목표 설정함 - 성과지표는 시스템(학생역량통합관리 시스템)을 활용하여 객관적 수치 측정함					
6. 산출식 및 측정지표	목표값(달성값) 산출식			• 핵심역량 강화 지수=(D1×0.6)+(D2×0.4) • 하위지표별 산출식		
				D1	재학생 핵심역량 달성도	
					재학생 핵심역량 진단검사 결과 평균값	
				D2	핵심역량 진단 참여도	
$\frac{\text{참여 재학생수}}{\text{전체 재학생수}} \times 100$						

			※ 전체 재학생 수(2023년 기준): 2,260명 ● 기준값(현재값) 및 목표값 산출 근거																	
			D1	-기준값 산출: ‘22년 재학생 핵심역량 진단검사 결과로 평균값(47.9) 산출 -목표값 산출: ‘22년도 재학생 핵심역량 진단검사 결과 평균값(47.9) 대비 매년 점진적 향상으로 산출																
				<table><tr><td></td><td>기준값</td><td>1차년도</td><td>2차년도</td><td>3차년도</td></tr><tr><td>평균값</td><td>47.9</td><td>48.9</td><td>49.9</td><td>50.9</td></tr></table>					기준값	1차년도	2차년도	3차년도	평균값	47.9	48.9	49.9	50.9			
					기준값	1차년도	2차년도	3차년도												
			평균값	47.9	48.9	49.9	50.9													
	D2	-기준값 산출: ‘22년도 진단 참여 학생 수 220명을 기준으로 설정하고 전체 재학생 대비 ‘22년도 참여도(9.7)* 산출 * 9.7220/2,260×100 -목표값 산출: ‘22년도 참여도(9.7) 대비 연차별 참여 인원 수 300(‘23), 600(‘24), 900(‘25)으로 설정하고 참여도로 각각 13.3, 26.5, 39.8 산출																		
		<table><tr><td></td><td>기준값</td><td>1차년도</td><td>2차년도</td><td>3차년도</td></tr><tr><td>인원</td><td>220</td><td>300</td><td>600</td><td>900</td></tr><tr><td>참여도</td><td>9.7</td><td>13.3</td><td>26.5</td><td>39.8</td></tr></table>					기준값	1차년도	2차년도	3차년도	인원	220	300	600	900	참여도	9.7	13.3	26.5	39.8
			기준값	1차년도	2차년도	3차년도														
	인원	220	300	600	900															
	참여도	9.7	13.3	26.5	39.8															
핵심역량 달성도	[측정 지표명]	재학생 핵심역량 달성도																		
	[값]	43.7																		
	[단위]	%																		
	[대상]	재학생																		
	[증빙번호]		[출처 근거 및 증빙]																	
핵심역량 진단 참여율	[측정 지표명]	핵심역량 진단 참여도																		
	[값]	4.8																		
	[단위]	%																		
	[대상]	재학생																		
	[증빙번호]		[출처 근거 및 증빙]																	
7. 기대 효과 및 성과	- 단기적 기대성과: 대학의 핵심역량과 사회적 수요를 반영한 교과목 확충을 통한 교육은 학생들의 사회적 필요성 상승 - 중장기적 기대성과: 학생들의 핵심역량 진단이 가능한 지표로, 이는 본교 학생들의 핵심역량을 지속적으로 측정하고 분석이 가능																			

3.2.5. 세부 자율성과지표명: 스포츠 혁신 지수

1. 성과지표명	스포츠 혁신 지수					
2. 연차별 목표값 및 달성값	구분	단위	기준값 (현재값)	1차년도 (2023)	2차년도 (2024)	3차년도 (2025)
	목표값	%	0.0	51.5	55.4	59.3
	달성값			62.5		
3. 주요 과제와의 연계성	【●】	(6) 융·복합 전문 인재 양성				
4. 연계 세부 사업 (프로그램명)	- 5.1 스포츠 메타버스 영상분석 교육 - 5.3 교육혁신을 통한 융·복합 전문 인재 양성 - 5.4 인공지능 스마트코칭 전문 인재 양성 - 5.7 스포츠 메타버스 인재 양성				<추진 부서> - 사회체육학과 - 경기지도학과 - 수업학적팀	
5. 목표 설정의 적절성 및 도전성	- 학생들의 역량을 향상시키고 전문 스포츠 인재양성을 위한 스포츠혁신의 노력과 성과를 평가하고자 함					

(지표 선정 이유)	<div>- 스포츠 분야의 융·복합을 추구하고 반영하기 위한 도전적 목표 설정</div> <div>- 스포츠 과학과 스포츠 산업 분야의 역량을 강화하고 다양한 스포츠 관련 진출 기회를 확대하고 스포츠 혁신 지수를 성과지표로 설정함</div> <div>- 전문 스포츠 인재양성을 위한 스포츠 혁신의 노력과 성과를 측정함</div> <div>- 스포츠 분야 인재 양성을 위한 전문 역량 달성률을 도전적으로 수립함</div> <div>- 스포츠 혁신의 궁극적인 성과인 학생들의 참여도를 측정하고 그에 따른 교육만족도 성과를 객관적 수치로 측정함</div>					
6. 산출식 및 측정지표	목표값(달성값) 산출식		• 스포츠 혁신 지수=(E1×0.6)+(E2×0.4)			
			• 하위지표별 산출식			
			E1	융·복합 전문 인재 양성 프로그램 이수율		
				$\frac{\text{프로그램이수학생수}}{\text{프로그램참여학생수}} \times 100$		
			E2	융·복합 전문 인재 양성 프로그램 참여도		
				$\frac{\text{참여재학생수}}{\text{전체재학생수}} \times 100$		
	※ 전체 재학생 수(2023년 기준): 2,260명					
	• 기준값(현재값) 및 목표값 산출 근거					
	E1	<div>-기준값 산출: 융·복합 전문 인재 양성 프로그램은 ‘23년도 신규 프로그램인 관계로 이수율은 0.0으로 산출</div> <div>-목표값 산출: 1차년도(‘23) 목표를 80점으로 설정하고 매년 점진적 향상으로 산출</div>				
			기준값	1차년도	2차년도	3차년도
이수율		0.0	80.0	85.0	90.0	
E2	<div>-기준값 산출: 융·복합 전문 인재 양성 프로그램은 ‘23년도 신규 프로그램인 관계로 참여도는 0.0으로 산출</div> <div>-목표값 산출: 1차년도(‘23) 목표를 200명, 2차년도(‘24) 250명, 3차년도(‘25) 300명으로 설정하고 전체 재학생 대비 참여도는 8.8, 11.1, 13.3 산출</div>					
		기준값	1차년도	2차년도	3차년도	
	인원	0	200	250	300	
참여도	0.0	8.8	11.1	13.3		
융·복합 전문 인재 양성 프로그램 이수율	[측정 지표명]	융·복합 전문 인재 양성 프로그램 이수율				
	[값]	60.0				
	[단위]	%				
	[대상]	프로그램 참여 학생				
	[증빙번호]		[출처 근거 및 증빙]			
	융·복합 전문 인재 양성 프로그램 참여도	[측정 지표명]	융·복합 전문 인재 양성 프로그램 참여도			
		[값]	2.5			
		[단위]	%			
		[대상]	재학생			
		[증빙번호]		[출처 근거 및 증빙]		
7. 기대 효과 및 성과	<div>- 단기적 기대성과: 4차 산업시대에 적합한 융·복합 스포츠 과학 인재 양성을 위한 교육의 기틀 마련</div> <div>- 중장기적 기대성과: 지역 및 국가 수요에 적합한 전문 인재양성</div>					